



# **SPRÁVA O VÝSLEDKOV KONTROLNEJ ČINNOSTI**

NAJVYŠŠIEHO KONTROLNÉHO ÚRADU SR

**ZA ROK**

**2022**



# SPRÁVA O VÝSLEDKOCH KONTROLNEJ ČINNOSTI

NAJVYŠŠIEHO KONTROLNÉHO ÚRADU SR

ZA ROK

**2022**

**ĽUBOMÍR ANDRASSY**  
PREDSEDA

## Obsah

<b>Úvodné slovo predsedu Najvyššieho kontrolného úradu SR</b>	<b>6</b>
<b>1. Postavenie a pôsobnosť NKÚ SR</b>	<b>8</b>
<b>2. Systém plánovania kontrolnej činnosti NKÚ SR</b>	<b>10</b>
2.1. Strategické a ročné plánovanie	10
2.2. Plán kontrolných akcií 2022 a jeho výsledky v číslach	11
2.3. Výsledky kontroly v zmenách legislatívy a iných predpisov	13
<b>3. Fiškálna politika v kontrole</b>	<b>14</b>
3.1. Úloha strednodobých rozpočtových rámcov vo fiškálnej politike	15
3.2. Fungovanie systému programového rozpočtovania	17
3.2.1. Úloha štátneho výkazníctva vo fiškálnej politike	18
3.3. Štátny rozpočet 2023 v Stanovisku NKÚ	20
<b>4. Kontrola nástrojov a cieľov verejných politík</b>	<b>28</b>
4.1. Udržateľný rozvoj Slovenska	28
4.2. Kontrola plnenia cieľov verejných politík	31
4.2.1. Zlyhávanie pri plnení významných cieľov informatizácie zdravotníctva	31
4.2.2. Vedecké informačné portály vyžadujú viac pozornosti ministerstva školstva	35
4.2.3. Pri sociálnej politike viazne včasnosť	35
4.2.4. Klimatické ciele sa dosahujú pomaly	38
4.2.5. Dopravná infraštruktúra výrazne zaostáva za potrebami rozvoja	39
4.2.6. Podpora podnikatelského prostredia má rezervy	43
4.2.7. Rezorty musia príspevkové organizácie usmerňovať pri finančnom riadení	47
4.2.8. Subjekty polnohospodárskej politiky pri plnení svojich úloh často zlyhávajú	48
4.2.9. Aj v bezpečnostnej politike úraduje rezortizmus a formalizmus, chýbajú stratégie	52
4.2.10. Samospráva plní významné úlohy verejných politík	57
<b>5. Výsledky činnosti úradu v iných oblastiach</b>	<b>62</b>
5.1. Stratégia rozvoja úradu	62
5.2. Plnenie stratégie v roku 2022	63
5.2.1. Zamestnanci a vzdelávanie	63
5.2.2. Komunikácia	64
5.2.3. Rozpočet a inovácie	66
5.2.4. Vzťahy NKÚ s domácimi inštitúciami a medzinárodnými partnermi	66
<b>6. Príloha</b>	<b>68</b>



# Úvodné slovo predsedu Najvyššieho kontrolného úradu SR



Správu o výsledkoch kontroly za rok 2022 predkladám NR SR v čase, kedy si pripomíname 30 rokov od prijatia zákona, na základe ktorého vznikol Najvyšší kontrolný úrad SR ako štátne orgán kontroly hospodárenia a takto definuje jeho postavenie aj Ústava SR. Napriek zložitosti obdobia, v ktorom bol zákon prijatý, od začiatku existencie NKÚ bolo možné uplatňovať nezávislý výkon kontroly a dodnes vytvára dostatočnú platformu pre efektívnu kontrolu verejných zdrojov. NKÚ SR získal nezastupiteľnú pozíciu v sústave kontrolných inštitúcií Slovenskej republiky, ktorú sa v každej etape svojej existencie snaží napĺňať čo najlepšie.

Slovensko v čase vzniku v roku 1993 nemalo veľa skúseností so samostatnou štátnostou a aj svoje štátne inštitúcie postupne kreovalo a prispôsobovalo charakteru a potrebám rozvíjajúcej sa demokracie. Inštitúcie a ich zamestnanci získavali skúsenosti z kontroly vo vyspelých demokraciach a aplikovali ich do svojej činnosti. Výhodou NKÚ SR sa stalo členstvo v mimoriadne aktívnej a otvorenej medzinárodnej organizácii najvyšších kontrolných inštitúcií (INTOSAI). Členské krajiny INTOSAI vrátane Slovenska sa pravidelne stretávajú, komunikujú spolu a vymieňajú si skúsenosti, informujú sa aj o najnovšom vývoji v kontrolnej činnosti a najvhodnejších postupoch v nej. Do metodiky a pracovných postupov NKÚ SR sa teda priebežne a kontinuálne dostávajú najefektívnejšie kontrolórskie trendy, preverené a odskúšané kontrolórmi z celého sveta.

NKÚ SR nie je dnes iba prijímateľom moderných kontrolórskych postupov, ale do medzinárodnej spolupráce aj aktívne prispieva. V medzinárodnej organizácii najvyšších kontrolných inštitúcií je predsedom podvýboru pre rozvoj ľudských kapacít pre oblasť Peer review. Ako predsedajúca krajina

zastrešuje metodiku, implementáciu a šírenie používania príslušného štandardu INTOSAI. Aktívne prispieva k medzinárodnej spolupráci aj účastou v mnohých pracovných skupinách a v medzinárodných kontrolách.

Kompetencie NKÚ SR v oblasti kontrolnej činnosti sa za uplynulých 30 rokov výrazne rozšírili. Od roku 2001 môže kontrolovať aj prostriedky zo zahraničia, kde najmä zdroje európskych fondov predstavujú výraznú pomoc pri riešení problémov Slovenska a jeho občanov. V roku 2006, po zavŕšení prvej etapy reformy verejnej správy, boli kompetencie NKÚ SR rozšírené o možnosť kontrolovať samosprávy. Tieto kroky si vyžiadali zmeny v organizačnej štruktúre úradu, pribudli krajské expozitúry a zmeny nastali aj v procesoch plánovania a výkonu kontroly. Výrazne sa posilnila aj úloha externej komunikácie, ktorá rôznymi formami prezentuje činnosť úradu, najmä výsledky kontroly. Postupne sa menila aj štruktúra kontrolných akcií, pribudli akcie zamierené na kontrolu zdrojov použitých na výkon verejných politík a ich cieľov. Výkonnostnými kontrolami sa častejšie hodnotí účinnosť vynakladaných prostriedkov a ich dopad na život občanov Slovenska.

Za mimoriadne dôležité považujem to, že od roku 2020 bol zákon rozšírený o povinnosť predkladať správy o výsledkoch kontroly príslušným výborom NR SR. Zo správ o výsledkoch kontroly majú poslanci parlamentu možnosť poznáť vážne problémy hospodárenia verejnej správy a na základe toho upravovať legislatívu, ale aj žiadať výkonnú moc o vykonanie potrebných zmien. NKÚ SR sa vďaka tejto povinnosti začalo výraznejšie daríť uvádzat niektoré zo svojich odporúčaní do reálnej praxe, pričom napríklad v roku 2022 sa aj na základe kontrolných zistení úradu viackrát menila legislatíva.

V priebehu tridsaťročnej histórie NKÚ SR vykonal viac ako dve tisícky kontrolných akcií, v rámci ktorých preveroval hospodárenie s verejnými zdrojmi, dodržiavanie zákonov a predpisov, plnenie stanovených cieľov v jednotlivých verejných politikách. Ak by sa naše zistenia a odporúčania stali výraznejšou súčasťou riadenia, mnohé problémy by mohli byť vyriešené alebo by dnes neboli také významné.

Príkladom môžu byť odporúčania z kontrol fondov EÚ, kde v každom programovom období poukazujeme na nedostatky v príprave jednotlivých programov, v metodike, transparentnosti, či kontrole. Závery kontrol často dokumentujú, že programy neriešia systémové problémy krajiny, ale skôr nahradzajú chýbajúce rozpočtové zdroje, zabezpečujúce bežné potreby a spotrebu. Ani miliardové zdroje EÚ, ktoré boli použité na dopravnú infraštruktúru, sociálnu oblasť, zdravotníctvo, či školstvo, spravidla nepriniesli požadované rozvojové ciele.

Kontroly poukazujú na podstatné príčiny značných korekcií a nedostatočného čerpania fondov takmer vo všetkých operačných programoch. Na nedostatočné využívanie európskych zdrojov na rozvojové ciele, riziká ich nečerpania alebo dôvody vysokých korekcií upozorňuje NKÚ každoročne v stanoviskách k návrhom štátneho rozpočtu a tak to bolo aj v roku 2022.

Osobitne by som sa chcel venovať problematike informatizácie verejnej správy. Slovensko v roku 2022 obsadilo 23. priečku v indexe digitálnej ekonomiky a spoločnosti a je piate najhoršie v Európskej únii. Tento stav pretrváva napriek tomu, že koncepcia elektronizácie z roku 2008 umožnila najmä z európskych zdrojov použiť na ciele elektronizácie miliardu eur, v roku 2017 bolo na informačné technológie schválených 43 reformných zámerov vo výške 700 mil. eur. Svedčí to o tom, že veľká časť domáčich a európskych zdrojov fondov nebola použitá účinne, nepomohla problém vyriešiť alebo ho aspoň podstatne zmeniť.

Využívanie elektronickej komunikácie s občanmi je nízke, služby sú neprehľadné a stále sa používa veľa papiera. Princíp jedenkrát a dosť stále nie je uplatnený v plnej miere. Aj v takých významných organizáciách ako je finančná správa, či sociálna poisťovňa nie sú navzájom prepojené informačné systémy, ktoré by výrazne zjednodušili plnenie úloh týchto organizácií. Bez elektronizácie verejnej správy nie je Slovensko schopné dosiahnuť výrazný pokrok v poskytovaní verejných služieb ani verejnú správu rozvíjať. Formulovať stratégie každej oblasti spoločenského rozvoja, jeho cieľov, ukazovateľov, medzinárodné porovnanie dosiahnutej úrovne

nie je možné bez relevantných dát a informácií. Kontroly NKÚ SR zamerané na túto oblasť ukazujú na nesystémový prístup k budovaniu národných registrov v zdravotníctve, nezdieľanie potrebných dát medzi rezortmi pri riešení problémov, ktoré sú nadrezortnými, či na problémy neúplných a nepresných údajov v štátnom výkazníctve.

Značnú pozornosť venujeme v posledných rokoch oblasti životného prostredia – pitnej vode, suchu, skládkam odpadov a podobne. Aj výsledky minuloročnej kontroly venovanej environmentálnym záťažiam ukazujú na obrovský problém s dopadom na zdravie a ľudské životy, ktoré sa dlhodobo neriešia, alebo sa riešia nedostatočne. Obdobne je to s oblasťou zdravotníctva. Kontroly NKÚ SR sú svedectvom nekonceptnosti takmer vo všetkých oblastiach systému zdravia a napriek nemalým zdrojom, ktoré do systému vchádzajú, je systém chorý, neefektívny a neúčinný. O týchto témach sme v poslednom období často diskutovali na jednotlivých výboroch NR SR a je zrejmé, že jednoduché riešenia sa už minuli. Iba spoločné úsilie všetkých zainteresovaných, jasne definované ciele zabezpečené finančnými a ľudskými zdrojmi, jasne stanovené vecné a časové milníky, ale aj pravidelné hodnotenie výsledkov a osobnej zainteresovanosti a zodpovednosti môžu postupne dosahovať úspechy. A tieto princípy je potrebné využívať vo všetkých oblastiach verejnej správy.

Na záver by som rád pár slovami upozornil na vysoko aktuálnu potrebu jasného návratu k rozpočtovému zodpovednosti, ktorá povedie k udržateľnosti verejných financií. Potreba kompenzačných opatrení na zmiernenie dopadov kríz, vojny na Ukrajinu pre štátny i súkromný sektor a obyvateľstvo bola a je objektívne nevyhnutná, ale je čas hľadať reálne možnosti ako stabilizovať verejné finančie a nežiť na úkor budúcnosti v neprijateľnej miere. Našimi kontrolami fiškálnej politiky ukazujeme na niektoré možnosti efektívnejšieho a účinnejšieho využívania obmedzených zdrojov cestou kvalitného programového rozpočtovania. A aj keď dôsledky krízy je spravidla potrebné riešiť rýchlo, nemala by chýbať jasná predstava o ich účnosti a dôsledne ju využiť aj prostredníctvom kontroly. NKÚ SR je a bude pripravený sa na takejto kontrole po dielať a som presvedčený, že aj nadálej budeme prinášať pravdivé, objektívne a úplné pohľady na využívanie verejných zdrojov, ktoré môžu prispieť k lepšej správe vecí verejných.

Lubomír Andrassy



## 1. Postavenie a pôsobnosť NKÚ SR

Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky (ďalej len „NKÚ“ alebo „Úrad“) je štátny orgán kontroly hospodárenia. Rámce, v ktorých vykonáva svoju činnosť, sú dané Ústavou SR a zákonom Národnej rady 39/1993 Z.z. o Najvyššom kontrolnom úrade Slovenskej republiky. Z nich vyplývajú nielen právomoci v oblasti kontroly nakladania s verejnými zdrojmi, ale aj šírka spektra subjektov podliehajúcich kontrolnej právomoci NKÚ. Členstvom v medzinárodnej organizácii INTOSAI garantuje rešpektovanie medzinárodných štandardov pre výkon kontroly verejného sektora.

Postavenie NKÚ v sústave kontrolných inštitúcií je výnimcočné najmä tým, že výsledky jeho kontrolnej činnosti majú slúžiť občanom SR, NR SR, vláde SR i územnej samospráve k zlepšovaniu správy vecí verejných. Na tomto základe vypracováva každoročne stanoviská k návrhu štátneho rozpočtu, štátneho záverečného účtu, ale aj správy z každej realizovanej kontroly, ktoré sú určené parlamentu i širokej verejnosti.

Aby NKÚ svoje poslanie napíňal čo najlepšie, z výkonu svojej činnosti poskytuje objektívne, pravdivé, preukazateľné a úplné informácie o hospodárení s verejnými zdrojmi. Platformu na to mu dáva jeho nezávislosť v celom procese plánovania i výkonu kontroly a viazanosť práv a poviností iba na zákon.

Poukázaním na závažné systémové problémy kontroly NKÚ poskytuje parlamentu a výkonným zložkám verejnej správy možnosť vecne posúdiť úspešnosť a účinnosť realizácie kľúčových verejných politík, efektívnosť rôznych programov a projektov financovaných z národných či medzinárodných zdrojov. Všetci, ktorí sú poznatky z kontroly určené, môžu realizáciou opatrení a odporúčaní zlepšovať rôzne stránky hospodárenia s finančnými, materiálnymi či ľudskými zdrojmi. NKÚ tak zohráva významnú úlohu pri zdokonaľovaní riadenia štátu a pri posilňovaní dôvery občanov v štát a jeho inštitúcie.

V máji uplynulého roku sa skončil sedemročný mandát predsedu NKÚ Karola Mitríka, pod vedením ktorého sa zvýšila dôveryhodnosť NKÚ ako národnej kontrolnej inštitúcie a posilnilo sa dobré meno NKÚ i v zahraničí. Do funkcie predsedu bol v NR SR zvolený Ľubomír Andrassy, ktorý sa na pozitívnych zmenách s Karolom Mitríkom spolupodieľal ako generálny riaditeľ kancelárie predsedu a neskôr podpredseda NKÚ. Personálne zmeny vo vedení zavŕšila vlna volba dvoch nových podpredsedov NKÚ – Jaroslava Ivanča a Henriety Crkoňovej.

V roku 2020 prijal úrad Stratégiu rozvoja NKÚ na roky 2020 - 2025, ktorá bola v uplynulom roku aktualizovaná. Jej ciele a aktivity majú slúžiť tomu, aby NKÚ dôsledne plnil svoje poslanie aj v súčasnej zložitej dobe. Popri problémoch hospodárenia,

s ktorými slovenská spoločnosť zápasí dlhodobo, vznikajú nové riziká, na ktoré je potrebné adekvátnie reagovať celým procesom prípravy a realizácie kontroly, posilniť kritériá jej aktuálnosti a včasnosti. Dôležité je, aby parlament a vláda získavalí včasné informácie o účinnosti všetkých a v najbližšom období najmä kompenzačných programov, ktoré boli prijaté ako reakcia na udalosti s rozsiahlymi dôsledkami na fiškálnu politiku štátu. Snaha o zameranie sa na najdôležitejšie riziká verejného sektora vyžaduje väčšiu otvorenosť NKÚ smerom k odbornej verejnosti. Cieľom je, aby analytická a kontrolná činnosť na tieto riziká aj pružne reagovala. Týmto zámerom musia byť prispôsobené aj ďalšie ciele stratégie úradu, ktorých naplnením sa NKÚ stane vzorovou organizáciou verejnej správy, ktorá napĺňa svoje poslanie najlepším možným spôsobom.



## 2. Systém plánovania kontrolnej činnosti NKÚ SR

### 2.1. Strategické a ročné plánovanie

Plánovací proces v NKÚ je zásadným a klúčovým procesom, ktorým sa napĺňajú strategické zámery v oblasti kontroly. Je cestou ku kontrolám dosahujúcim vysokú pridanú hodnotu v podobe aktuálnych, spoľahlivých a relevantných výstupov, umožňujúcim priať v kontrolovaných subjektoch potrebné a užitočné zmeny. Úrad má dnes 220 kontrolárov, pričom disponuje mandátom na kontrolu tisícok subjektov verejnej správy. Preto je dôležité, aby svoju kapacitu využil na riešenie najmä systémových rizík využívania verejných zdrojov.

Plánovací proces má dva stupne:

**1. strategické plánovanie, ktorého výsledkom je strednodobé zameranie kontroly v podobe dokumentu Strategické zameranie kontrolnej činnosti NKÚ na trojročné obdobie**

**2. ročné plánovanie, ktorého výsledkom je Plán kontrolnej činnosti na príslušný kalendárny rok.**

**Strategické plánovanie** predstavuje analytický pohľad na oblasti, ktoré sú pre rozvoj spoločnosti mimoriadne dôležité, do ktorých smerujú značné zdroje a napriek tomu sa nedosahujú stanovené ciele. Každá z definovaných oblastí je popísaná súborom aktuálnych ukazovateľov – zaostávanie či napredovanie v porovnaní s priemerom krajín EÚ, s cieľmi, ktorým sme sa medzinárodne zaviazali, či s cieľmi programového vyhlásenia vlády. Pre obdobie rokov 2021 - 2023, z ktorých sa vychádzalo aj minulý rok, NKÚ definoval osem strategických oblastí - Vzdelá-

vanie, výskum, vývoj a inovácie; Zdravie; Environmentálna udržateľnosť; Efektívna a transparentná verejná správa; Právny štát a bezpečnosť; Udržateľné verejné politiky a fiškálna politika; Dopravná infraštruktúra; Zamestnanosť a sociálne politiky.

Rôznymi medzinárodnými porovnávaniami sa aj v minulom roku definovali základné riziká v dosahovaní stanovených cieľov ako východisko ďalšieho plánovacieho kroku. Taktoý prístup k strategicckému plánovaniu je medzinárodne uznaným prístupom kontrolných inštitúcií, ktorý garanteuje zacielenie kontrolnej, ale aj analytickej činnosti na významné problémy a riziká v rozhodujúcich oblastiach spoločnosti.

Rizikovosť strategických oblastí verejných politík zároveň zvyšuje najmä päť prierezových rizík, ktoré boli vybrané na základe participatívneho prístupu:

- a) problematické verejné obstarávanie
- b) nedostatočná efektivita čerpania EŠIF
- c) nedostatočná efektivita investícií do IT riešení
- d) nedostatočné manažérské kapacity vo vybraných organizáciách a úradoch
- e) slabá prepojenosť strategických cieľov s cieľmi nižších úrovni

Vecné a časové vymedzenie kontrolnej činnosti v konkrétnom roku definuje Plán kontrolnej činnosti. Ročný plán je výsledkom systematického procesu, ktorý má zabezpečiť, aby témy kontrolných akcií boli zamerané na konkrétné a významné riziká a problémy spojené s využívaním verejných zdrojov pri dosahovaní cieľov a zámerov výkonnej moci, správcov kapitol a ďalších tvorcov a vykonávateľov verejných politík.

Východiskom ročného plánovania je výber prioritných oblastí kontrolnej činnosti NKÚ, ktoré sú podstatné pre vypracovanie návrhov tém kontrolných akcií a následne ich projektov. Základné kritériá pre výber prioritných oblastí pre rok 2022 tvorili objem finančných prostriedkov a medzinárodné porovnanie na základe merateľných ukazovateľov v jednotlivých strategických oblastiach verejných politík.

Vyhodnotením oboch týchto kritérií, t. j. čerpanie výdavkov v kombinácii s medzinárodným porovnaním realizácie verejných politík boli identifikované hlavné prioritné oblasti kontrolnej činnosti na rok 2022 a to:

- **Zamestnanosť a sociálne politiky**
- **Zdravie**
- **Vzdelávanie, výskum, vývoj a inovácie**
- **Právny štát a bezpečnosť**

Ročný plán kontrolnej činnosti na rok 2022 bol výsledkom tvorby návrhov tém, ich posudzovania či rozhodovania, pričom ho schvaľuje predseda NKÚ. Proces tvorby ročného plánu je v rézii Plánovacej rady a je dvojstupňový. Po schválení tém, ktoré predkladajú budúce kontrolné tímy, je ďalším krokom tvorba projektu kontrolnej akcie s konkrétnou maticou problémov na kontrolu, cielom kontroly, návrhom jej typu a uvedením legislatívneho rámca kontrolovaných subjektov. Ide o hodnotenie kvality projektu z hľadiska mandátu a pôsobnosti NKÚ a legality kontroly, posúdenie kontrolovatelnosti témy a typu kontroly, posúdenie prínosov pre subjekty, systém kompetencií verejnej správy a prínosu potenciálnych odporúčaní na odstránenie nedostatkov pre občanov a správu krajinu.

Súčasťou plánu sa často stanú aj kontrolné akcie, ktoré sú výsledkom posúdenia významnosti podnetov od občanov, poslancov alebo sú výsledkom dohody na uskutočnenie medzinárodnej kontroly. Aj kontroly zamerané na plnenie opatrení majú svoje opodstatnenie a miesto v plánovacom procese NKÚ.

Ani plánovací proces kontrolnej činnosti nie je nemenný a svojimi novými či zdokonalenými procesmi alebo nástrojmi reaguje na nové výzvy kontrolnej činnosti. V tomto roku vedenie NKÚ schváli strategické zameranie kontrolnej činnosti na roky 2024 - 2026, do plánovacieho procesu pribudol nástroj „okrúhly stôl“, ktorý má vytvoriť platformu pre odbornú diskusiu k jednotlivým strategickým oblastiam a rizikám, ktoré obsahujú. Cieľom je hľadať také témy kontrolných akcií, aby NKÚ mohol napíňať poslanie aj v ďalších rokoch svojej existencie čo najlepšie.

### 2.2. Plán kontrolných akcií 2022 a jeho výsledky v číslach

Plán kontrolných akcií na rok 2022 bol schválený predsedom NKÚ v decembri 2021. Obsahoval 32 kontrolné akcie, ktoré sa mali v roku 2022 vykonáť. Naplnenie poslania úradu si v rýchlo sa meniacej a komplikovanej situácii vyžiadalo kontrolou pružne reagovať na nové problémy a riziká využívania vlastných či európskych verejných prostriedkov. Nové výdavkové programy investícií a sanácie dôsledkov utečeneckej a energetickej krízy sa dostali do pozornosti NKÚ v podobe rozšírenia plánu kontrolných akcií aj na tieto oblasti. V roku 2022 boli prijaté rozhodnutia na zameranie kontrolnej činnosti na verejné výdavky pri rôznych formánoch pomoci či už v oblasti sociálnej, energetickej, vojenskej a bezpečnostnej súvisiaccej s vojenským konfliktom v susednej Ukrajine. V priebehu roka 2022 bolo do plánu zaradených ďalších osem kontrolných akcií, zameraných na vyššie uvedené témy. Z kapacitných dôvodov boli dve pôvodne plánované kontrolné akcie zrušené. Ku koncu roka tak plán obsahoval 38 kontrolných akcií, ktoré sa mali realizovať u 191 subjektov verejnej správy.

Najviac kontrolných akcií bolo plánovaných v oblasti Efektívna a transparentná verejná správa (15 KA), ďalšie kontrolné akcie boli zamerané na strategické oblasti Zdravie, Právny štát a bezpečnosť, Dopravná infraštruktúra a Environmentálna udržateľnosť (po 4 KA), Vzdelávanie, výskum, vývoj a Udržateľné verejné finančie (po 3 KA), jedna kontrolná akcia smerovala do strategickej oblasti Zamestnanosť a sociálne politiky.

Mimoriadne významnou oblasťou, na ktorú sme sa v rámci mandátu a pôsobnosti zamerali v roku 2022, bolo plnenie medzinárodných záväzkov, ktorým sa Slovensko zaviazalo. V roku 2022 bola realizovaná kontrolná akcia na implementáciu cieľov Agendy 2030. Na základe hodnotenia EK, ako aj odporúčaní medzinárodnej kontrolórskej organizácie (INTOSAI) pre kontrolu cieľov SDGs bol pre analýzu vybraný 13. cieľ so zameraním na mitigačné ciele.

V súlade so štandardmi najvyšších kontrolných inštitúcií ISSAI vykonával NKÚ všetky typy kontroly - súladu, výkonnosti a finančné kontroly.

Súladovou kontrolou sa preveruje súlad s právnymi predpismi, prijatými vnútornými regulatívmi a súlade s uzavretými a verejnosi prístupnými záväzkami a zmluvami verejných inštitúcií. Tento typ kontroly bol prevažujúcim v roku 2022. Až 28 kontrolných akcií bolo v uplynulom roku realizovaných v súlade so štandardmi tohto typu kontroly.

Finančnou kontrolou preverujeme správnosť a preukázačnosť informácií uvádzaných vo finančných dokladoch, preverujeme správnosť a zákonnosť účtovníctva a údajov v záverečných účtoch správcov kapitol a subjektov verejnej správy. Cieľom finančných kontrol u správcov kapitol je aj overiť údaje, dôležité pre formulovanie stanovísk k štátnemu rozpočtu a štátnemu záverečnému účtu, a pre formulovanie analytických správ makroekonomickeho vývoja. V uplynulom roku boli realizované dve systémové kontrolné akcie z tejto oblasti, ktoré potvrdili pretrvávajúce problémy v oblasti štátneho výkazníctva a účtovníctva.

Prijatím princípov programového rozpočtovania a spoločenským vývojom, ako aj v súlade s medzinárodnými trendmi zameranými na meranie efektivity a prínosov verejných výdavkov pre spoločnosť, sa do výkonu kontrolnej činnosti implementovali kontroly výkonnosti. Pri kontrolách výkonnosti sa naplno využívajú medzinárodné skúsenosti a členstvo v jednotlivých pracovných skupinách INTOSAI. V roku 2022 bolo realizovaných osem kontrolných akcií ako kontroly s prvkami výkonnosti.

Povinnou súčasťou kontrolnej činnosti NKÚ sú aj kontroly súvisiace s prípravou dvoch stanovísk, a to stanoviska k návrhu štátneho záverečného účtu SR za rok 2021 a stanoviska k návrhu štátneho rozpočtu SR na rok 2023.

Z plánu kontrolnej činnosti na rok 2022 bolo ukončených 36 kontrolných akcií v 175 kontrolovaných subjektoch, dve budú ukončené v roku 2023. V roku 2022 boli ukončené aj tri kontrolné akcie, ktorých výkon sa začal v priebehu roka 2021 a ich výsledky sú obsahom tejto správy. Znamená to, že predložená Správa o výsledkoch kontrolnej činnosti NKÚ obsahuje výsledky 39 kontrolných akcií, realizovaných v 182 subjektoch verejnej správy. Správa tiež obsahuje najdôležitejšie závery stanovísk NKÚ k štátnemu rozpočtu na rok 2023.

Kontrolnou činnosťou bolo identifikovaných 885 porušení všeobecne záväzných právnych predpisov a interných postupov. Kontrolovaným subjektom NKÚ navrhlo 372 odporúcaní na zlepšenie ich činnosti. Na odstránenie kontrolami zistených nedostatkov a dosiahnutie lepších výsledkov prijali kontrolované subjekty spolu 607 opatrení.

Na základe vykonaných kontrol boli identifikované aj závažné zistenia s možnými trestnoprávnymi dôsledkami. V roku 2022 NKÚ podal päť trestných oznámení. Na ďalšie konanie v netrestnej oblasti bolo príslušnej krajskej prokuratúre zaslaných šesť oznámení a dva prípady porušení NKÚ oznámiel Úradu vládneho auditu.

Povinnosťou NKÚ je zasielať výsledky kontrolných akcií v podobe správ o kontrole na prerokovanie príslušným výborom NR SR. V príslušných parlamentných výboroch bolo prerokovaných 37 správ o výsledkoch kontrolnej činnosti s výsledkami kontrolných zistení a následnými odporúčaniami. Všetky predložené správy boli v parlamentných výboroch akceptované.

Najviac, osem správ z kontroly, bolo zaslaných na prerokovanie Výboru NR SR pre finančie a rozpočet, tomuto výboru boli zasланé aj stanoviská k Návrhu štátneho záverečného účtu SR za rok 2021 a k Návrhu štátneho rozpočtu SR na rok 2023. Po päť správ smerovalo Výboru pre vzdelávanie, vedu, mládež a šport a Výboru pre pôdohospodárstvo a životné prostredie. Do Výboru pre hospodárske záležitosti a Výboru pre zdravotníctvo úrad zaslał po štyri správy, dve správy boli zaslané Výboru pre európske záležitosti. Po jednej správe zaslał Výboru NR SR pre sociálne veci, Výboru na kontrolu činnosti Vojenského spravodajstva, Výboru pre obranu a bezpečnosť, Zahraničnému výboru, Výboru pre verejnú správu a regionálny rozvoj.

NKÚ na parlamentnej úrovni navrhoval 12 legislatívnych opatrení a 41 odporúcaní systémových zmien, ktorých cieľom je zlepšenie hospodárenia a výkonnosti, a teda lepšia správa spoločnosti a funkcií verejných orgánov.

Zároveň predseda úradu pravidelne štvrtročne informoval sumárnymi správami o kontrolných zisteniach NKÚ prezidentku SR, predsedu NR SR a predsedu vlády SR.

## 2.3. Výsledky kontroly v zmenách legislatívy a iných predpisov

NKÚ plní svoje poslanie a mandát najmä tým, že nielen upozorňuje a informuje o nedostatkoch a ich závažnosti, ale navrhuje aj možné legislatívne riešenia. Význam kontrolných zistení a odporúcaní je zvýraznený aj tým, že správy z kontrolných akcií sú predmetom prerokovania vo výboroch NR SR a dochádza tak k priamej diskusii na pôde zákonodarného zboru o odporúčanach NKÚ na návrhy legislatívnych zmien.

V roku 2022 boli odporúčania a návrhy zmien za komponované do návrhov posilňujúcich transparentnosť a verejnú kontrolu v subjektoch, ktoré sú strategického významu a svoju činnosť vykonávajú na majetku obcí a miest SR. NKÚ správou o hospodárení vodárenskej spoločnosti, poukázal na väzne problémy pri plnení verejného záujmu týchto spoločností. Okrem iného poukázal na fakt, že napriek tomu, že plnia väzne úlohy v oblasti verejného záujmu, nepodliehajú informačnej povinnosti v zmysle zákona o verejnem prístupe k informáciám. Zákonom č. 428/2022 Z.z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 211/2000 Z.z. o slobodnom prístupe k informáciám bola definovaná nová povinná osoba. Povinnými osobami tak po novom už bez akýchkoľvek pochybností budú všetky podniky, v ktorých majú štát, obce alebo vyššie územné celky spoločne alebo samostatne aspoň väčšinovú účasť a súčasne tieto podniky kontrolujú alebo v nich dosadzujú viac ako polovicu členov ich orgánov. Podnetom k novele zákona boli kontrolné zistenia NKÚ, mimovládnych organizácií, najmä Transparency International Slovensko, ale aj viaceré rozhodnutia súdov, týkajúce sa problematiky transparentného nakladania s majetkom štátu či samosprávy.

Posilnenie systému kontroly priniesol aj na základe výsledkov kontroly NKÚ zákon č. 500/2022 Z.z. o Vojenskom spravodajstve účinný od 1. februára 2023. Nový zákon priniesol významnú zmenu v porovnaní s predchádzajúcou právnou úpravou v trojitej kontrole Vojenského spravodajstva. Prvý stupeň predstavuje vnútorná kontrola podľa § 6 písm. c), druhý stupeň predstavuje kontrola Národnej rady Slovenskej republiky podľa § 11 až 14 a tretím stupňom je vonkajšia kontrola a audit prostredníctvom iných štátnych orgánov uvedených v zákone.

Schválením novely zákona o Environmentálnom fonde sa zmení spôsob zverejňovania jednotlivých špecifikácií, na ktoré upozornil aj NKÚ. Doteraz sa pre všetky činnosti, ktoré je možné podporiť z Environmentálneho fondu, zverejňoval jeden dokument, po novom budú jednotlivé špecifikácie zverejňované samostatne. Environmentálny fond vždy do 31. marca zverejní zoznam činností, ktoré v danom roku podporí. V zozname pritom bude uvádzat aj termín sprístupnenia konkrétej špecifikácie. Žiadateľia tak budú vždy začiatkom roka vediet, kedy môžu očakávať sprístupnenie špecifikácie, v rámci ktorej si budú chcieť podať žiadosť o podporu. Ide o pozitívnu zmenu smerom k transparentnosti a lepšiemu plánovaniu projektov od potenciálnych prijímateľov, ale aj prínos k verejnej kontrole napĺňania environmentálnych cieľov národnej politiky.

V súvislosti s kontrolou NKÚ, zameranou na dotácie, MF SR zareagovalo vydaním opatrenia, ktorým sa mení a dopĺňa pôvodný výnos o poskytovaní dotácií v pôsobnosti ministerstva s účinnosťou od 1. februára 2022. Predmetom zmeny je poskytovanie dotácií z hazardných hier v zmysle pravidiel transparentnosti a to na základe uzatvorených zmlúv, zverejnených v Centrálnom registri zmlúv. Zrovnoprávnenie s ostatnými poskytovateľmi dotácií zo štátneho rozpočtu nastane aj pri vyúčtovaní dotácií, a to požadovaním relevantných dokladov preukazujúcich účel ich použitia, čo bolo štandardom pri iných rezortných dotačných programoch. Súčasne na tento typ dotácií bola zriadená aj odborná hodnotiaca komisia, ktorá bude posudzovať žiadosti o dotácie, čím sa vytvárajú predpoklady pre elimináciu prvku subjektívnosti pri rozhodovaní o pridelení dotácií.

Na základe záverov Expertnej pracovnej skupiny ku korekciám zo zistení orgánu auditu Európskych štrukturálnych a investičných fondov, ktoré je NKÚ členom, bol upravený zákon o finančnej kontrole a audite. Na účely posilnenia nezávislého konzultačného orgánu, ktorým je Výbor pre vnútorný audit avládny audit, sa rozšírila jeho členská základňa o nových odborných členov, zároveň došlo k zmeneniu na pozícii predsedu a zástupcu MF SR vystriedal zástupca NKÚ. Úrad má od júla 2022 zastúpenie aj v dozornej rade Fondu na podporu športu a to v dôsledku novely zákona o tomto štátnom fonde.

Ďalšie impakty činnosti NKÚ, ktoré majú dopad na systémové zmeny, sú uvedené v jednotlivých časťach správy.

### 3. Fiškálna politika v kontrole

Počas tridsaťročnej existencie Slovenska a pôsobenia NKÚ sa menil spôsob fiškálnej politiky štátu a ciele, ktoré sa touto politikou mali dosiahnuť. Prostredníctvom fiškálnej politiky sa vláda snažila v rôznych etapách vývoja ovplyvniť ekonomiku, udržať nízku nezamestnanosť a zabezpečiť vysoký hospodársky rast. Dôležitým nástrojom tejto politiky je štátny rozpočet, ktorý hrá významnú úlohu aj v kontrolnej činnosti NKÚ. V zmysle zákona upravujúceho pôsobnosť Úradu, je kontrola nakladania s prostriedkami rozpočtov, ktoré schvaľuje NR SR alebo Vláda SR jeho najdôležitejšou kompetenciou. Problematike fiškálnej politiky a uplatňovaniu jej nástrojov sa preto Úrad venuje dlhodobo a cielene.

V počiatocnej etape tridsaťročného pôsobenia NKÚ mala expanzívna fiškálna politika za úlohu stimulovať hospodársky rast prostredníctvom vládnych výdavkov, stimuláciou exportu a investícií, ale aj reštriktívou menovou politikou a privatizáciou.

V prvých rokoch nového storočia vláda prostredníctvom fiškálnej politiky začala etapu intenzívnej konsolidácie, ktorá sa uskutočnila vo všetkých výdavkových politikách štátu a uskutočnila sa daňová reforma. Ambície Slovenska stať sa členom EÚ a európskej menovej únie viedli k reforme riadenia verejných financií. Cieľom reštriktívnej fiškálnej politiky bolo znižovanie deficitov a dosiahnutie udržateľných verejných financií. Prihlásili sme sa k dodržiavaniu Maastrichtských kritérií, Lisabonskej zmluvy a stali sme sa súčasťou Paktu stability a rastu.

Kríza rokov 2008 - 2009 si vyžiadala prijať prostredníctvom fiškálnej politiky rôzne protikrízové opatrenia s cieľom stabilizovať finančný systém štátu. Slovensko sa stalo súčasťou medzinárodnej Fiškálnej dohody z roku 2012, ktorej zámerom bolo sprísnenie rozpočtovej disciplíny v krajinách EÚ. Prijalo ústavný zákon o rozpočtovej zodpovednosti, v ktorom mala zásadný význam tzv. dlhová brzda ako nástroj na zastavenie trendu narastania dluhu verejných financií. Na základe týchto opatrení sa postupne darilo dosahovať niektoré ciele konsolidácie verejných financií a ich udržateľného rozvoja. Do roku 2020 sa však stanovené fiškálne ciele nepodarilo dosiahnuť. Pandémia koronavírusu, neskôr vojnový konflikt na Ukrajine, energetická kríza, vysoká miera inflácie majú významný dopad na verejné financie Slovenska i celej EÚ a fiškálna politika a jej ciele sa tomuto stavu musela prispôsobiť.

Vývoj fiškálnej politiky, jej ciele a výsledky sú dôležitou súčasťou kontrolnej činnosti NKÚ. V stanoviskách k návrhom štátnych rozpočtov či v stanoviskách k záverečným účtom Úrad na základe výsledkov svojej činnosti poukazoval na silné a slabé stránky rozpočtového procesu a ich dopady na verejné financie. Výstupy kontroly tiež často hovoria o nedostatočnej pravdivosti a úplnosti údajov v štátnom výkazníctve, poukazujú na problémy spojené s nehospodárnym nakladaním verejných zdrojov v jednotlivých orgánoch či organizáciach verejnej správy alebo na nedostatočnú efektívnosť

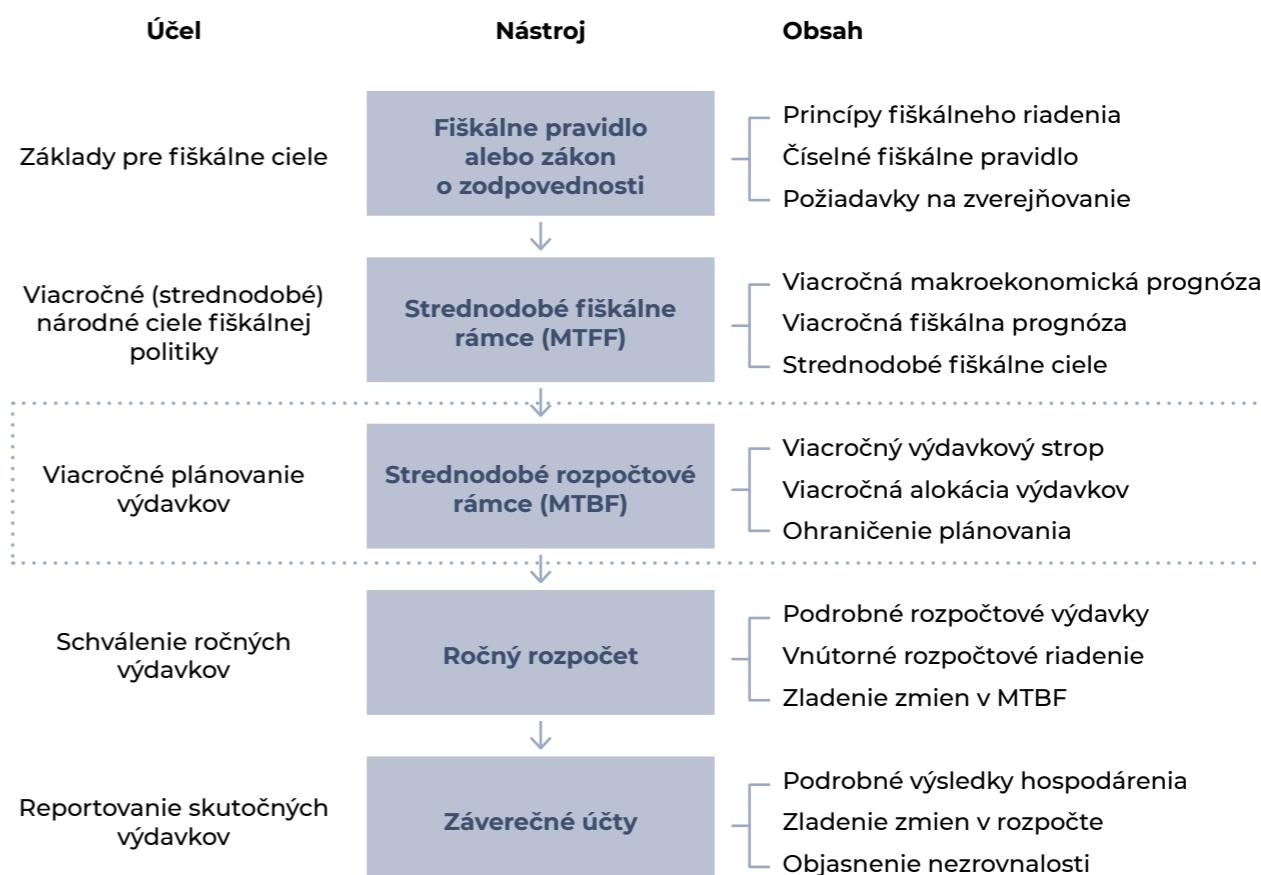
či účinnosť použitých verejných zdrojov. Predkladané stanoviská sa v mnohých prípadoch stali základom diskusie poslancov národnej rady o kvalite predkladaných štátnych rozpočtov, slúžili ako zdroj navrhovaných zmien v rozpočtoch, v legislatíve či zmien v distribúcii verejných zdrojov.

Na druhej strane, mnohé – často i opakované výhrady NKÚ k realizácii fiškálnej politiky a uplatňovaniu jej nástrojov, k navrhovanému štátnemu rozpočtu či rozpočtu verejnej správy ostali orgánmi štátu neakceptované. Sú základom pretrvávajúcich problémov v nedostatočne transparentnom a účinnom stanovení rozpočtových cieľov jednotlivých verejných politík a ich subsystémov, v problémoch zabezpečovania prenesených kompetencií samosprávou, nedostatočne efektívnom a účinnom využívaní európskych zdrojov a podobne. Aj keď v poslednom období NR SR a jej výbory venujú kontrolným zisteniam zvýšenú pozornosť, je potrebné zo strany parlamentu sústrediť pozornosť aj na plnenie opatrení a ich účinnosť jednotlivými kapitolami a subjektami verejnej správy.

#### 3.1. Úloha strednodobých rozpočtových rámsov vo fiškálnej politike

V realizácii fiškálnej politiky krajín EÚ zohrávajú významnú úlohu strednodobé rozpočtové rámce. Strednodobé rozpočtové rámce predstavujú sumár nástrojov umožňujúci strednodobé fiškálne riadenie verejných financií. Štátny rozpočet a rozpočet verejnej správy nepĺnia len základnú zúčtovaciu funkciu, ale majú byť aj nástrojom strednodobého riadenia a určujú sa ním také ciele ako je dlh, saldo, či celkové výdavky alebo výdavky pre jednotlivé verejné politiky. Súčasťou nárokov na rozpočtové rámcu býva uvedenie stropu, limitu výdavkov na určitej úrovni, či už je to celý sektor verejnej správy alebo samotné ministerstvá. Výdavkový strop v tomto chápaní predstavuje najvyššie obmedzenie pridelených prostriedkov celému verejnemu sektoru. Limity výdavkov na druhej strane predstavujú operatívny nástroj riadenia rozpočtu, keď sú súčasťou štátneho rozpočtu a rozpočtu verejnej správy.

##### Zaradenie strednodobých rozpočtových rámsov (MTBF) do systému fiškálneho riadenia



Významnosť strednodobého riadenia a potenciál efektívnejšieho dosahovania stanovených cieľov si neuvedomujú len národné vlády, ale aj medzinárodné inštitúcie a samozrejme aj najvyššie kontrolné inštitúcie. Sedem najvyšších kontrolných úradov (Fínsko, Francúzsko, Holandsko, Portugalsko, Slovensko, Švédsko a Taliansko) sa dohodlo na vykonaní kontroly vo svojej krajinе a následnom porovnaní výsledkov, ktoréj hlavným cieľom bolo zistiť, či v období rokov 2015-2020 boli strednodobé výdavkové ciele v rozpočtovom procese jednotlivých krajín stanovené účinne a transparentne.

Pozíciu Slovenska v danej oblasti NKÚ prezentovalo v minuloročnej správe o výsledkoch kontrolnej činnosti za rok 2021. NKÚ v nej konštatuje, že sa počas rokov 2015-2020 Slovensku nedarilo napĺňať stanovené strednodobé fiškálne ciele. Strednodobý rozpočtový cieľ (MTO) v podobe štrukturálneho salda na úrovni 0,5 % sa dosiahnuť nepodarilo, rovnako sa nepodarilo udržať trajektóriu k nemu smerujúcemu a dosiahnutie cieľa sa odsúvalo. Skutočné celkové výdavky verejnej správy sa počas celého kontrolovaného obdobia nachádzali nad rozpočtanými, pričom priemerná ročná odchýlka bola na úrovni 2,49 mld. eur alebo 6,8 % skutočných výdavkov. NKÚ preto odporúčal minimalizovať odchýlku plánovej a skutočnej hodnoty ukazovateľov pre fiškálne ciele.

Za ďalšie slabé stránky tohto procesu v našich podmienkach bola označená najmä úroveň programového rozpočtovania a absencia výdavkových stropov. Medzinárodné porovnanie národných výsledkov strednodobých výdavkových cieľov ako súčasti strednodobých rozpočtových rámsov sa uskutočnilo v roku 2022 a v jednotlivých posudzovaných oblastiach prinieslo okrem iného tieto výsledky:

- Začlenenie strednodobých výdavkových cieľov do rozpočtového procesu – Výdavkové ciele sú vo všetkých kontrolovaných krajinách integrované do rozpočtového procesu. Napriek integrácii sa skutočné plnenie výdavkového cieľa v kontrolovaných krajinách líši najmä v tom, či výdavkový cieľ stanovuje limity výdavkov alebo nie.
- Účinnosť z hľadiska dosahovania stanovených cieľov – Výdavkové ciele majú v kontrolovaných krajinách rôzne zameranie. Ciele môžu byť stanovené pružne alebo prísne, čo má vplyv na to, ako podrobne možno hodnotiť ich plnenie. Vnútrostátna implementácia strednodobých rozpočtových rámsov tiež umožňuje rozdiely v národných výdavkových cieľoch.

➤ Sledovanie a zúčtovateľnosť – Vo všetkých kontrolovaných krajinách sú k dispozícii informácie o systéme výdavkových cieľov a väčšina informácií je verejná. Kontrolami vo všetkých zúčastnených krajinách bolo zistené, že systémy sú zúčtovateľné a môžu byť externe monitorované najvyššími kontrolnými inštitúciami a/alebo nezávislými rozpočtovými radami. Zložitosť systémov trochu znižuje transparentnosť pre neodborníkov a verejnosť vo všeobecnosti.

➤ Reakcia na pandémiu COVID-19 – Vo väčšine kontrolovaných krajin k zvýšeniu verejných výdavkov v rámci existujúcich systémov, čo viedlo k využitiu ich vnútornej flexibility. V niektorých krajinách musel byť systém výdavkových cieľov dočasne pozastavený, aby sa umožnilo zvýšenie výdavkov. V súčasnosti zostáva nejasné, ako bude zvládnutý návrat na cestu predvídateľných verejných financí založený na pravidlach. Je potrebné diskutovať o tom, ako by sa výnimocné okolnosti takéhoto rozsahu mali riešiť pri plánovaní výdavkov a zostavovaní ročného rozpočtu.

Positívnym faktom je, že na základe výsledkov kontroly bolo možné identifikovať určitú úroveň spoločných znakov. Hoci nemusia byť univerzálne pre všetky kontrolované krajinu, krajinu s podobnými systémami mohli zaznamenať podobné problémy a nachádzať aj podobné riešenia. Príkladom môže byť uplatňovanie výdavkových limitov. Napr. vo Fínsku výdavkové limity fungujú už od roku 2003 a stanovujú sa na začiatku každého štvorročného volebného obdobia. Vo Francúzsku majú nastaveneé výdavkové limity samostatne pre štátnu správu (tri roky) a systém sociálneho zabezpečenia (určený výdavkový cieľ). V Holandsku fungujú výdavkové limity už od roku 1994 a sú stanovené rovnako ako vo Fínsku, na štvorročné volebné obdobia. Rovnako má na štvorročné volebné obdobia výdavkové limity aj Portugalsko a vo Švédsku fungujú výdavkové limity od roku 1997 na trojročnom období.

Výdavkové stropy neboli počas kontrolovaného obdobia (2015-2019) na Slovensku implementované, prebiehala o nich verejná diskusia a v roku 2020 bola pripravovaná novela zákona o rozpočtovej zodpovednosti zavádzajúca výdavkové stropy. V pôvodnom návrhu rozpočtu verejnej správy na rok 2023 však tento nástroj strednodobých rozpočtových rámsov neboli uplatnené. Po viacerých výhradách bol nakoniec výdavkový limit pre rok 2023 zahrnutý do schváleného rozpočtu verejnej správy, ale iba na tento rok. NKÚ dlhodobo podporuje zavedenie výdavkových stropov, ktoré sú nevyhnutné pre zabezpečenie dlhodobej udržateľnosti hospodárenia Slovenskej republiky a dosiahnutie prijateľnej zadlženosť aj v ďalších rokoch.

## 3.2. Fungovanie systému programového rozpočtovania

V systéme fiškálnej politiky zohráva mimoriadne významnú úlohu programové rozpočtovanie. Programové rozpočtovanie je zdrojom informácií o plnení zámerov a cieľov, no je takisto aj nástrojom na výkonnostné riadenie verejných financí a verejných politík, vrátane strategického plánovania a zúčtovateľnosti ich plnenia. Manažérsky riadenie kapitol a gestorstvo systému programového rozpočtovania je prienikom aktivít na úrovni úradu vlády, ministerstva financií a ostatných správcov kapitol, pričom konkrétnie rozdelenie

úloh a postavenie jednotlivých aktérov by malo zodpovedať celkovému cieľu tohto systému.

Programové rozpočtovanie je v Slovenskej republike neoddeliteľnou súčasťou rozpočtového procesu a riadenia verejných financí od roku 2004. MF SR je zodpovedné za metodiku a manuály programového rozpočtovania a stará sa o rozpočtový informačný systém.

V minulosti uskutočnené kontroly NKÚ ukázali, že programové rozpočtovanie neplní dostatočne svoje funkcie. Za slabú stránku považujeme značnú formálnosť procesu, najmä formálnosť ukazovateľov, na základe ktorých by sa mali hodnotiť dosiahnuté ciele. V stanoviskách k štátному záverečnému účtu zase poukazujeme na absenciu nedostatočnej zúčtovateľnosti plnenia cieľov verejných politík.

### Zúčtovateľnosť verejných politík vo vztahu k programovému rozpočtovaniu



Zdroj: NKÚ SR

Sfunkčnenie programového rozpočtovania je aj úloha z programového vyhlásenia súčasnej vlády SR a tiež Plán obnovy a odolnosti požaduje jeho lepšie využívanie. Rovnako výbor NR SR pre finančie a rozpočet v roku 2021 v nadváznosti na výsledky kontroly NKÚ o strednodobých rozpočtových rámcoch uznesením žiadal ministra financií zrevidovať systém a zabezpečiť jednotné riadenie jeho kvality. Cieľom má byť priame prepojenie rozpočtu verejnej správy na dosahovanie cieľov verejných politík, a to nielen na ročnej, ale aj strednodobej úrovni. Kým na ročnej báze sa odpočet ročného rozpočtu deje v podobe štátneho záverečného účtu a záverečných účtov kapitol, pri trojročnom rozpočte verejnej správy takýto odpočet neexistuje.

Kontrolná akcia NKÚ **40/2022 Systém programového rozpočtovania v štátnej správe**, realizovaná v roku 2022 mala za cieľ identifikovať hlavné príčiny (ne)fungovania programového rozpočtovania. Ide najmä o dôvody nedostatočného využívania potenciálu a možností programového rozpočtovania, kolísavú kvalitu programových rozpočtov, rozdielnosť chápania jeho prínosov pre fungovanie kapitol. Pre úspešnosť systému je tiež nevyhnutné systematické plnenie zámerov a cieľov verejných politík na úrovni ministerstiev a centrálnej úrovni a zúčtovateľnosť plnenia verejných politík. Kontrola bola vykonaná na MF SR, Ministerstve práce, sociálnych vecí a rodiny SR a Úrade priemyselného vlastníctva SR.

# Programové rozpočtovanie nefunguje, ako by mohlo a rozpočet je pre verejnosť neprehľadný

## Čo potrebuje programové rozpočtovanie?



Závery kontroly ukazujú na celý komplex príčin nedostatočného využívania programového rozpočtovania v praxi. Programovému rozpočtovaniu od zavedenia v roku 2004 chýbala náležitá starostlivosť zo strany MF SR, tak aj jednotlivých kapitol. Ide najmä o oblasť monitorovania a dosahovania deklarovaných zámerov a cieľov. Až od roku 2020 sa tejto téme začalo ministerstvo venovať intenzívnejšie, pripravilo návrh reformy programového rozpočtovania a začala fungovať pracovná skupina na sfunkčnenie programového rozpočtovania. Napriek tomuto úsiliu, kontrola NKÚ identifikovala celkovo šesť oblastí, ktoré možno považovať za príčiny a následky súčasného stavu programového rozpočtovania. Na základe formulovaných príčin a následkov nedostatočne fungujúceho systému programového rozpočtovania NKÚ odporučil kompetentným vykonať dva dôležité kroky:

- MF SR využívať všetky dostupné možnosti v rozpočtovom informačnom systéme a vyžadovať dodržiavanie metodiky programového rozpočtovania všetkými povinnými subjektmi. Zákon o rozpočtových pravidlach verejnej správy mu na to dáva dostatočné kompetencie, keď v §9 určuje každolam povinnosť monitorovať a hodnotiť plnenie programov vlády rozpočtovaných v rámci kapitoly spôsobom určeným ministerstvom financií v ním určenom rozsahu, štruktúre a termíne.
  - Na úrovni kapitol a centrálnej vlády kompetenčne uchopiť riadenie kvality programových rozpočtov, monitorovania a hodnotenia. Určiť zod-
- povednosť nielen za ročné, ale aj za strednodobý odpočet plnenia zámerov a cieľov, čo by znamenalo vypracovať aj odpočet k trojročnému rozpočtu verejnej správy.
- Splnenie týchto dvoch krokov má potenciál priniesť výrazné posilnenie kultúry výkonnostného riadenia, systematicosť, dostupnosť informácií o výsledkovom riadení verejných financií.

### 3.2.1. Úloha štátneho výkazníctva vo fiškálnej politike

Pre tvorbu stratégií verejných politík, ich zúčtovania, medzinárodného porovnávania a pre celý rad ďalších riadiacich procesov v oblasti verejnej správy sa vyžaduje kvalitné štátne účtovníctvo a výkazníctvo, aby poskytovalo objektívne, porovnatelné a transparentné informácie. Presnosť a spoľahlivosť údajov zo štátneho účtovníctva a výkazníctva ovplyvňuje presnosť ukazovateľov fiškálnej politiky na jej jednotlivých úrovniach.

Systém štátneho účtovníctva a výkazníctva prešiel od roku 2008 významnou reformou, kedy do slovenskej legislatívy boli implementované princípy medzinárodných účtovných štandardov pre verejný systém – IPSAS. Legislatívne sa tak zabezpečila porovnatelnosť výstupov účtovníctva verejnej správy SR v rámci EÚ. Aj keď od implementácie štandardov ubehla značná doba, kontroly NKÚ zamerané na kvalitu vykazovaných údajov v individuálnych účtovných závierkach, vykonané v posledných troch rokoch na šiestich ministerstvách ukazujú, že stále

existujú aj významné rozdiely medzi skutočnosťou a vykazovanými údajmi. Dôvodmi sú mnohé známe nedostatky ako je nedodržiavania zákonov, predpisov, alebo aj nejednoznačnosť legislatívy, či nedostatočné metodické usmerňovania.

Projekt Centrálny ekonomický systém, ktorého realizátorom je MF SR by mal od tohto roka mnohé z vyššie uvedených problémov riešiť. Má byť zameraný na unifikáciu a optimalizáciu ekonomických procesov, centrálnie metodické riadenie smerujúce k efektívaniu výkonu subjektov verejnej správy a znižovaniu nákladov na ich prevádzku. NKÚ bude pozorne sledovať mieru zapojenia organizácií štátnej správy do systému a tiež, či požadované parametre sa dosahujú aj v praxi.

V systéme štátneho výkazníctva majú svoje miesto aj údaje o pohľadávkach štátnych inštitúcií, kde najmä rizikové pohľadávky vyžadujú osobitnú správu a kontrolu. Minulý rok NKÚ vykonal kontrolu **017/2022 Rizikové pohľadávky štátnych finančných inštitúcií**. Ku koncu minulého roka tieto finančné inštitúcie štátu spravovali rizikové pohľadávky za viac ako 135 mil. eur.

Kontrola potvrdila, že systém správy rizikových pohľadávok je v dvoch štátnych bankách, Eximbanke a Slovenskej záručnej a rozvojovej banke (SZRB), funkčný. Kontrola za roky 2019 – 2021 na vybranej vzorke rizikových pohľadávok nezistila porušenie platnej legislatívy a ani vnútorných predpisov pri vymáhaní a postupovaní pohľadávok a odpisovaní tých nevymoziteľných.

Prehľad rizikových pohľadávok z hlavnej činnosti báň k 31. 12. (v eurách)

Rizikové pohľadávky EXIMBANKY SR



Zdroj: Eximbanka SR

Rizikové pohľadávky SZRB, a. s.



Zdroj: SZRB, a. s.

Najvyšší kontrolný úrad naprieck pozitívnym zisteniam vidí ešte priestor na ďalšie zlepšenie kontroly oboch inštitúcií. V prípade SZRB odporúča parlamentnému výboru pre finančie a rozpočet, aby požadoval od Ministerstva financií SR iniciovanie zmeny zákona o bankách, ktorá by umožnila jasne definovať možnosť výkonu kontroly NKÚ aj v týchto bankách. V tomto prípade ide o posilenie verejného záujmu i širšieho rámca uistení pri výkone kontroly.

### 3.3. Štátne rozpočet 2023 v Stanovisku NKÚ

Jednou zo zákonných povinností NKÚ je predkladať NR SR svoje stanovisko k návrhu štátneho rozpočtu na príslušný kalendárny rok (Stanovisko). Aj v minulom roku sme Stanoviskom potvrdili, že návrh rozpočtu na rok 2023 je zostavený v súlade so zákonom o rozpočtových pravidlach a spĺňa podmienky na jeho prerokovanie v pléne parlamentu. Zároveň sme v Stanovisku vyjadrili názor na návrh tohto zákona roka v podobe formulovania rozpočtových rizík, ktoré vyplývajú z poznaných cieľov fiškálnej politiky súčasného zložitého vývoja verejných financií, poznatkov z analytickej a kontrolnej činnosti úradu. V tejto správe uvádzame iba tie najvýznamnejšie.

Návrh štátneho rozpočtu na rok 2023 v mnohom odral zložitosť posledného obdobia u nás doma, v EÚ i celom svete. Preto je prirodzené, že na krízovej situácii reagujú vlády viacerými kompenzačnými opatreniami, ktoré majú podporovať spotrebú i ekonomický rast. Využívanie kompenzačných opatrení je v danom období metódou, ktorú využíva väčšina krajín sveta, vrátane EÚ.

Rozpočet na rok 2023 bol predkladaný v čase, kedy boli nadnárodné fiškálne pravidlá deaktivované a deaktivované boli aj národné pravidlá obmedzujúce rast výdavkov (výdavkové limity) a dluhu (dlhová brzda), čo sa odrazilo aj v projekcii rozpočtu.

Rozpočet príjmov, výdavkov a schodku ŠR je obsahom nasledovnej tabuľky.

#### Súhrnné príjmy, výdavky a schodok ŠR (v tis. eur)

	2021 S	2022 R	2023 R	2023-2022	2023/2022
Príjmy ŠR	17 197 298	19 974 242	26 699 184	6 724 942	133,7
Výdavky ŠR	24 211 425	25 447 760	35 040 556	9 592 796	137,7
<b>Schodok ŠR</b>	<b>-7 014 127</b>	<b>-5 473 518</b>	<b>-8 341 372</b>	<b>-2 867 854</b>	<b>152,4</b>

Zdroj: ŠZÚ 2021, NRVS na roky 2023 až 2025

Schodok ŠR na rok 2023 bol rozpočtovaný vo výške 8,3 mld. eur, čo je o 2,9 mld. eur viac oproti rozpočtu na rok 2022. Výška schodku ŠR reaguje na potrebu mimoriadnych zdrojov a udržateľného úroveň deficitu. NKÚ upozorňuje, že schodok ŠR najviac ovplyvňuje výšku hotovostných nákladov

na obsluhu štátneho dluhu, ktoré by mali v roku 2023 stúpnúť o 23,3 % oproti rozpočtu na rok 2022. Aj v tomto prípade ide o jasný dôkaz, že žiť na dlh nie je zadarmo, pričom to môže výrazne ovplyvniť použitie rozpočtových príjmov v budúcich rokoch.

#### Hotovostné výdavky na ŠD (v tis. eur)

	2021 S	2022 R	2023 R	2023-2022	2023/2022
Hotovostné výdavky na ŠD	657 488	1 089 976	1 343 478	253 502	123,3

Zdroj: Návrh RVS na roky 2023 až 2025

Dôsledkom vysokej miery kompenzácií je vysoká miera deficitného financovania a Slovensko v roku 2023 bude zrejme vykazovať jeden z najvyšších deficitov verejných financií v EÚ. NKÚ nehodnotil tento fakt ako kritický, je výsledkom mnohých

faktorov, na ktoré máme ako krajina malý dosah. Plánovaný deficit verejnej správy má dosiahnuť takmer 7,9 mld. eur, čo predstavuje 6,44 % HDP a dlh verejnej správy by mal v roku 2023 dosiahnuť úroveň 57,8 % HDP.

#### Vývoj schodku VS v rokoch 2008 až 2025 (v % HDP)



Zdroj: Návrh RVS na roky 2022 až 2024; ŠÚ SR; \*očakávaná skutočnosť; \*\*prognóza

- c. programové rozpočtovanie
- d. rozpočtovanie výdavkov
- e. počet zamestnancov

#### a. Rozpočtovanie príjmov

Štátne rozpočet na rok 2023 predpokladá príjmy vo výške 26,7 mld. eur. V tejto súvislosti NKÚ pripomína, že existovali možnosti plánovali výšie príjmy. Vláda nevyužila možnosti realizovať daňovo-odvodovú reformu, ktorá je súčasťou programového vyhlásenia vlády. Vyšším zdanením spotreby alebo majetku bolo možné navýsiť príjmovú stránku rozpočtu. Na zníženie deficitu sa v čase predkladania návrhu zákona nevyužili také možnosti ako je zavedenie mimoriadnych dodatočných daňových opatrení, ktoré by podľa vzoru viacerých krajín generovali dodatočné príjmy.

Z hľadiska dosiahnutia strednodobého rozpočtového cieľa malo MF SR zaviesť výdavkové limity prvýkrát v návrhu rozpočtu na obdobie rokov 2023 - 2025. Tieto reformy by mali kvalitatívne posunúť Slovensko smerom k efektívnejším verejným službám, vytvárajúcim priaznivé prostredie pre život a podnikanie. Zároveň majú prispievať k ozdraveniu verejných financií a ich dlhodobej udržateľnosti. V novembri 2022 EK varovala Slovensko, že ak nebudú výdavkové limity zapracované do rozpočtu na rok 2023, môže očakávať finančné a reputačné následky. Vláda prišla s riešením, že výdavkové limity sa počas aktivácie všeobecnej únikovej doložky na európskej úrovni nebudú uplatňovať. S takýmto návrhom EK súhlasila.

Okrem vyššie uvedených problémov NKÚ poukázal aj na riziká pri rozpočtovaní v týchto oblastiach:

- a. rozpočtovanie príjmov
- b. rozpočtovanie rezerv

NKÚ sa vo svojej kontrolnej činnosti venuje aj problematike príjmovej časti, kde sa najčastejšie zameriava na správu jednotlivých daní smerujúcich do štátneho rozpočtu, proces výberu a vymáhania nedoplatkov a pod. Úlohou finančnej správy nie je iba správa daní, ale aj cla a colných poplatkov. Mnohé odporúčania z kontroly prispeli k efektívnej správe daní a ciel, čo potvrdzujú predstavitelia finančnej správy i MF SR. Minulý rok NKÚ vykonal na Finančnom riadielstve SR **kontrolu špecifického colného režimu 42**, ktorý dovozca využíva na získanie osloboodenia od DPH za predpokladu, že sa tovar následne prepraví do iného členského štátu EÚ. Kontrola identifikovala viaceré porušení národnnej legislatívy v oblasti rozhodnutí v colnom konaní, v dôsledku čoho zistila celkový únik na DPH vo výš-

ke viac ako 2,3 mil. eur, ktoré neskončili v rozpočte. Kontrola identifikovala tiež viaceré slabé miesta, najmä neprepojenosť informačných systémov medzi colnými a daňovými úradmi, ale aj v legislatíve upravujúcej DPH. NKÚ upozorňuje, že na rozvoj informačných systémov finančnej správy boli počas jej existencie vynaložené stovky miliónov eur a stále nie sú dva substytémy – daňová a colná správa – dostatočne prepojené, a to napriek tomu, že program UNITAS takéto funkčné spojenie mal už dávno zabezpečiť.

### Rozpočtové rezervy v kapitole VPS (v tis. eur)

	2021 S	2022 R	2023 N	2023-2022	2023/2022
<b>Výdavky kapitoly VPS</b>	<b>2 929 344</b>	<b>6 241 427</b>	<b>7 766 324</b>	<b>1 524 897</b>	<b>124,4</b>
z toho rozpočtové rezervy vo VPS	277 613	1 752 294	2 959 541	1 207 247	168,9

Zdroj: Návrh RVS na roky 2023 až 2025

Výšku celkových rozpočtových rezerv (vrátane rezervy predsedu vlády) sice schvaľuje NR SR zákonom o ŠR, ale rozpočtové pravidlá VS dávajú ministru financií značné právomoci pri rozhodovaní o ich použití, a to bez súhlasu NR SR. Vláda SR rozhoduje len o rezerve vlády vo výške 5 mil. eur na základe návrhu ministra financií a o rezerve predsedu vlády (1,5 mil. eur) rozhoduje jej predseda.

Nedostatkom je, že chýbajú pravidlá na tvorbu, použitie a rušenie rezerv. Podľa zákona o rozpočtových pravidlach VS o hospodárení s rozpočtovými

### b. Rozpočtovanie rezerv

Na krytie nepredvídaných výdavkov nevyhnutných na zabezpečenie rozpočtového hospodárenia najmä v krízových časoch alebo na krytie zníženia rozpočtovaných príjmov sú vytvorené v ŠR rozpočtové rezervy. Väčšina rezerv je alokovaná v kapitole Všeobecná pokladničná správa (VPS) a na rok 2023 spolu predstavujú 2,96 mld. eur. Medziročne vzrástú o 68,9 %, čo je o 1,2 mld. eur viac oproti rozpočtu na rok 2022. Oproti roku 2021 však tento nárast predstavuje takmer tisíc percent.

### c. Programové rozpočtovanie

Problematike programového rozpočtovania ako nástroja fiškálnej politiky sa venujeme v samostatnej časti tejto správy. Tu sa zmienime iba o niektorých vecných rizikách spojených s návrhom rozpočtu 2023. V roku 2023 by mali narásť výdavky na najväčších programoch vybraných kapitol medziročne o 9,4 mld. eur. Najväčší medziročný nárast, o viac ako 1,4 mld. eur, naznamenáva program Rozvoj priemyslu a podpora podnikania (MH SR). Okrem neho dosahujú nárast výdavkov o viac ako jednu miliardu aj programy Starostlivosť o životné prostredie (MŽP SR) a Fondy EÚ (MIRRI SR).

Jedným z najväčších problémov pri programovom rozpočtovaní je prílišná rozdrobenosť na najnižšej úrovni prvkov/projektov. Častokrát sa stáva, že viazco prvkov v kapitole sleduje ten istý cieľ. Výsledkom je, že programová štruktúra všetkých kapitol ŠR v roku 2022 dosiahla až 1 027 prvkov. Z návrhu RVS vyplýva, že v roku 2023 dôjde k zoštíhleniu tejto štruktúry, kedy na úrovni prvkov/projektov ich bude vytvorených iba 806. Avšak nie vždy je vhodné škrtať alebo spájať jednotlivé položky. Napr. počas pandémie mali kapitoly tendenciu výdavky spojené s pandémiou skrývať do už existujúcich položiek, čím sa strácalo prehľadnosť čerpania týchto prostriedkov. Ako príklad môže slúžiť MPSVR, kde prvok Národné programy na rozvoj aktívnej politiky trhu práce a zvýšenie zamestnanosti, na ktorom z pôvodne rozpočtovaných 36,5 mil. eur stúpli výdavky na 1,2 mld. eur. Vykázali sa v ňom výdavky na obvyklé, časovo neohraničené aktívne politiky trhu práce spolu s mimoriadnymi, časovo ohrazenými, čo znížilo prehľadnosť programového rozpočtu.

lami ministerstva životného prostredia. NKÚ preto dlhodobo navrhuje, aby rozpočet obsahoval viac medzirezortných programov ako sólo program jednotlivých rezortov. Sme presvedčení, že mnohé dlhodobé problémy by sa dali riešiť práve medzirezortnými programami, zdroje by sa určite využili účelnejšie a ciele dosiahli rýchlejšie.

### d. Rozpočtovanie kapitálových výdavkov

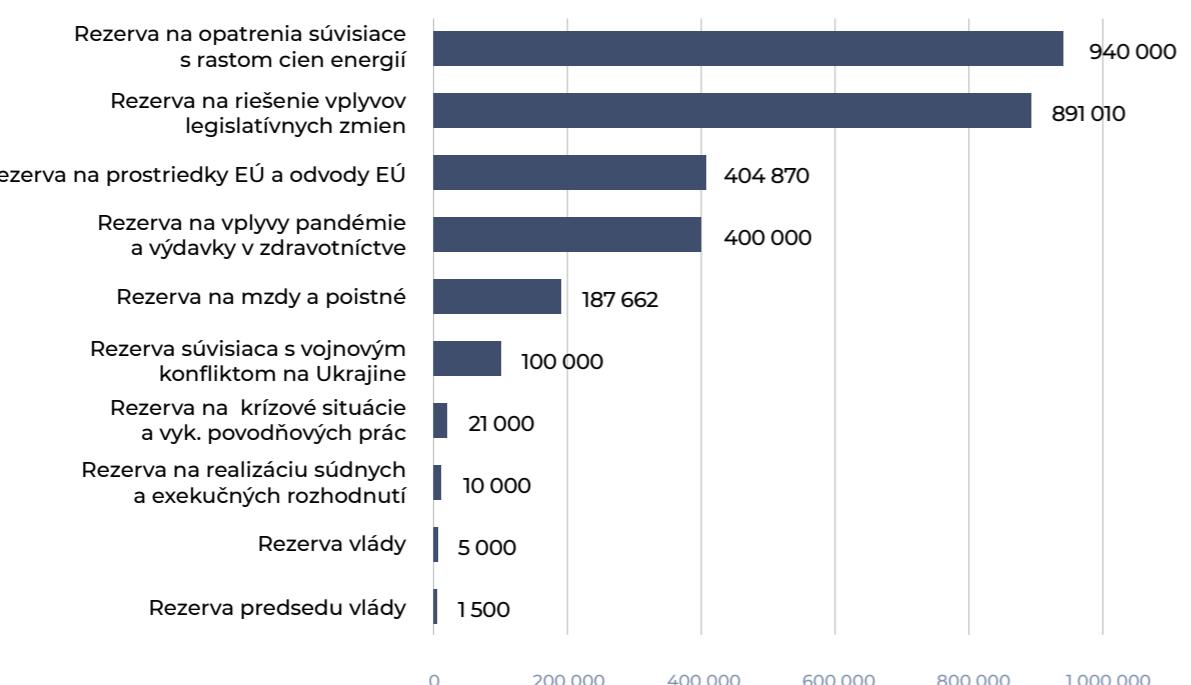
NKÚ v Stanovisku pozitívne hodnotil zmeny zavedené v návrhu RVS na roky 2023 – 2025, ktoré prispejú k transparentnejšiemu pohľadu na smerovanie investičných výdavkov. V návrhu rozpočtu na rok 2021 bola zavedená novinka v podobe alokowania časti kapitálových výdavkov do rozpočtu VPS a nie priamo do jednotlivých kapitol. Táto novinka však mala niekoľko nedostatkov, na ktoré NKÚ vo svojich stanoviskách poukázal. Jedným z nich bolo zbytočné alokowanie týchto výdavkov na už prebiehajúce projekty do kapitoly VPS a rovako chýbajúci zoznam investičných projektov.

Tento nedostatok bol z návrhu rozpočtu na rok 2023 odstránený. Kapitálové výdavky na prebiehajúce projekty (predovšetkým v kapitolách MD SR a MO SR) sú už alokované v kapitolách a vo VPS sú výdavky iba na projekty, ktoré musia prejsť posúdením ÚHP. Rovnako tak je v rozpočte zverejnený aj zoznam 15 najväčších investičných projektov, ktoré sa budú finančovať v roku 2023. Ten vychádza z investičných plánov vybraných kapitol, ktoré ho, aj keď s oneskorením, vypracovali. Do budúca odporúča NKÚ rozšíriť tento zoznam o všetky známe investičné projekty, ktoré sa majú v nasledujúcom období finančovať.

Kapitálové výdavky ŠR v roku 2023 budú tvoriť 17 % (5,9 mld. eur) z celkových rozpočtovaných výdavkov. Plánované kapitálové výdavky majú byť financované z troch zdrojov – ŠR (1,6 mld. eur, fondov EÚ (2,4 mld. eur vrátane spolufinancovania) a Plán obnovy a odolnosti (1,9 mld. eur vrátane výdavkov na DPH). NKÚ na základe skúseností z kontrol či výsledkov analytickej činnosti vidí značné riziko v čerpaní týchto zdrojov. Napríklad kapitálový rozpočet rezortu dopravy dosiahol v roku 2023 hodnotu 1,6 mld. eur, čo je o 527 mil. eur viac ako v roku 2022, pričom vzniká riziko nedostatočného čerpania. Navyše hrozí, že prostriedky sa na poslednú chvíľu budú miňať na iné účely, ako boli pôvodne určené.

Ministerstvo obrany SR v roku 2023 plánuje nárast kapitálových výdavkov oproti schválenému rozpočtu na rok 2022 o 146 mil. eur na 672 mil. eur. Najväčšimi projektami, na ktoré má uzatvorené vykonávanie zmluvy, sú nákupy stíhacích lietadiel F-16, kolesových húfníc Zuzana 2, bojových obrnených vozidiel 8x8 a 3D rádiolokátorov s rôznym dosahom. V súvislosti

### Štruktúra návrhu rozpočtových rezerv na rok 2023 (v tis. eur)



Zdroj: Návrh RVS na roky 2023 až 2025

s objemovo najväčšími obrannými nákupmi v histórii SR upozorňuje NKÚ na nedostatočný legislatívny rámec pri riešení kompenzačných programov. Kompenzačné programy sú programy priemyselnej spolupráce, ktorími vláda ako obstarávateľ vojenskej techniky a služieb získava kompenzáciu za vynaložené peniaze daňových poplatníkov v prospech národnej ekonomiky. Podrobnosti tejto problematiky sú uvedené v analytickom komentári NKÚ, venovanom nákupu stíhacích lietadiel F-16 a tiež v Stanovisku NKÚ k návrhu štátneho rozpočtu na rok 2023, ktoré sú verejne dostupné na webovom sídle Úradu.

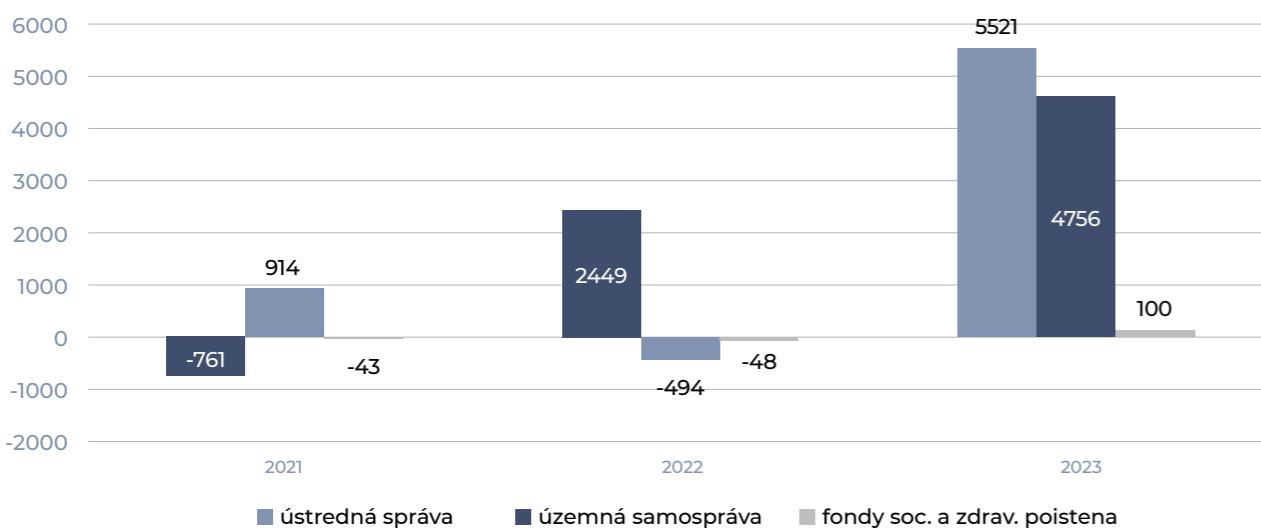
Riziko pokračujúcej podkapitalizácie je značné v prípade rezortu zdravotníctva. NKÚ negatívne hodnotí, že pre rezort zdravotníctva nie sú zo ŠR 2023 vyčlenené žiadne prostriedky na kapitálové výdavky. Pre tento účel sú rozpočtované výlučne prostriedky z Plánu obnovy a odolnosti. Návrh rozpočtu uvádza v súlade s prioritizovaným investič-

ným plánom MZ SR, že na rok 2023 je odhadované čerpanie prostriedkov vo výške 36 mil. eur zo štátneho rozpočtu a 30 mil. eur z prostriedkov Európskych štrukturálnych a investičných fondov. Tieto prostriedky v rozpočte ale reálne vyčlenené nie sú. V tomto ohľade je návrh rozpočtu nekonzistentný a neposkytuje dostatočnú mieru istoty, ako budú financované projekty, kde sa plánoval iný zdroj financovania ako Plán obnovy a odolnosti.

#### e. Počet zamestnancov vo verejnej správe

Krízové obdobie sa neprejavuje v úsporných opatreniach štátu týkajúcich sa počtu zamestnancov a mzdových výdavkov. Rozpočtované osobné výdavky zamestnancov verejnej správy tvoria 19,6 % zo všetkých súhrnných výdavkov. Zamestnanosť verejnej správy v roku 2023 oproti roku 2022 medziročne vzrástie o 10 377 osôb.

#### Medziročná zmena počtu zamestnancov podľa oblastí VS



Napriek rozširujúcemu sa počtu zamestnancov a vytváraniu nových úradov, mnohé dôležité úrady verejnej správy trpia nedostatkom zamestnancov. Úrad na ochranu osobných údajov SR vo svojej správe za rok 2021 uvádza, že nedostatok zamestnancov sa premieta v podobe jeho enormnej zataženosťi, ktorú neodstránila ani kumulácia funkcií organizačných útvarov či niektorých zamestnancov.

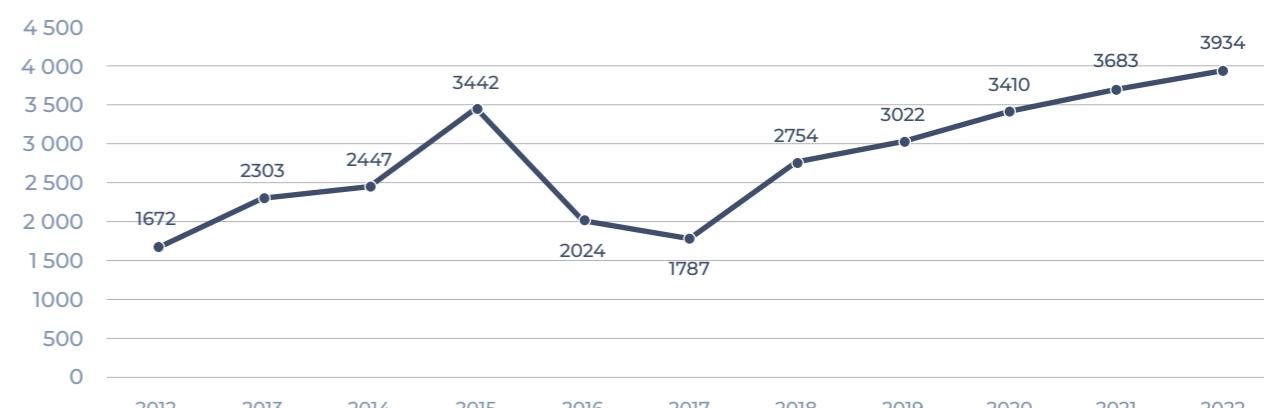
#### Dalšie riziká rozpočtu

NKÚ v stanovisku opakovane upozorňuje aj na príliš časté využívanie rozpočtových opatrení. Ich počet vzrástol aj v roku 2022, keď dosiahol historických 3,9 tisíc. Celkovo sa v rámci rozpočtových opatrení presunulo v minulom roku medzi kapitolami viac ako 10,6 mld. eur. Z kapitoly VPS boli presunuté vyše 4 mld. eur, čo predstavuje 38 % z celkového

objemu opatrení. Najvýznamnejšia čiastka 980 mil. eur, bola presunutá z VPS do rezortu hospodárstva na konci roka 2022. Išlo o navýšenie výdavkov na kompenzáciu nákladov a nepriaznivých dopadov súvisiacich s vysokými cenami energií a nárostom

regulovaných poplatkov v sektore energetiky. Nejmenšia významná čiastka 500 mil. eur, ktorá išla naopak z rezortu hospodárstva, súvisela s doplnením štátnych finančných aktív na účely vkladu do kapitálových fondov spoločnosti SPP, a. s.

#### Vývoj počtu rozpočtových opatrení za obdobie 2012 – 2022



Ďalšia, finančne významná časť opatrení, sa v roku 2022 týkala presunov nevyčerpaných fondov EÚ. Celkovo išlo o čiastku viac ako 3,6 mld. eur, čo predstavuje takmer 34% celkového objemu rozpočtových opatrení. Na základe ich výšky je možné hovoriť o riziku, že alokované prostriedky z operačného programu 2014-2020 sa nestihnu včas čerpať. Najproblematickejšími sú dlhodobo rezorty pôdohospodárstva, dopravy a MIRRI SR.

Tieto údaje svedčia o tom, že dlhoročný problém, s ktorým bojovali všetky doterajšie vlády, sa nedarí riešiť ani súčasnej. Z fondov EÚ môže SR čerpať ešte 5,53 mld. eur z programového obdobia 2014, z Plánu obnovy a odolnosti 6,3 mld. eur a z nového programového obdobia 2021-2027 sumu 12,6 mld. eur. Je vysoký predpoklad, že tieto prostriedky nebudú vycerpané a Slovensko tak príde o možnosť riešiť mnohé dlhodobé problémy v mnohých dôležitých oblastiach rozvoja z týchto neopakovateľných verejných zdrojov.

Okrem vyššie uvedených rizík NKÚ upozornil parlament aj na riziká pre fungovanie ambulantného sektora, zahŕňajúceho všeobecných lekárov či pediatrov, ktorí je v pohľadu občana významným prvkom zabezpečenia kvalitnej a dostupnej zdravotnej starostlivosti. Nízko naplánované výdaje môžu tiež ohrozíť rozvoj slovenskej vedy a výskumu, budú mať

negatívny vplyv na bežný chod základných, stredných, ale aj vysokých škôl. V roku 2023 dôjde k zvýšeniu priemerných platov pedagogických a odborných zamestnancov školstva, vysoká miera inflácie a rast miezd v národnom hospodárstve však povedú k zníženiu reálnych platov zamestnancov vzdelávacích inštitúcií. Problematike týchto významných politík sa v kontrolnej činnosti venujeme pravidelne a pravidelne prinášame na výbory NR SR poznatky o hlavných rizikách a problémoch, ktoré spôsobujú výrazné zaostávanie Slovenska v týchto mimoriadne dôležitých oblastiach spoločenského života a tiež navrhujeme možné riešenia.

NKÚ sa dlhodobo venuje aj rozpočtovým vzťahom štátu a samosprávy. Na ich problematiku poukazujeme na základe výsledkov kontrol, ktoré dokazujú, že objem zdrojov na krytie ich nákladov sa roky vôbec nemenil. Absenciou pravidelnej indexácie dotácií na tento výkon v prostredí rastúcej inflácie a rastu priemernej mzdy, stráca samospráva zdroje na zabezpečenie udržateľného hospodárenia prenesených kompetencií. V tejto súvislosti NKÚ upozornil na to, že vláda sa vo svojom programovom vyhlásení zaviazala riešiť otázku, či nastavenie financovania samospráv zodpovedá ich kompetenciám, avšak tejto téme sa doposiaľ nevenovala.

Z predloženého rozpočtu vyplynulo, že ani v roku 2023 k zmene financovania kompetencií samosprávy nepríde. Naopak, v dôsledku novopriatých legislatívnych zmien sa znížil objem prostriedkov, ktoré sú určené pre samosprávu. V praxi tak obce a vyšie územné celky dostanú približne o 596 mil. eur menej. Výsledkom je najvyšší schodok obcí a VÚC za posledných 13 rokov. NKÚ na základe poznatkov z kontrolnej činnosti dlhodobo poukazuje na potrebu systémových zmien v samospráve, ktoré by umožnili hospodárnejšie a efektívnejšie využívanie finančných, materiálnych a ľudských zdrojov.

Za osobitný problém, ktorý môže mať závažné dôsledky na štátny rozpočet 2023 a ďalších rokov považuje NKÚ nezrovnalosti v jednotlivých operačných programoch daného programového obdobia. NKÚ kontrolou ukončenou v roku 2022

**2014 - 2020 Nezrovnalosti programového obdobia** dokumentuje, že riziko dôsledkov je skutočne vysoké. V rámci kontrolnej akcie preveril evidenciu a následné monitorovanie nezrovnalostí za programové obdobie 2014 až 2020 na Ministerstve dopravy a výstavby a Ministerstve životného prostredia, ktoré sú riadiacimi orgánmi pri Operačnom programe integrovaná infraštruktúra (OP II) a Operačnom programe Kvalita životného prostredia (OP KŽP).

Hlavným nástrojom monitoringu a evidencie nezrovnalostí je existujúci informačný systém monitorovania fondov, ktorý zastrešuje kompletnú administratívnu k čerpaniu európskych štrukturálnych fondov na Slovensku, tzv. ITMS2014+. Pri evidencii a monitorovaní nezrovnalostí na spomínaných ministerstvách kontrolóri na vybranej vzorke zistili, že v každom treťom náhodne vybranom prípade boli prekročené stanovené lehoty a zadávané neúplné, nesprávne alebo neaktuálne údaje o nezrovnalostach do spomenutého informačného systému.

V oblasti riešenia a vysporiadania nezrovnalostí kontrola zistila problém s dostupnosťou informácií o konaní tretích strán. Riadiace orgány ich napríklad od orgánov činných v trestnom konaní dostávajú neskoro a veľmi často sú neúplné, takže neumožňujú ucelený prehľad o priebehu a záveroch vyšetrovania. Aj keď vybrané riadiace orgány mali postupy pre sledovanie konaní tretích strán, teda orgánov činných v trestnom konaní, Protimono-

polného úradu, Úradu pre verejné obstarávanie, Úradu vládneho auditu, zladené s platnou legislatívou, na základe neúplnosti dát boli obmedzené pri vysporiadaní jednotlivých nezrovnalostí.

Kontrolované subjekty až na základe zistení NKÚ prijali opatrenia formou metodického usmernenia a bezodkladne začali správne konania. Pri zabezpečení ochrany majetku štátu NKÚ overoval zavedený postup vymáhania nezrovnalostí v prípadoch, keď dlužník neuhradí pohľadávku. Za závažné zistenie považuje NKÚ, že Slovenská agentúra životného prostredia (SAŽP), ako sprostredkovateľský orgán, zanedbala svoje povinnosti pri správnych konaniach podľa zákona o EŠIF. Do septembra 2021 neboli na SAŽP určený odvolací orgán a agentúra ho ustanovila až ku koncu programového obdobia v septembri 2021. Dovtedy sa v rámci správneho konania prakticky nebolo možné odvolať.

NKÚ v priebehu kontroly identifikoval systémové riziká, ktoré by mohli mať vplyv na vznik nezrovnalostí a to naprieč rezortmi. Počas kontroly bol vykonaný dotazníkový prieskum, z ktorého vyplynulo vážne riziko rozporov medzi stanoviskom Úradu vládneho auditu (ÚVA) a rozhodnutím Úradu pre verejne obstarávanie (ÚVO) v rovnakej veci týkajúcej sa porušenia zákona o verejnom obstarávaní. Kontrola zaznamenala opakovane prípady, keď ÚVA vo svojej správe potvrdí nezrovnalosť, ale ÚVO následne vydá v tomto prípade rozhodnutie, že nebol porušený zákon. Rozpor medzi dvomi štátnymi orgánmi spôsobuje, že takáto nezrovnalosť je od prijímateľa nevymožiteľná. Keďže rozhodnutie ÚVO už neovplyvní skôr vydanú správu ÚVA, vzniknutú nezrovnalosť znáša štátny poskytovateľ finančných prostriedkov – riadiaci alebo sprostredkovateľský orgán, na vrub svojej rozpočtovej kapitoly. Ak by ÚVA bol povinný späťne zosúladíť svoje závery s protichodným rozhodnutím ÚVO v rovnakej veci, ubudlo by nezrovnalosť a znížilo by sa tak zaťaženie štátneho rozpočtu.

NKÚ preto odporúča Výboru NR SR pre európske záležitosti zmenu zákona o príspevku poskytovanom z EŠIF tak, aby pri vysporiadaní nezrovnalostí neumožňoval odmietnuť započítanie pohľadávok a aby bolo možné pri vysporiadaní nezrovnalostí započítavať aj pohľadávky štátnych rozpočtových organizácií.



# 4. Kontrola nástrojov a cielov verejných politík

## 4.1. Udržateľný rozvoj Slovenska

Dosahovanie cieľov udržateľného rozvoja je významnou prioritou Slovenska i rôznych medzinárodných organizácií, vrátane OSN. Táto organizácia prijala v roku 2015 dokument Agenda 2030 pre udržateľný rozvoj (Agenda) ako súhrn globálnych záväzkov, ktorími má medzinárodné spoločenstvo reagovať na najväčšie výzvy celosvetového vývoja prostredníctvom 17 cieľov udržateľného rozvoja. Slovensko sa k Agende prihlásilo v roku 2016 a zodpovednosť za ich implementáciu má MIRRI SR a MZVaEZ SR. Vláda sa zaviazala monitovať a hodnotiť pokrok Agendy cez jednotlivé národné priority.

NKÚ v roku 2018 preveroval, aký je stav plnenia týchto cieľov udržateľného rozvoja a upozornil vládu i obe ministerstvá na oblasti najväčšieho záostávania. Zdôrazňuje, že viaceré riziká, na ktoré upozornil už v minulosti, pretrvávajú a v niektorých oblastiach sa stav ešte zhorší. Jednou z oblastí, kde je plnenie záväzkov najviac rizikové, je stav cieľov „zmena klímy“ a „zodpovedná výroba a spotreba“, na ktoré upozornila aj EK v Správe o Slovensku v roku 2022.

NKÚ zároveň upozornil na viaceré problémy pri dodržiavaní postupu vnútrosťatnej implementácie a odporučil ďalej sledovať národné priority s použitím indikátorov zohľadňujúcich podmienky Slovenska. Odporúča tiež zlepšiť koordináciu Agendy zapojením všetkých jej aktérov a skrátiť monitorovacie obdobie z troch na pôvodné dva roky. Odporúčaním je aj vypracovanie komunikačnej stratégie iných súvisiacich verejných politík. Pri tvorbe verejných politík absentuje strategické plánovanie, pri-

kých skupín a jednotlivcov. Od začiatku implementácie Agendy sa žiadna kampaň takéhoto druhu nerealizovala a o jej dôležitosti, cieľoch a obsahu verejnosť nie je dostatočne informovaná.

Nástrojom na dosahovanie cieľov, ktorími sa Slovensko prihlásilo k Agende, ale aj k ďalším dôležitým pilierom spoločensko-ekonomickeho rozvoja, sú stratégie. Vlády, jednotlivé rezorty, subjekty štátu i samosprávy ich prijímajú s cieľom zlepšiť predvídateľnosť verejných politík, efektívnosť využívania verejných zdrojov a stabilitu verejného i súkromného prostredia.

Kontrolná činnosť NKÚ je preto zameraná aj na plnenie cieľov priyatých rezortných stratégii a ich dopad na spoločnosť, rezort a občana. NKÚ teda aj v roku 2022 intenzívne overoval, ako štát dokáže tieto strategické ciele napĺňať. Úrad naplánoval viaceré prierezových a systémových kontrol, založených na hodnotení národných problémov a rizík. Takto nastavený systém kontrol umožnil komplexné hodnotenie plnenia cieľov verejných politík a spôsobov vynakladania verejných zdrojov na ich dosiahnutie.

Kontrolné zistenia sú alarmujúce. Slovensko má vážny problém s napĺňaním strategických cieľov verejných politík. Strategické dokumenty k jednotlivým verejným politikám sú buď zastarané a neinovujú sa, alebo sa k nim pristupuje formálne a ich ciele sa neplnia. NKÚ opakovane konštatuje, že v rezortoch máme desiatky až stovky strategických dokumentov, ale chýbajú v nich merateľné dátá, plán reálneho finančného krytia a určené zodpovednosti, ako aj súvislosti a prepojenia na stratégie iných súvisiacich verejných politík. Pri tvorbe verejných politík absentuje strategické plánovanie, pri-

realizácii jeho dlhodobá záväzná prioritizácia. Zúčtovaniu bráni absencia dát, ktoré sú potrebné na vyhodnocovanie napĺňania cieľov.

V súvislosti s hodnotením plnenia strategického cieľa Agendy 30 „zmena klímy“, ktorý súvisí s opatreniami na znížovanie emisií skleníkových plynov NKÚ analyzoval dokument **Nízkouhlíková stratégia rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050**. Pri analýze tohto dokumentu NKÚ zistil, že takmer polovica komponentov stratégie je vypracovaná iba čiastočne alebo vôbec. Je to i názor Európskej komisie, ktorá niekoľko rokov po sebe konštatuje, že tvorba a implementácia vypracovaných stratégii a politík je na Slovensku slabá.

Ministerstvo životného prostredia SR, ktoré predsedá Rade vlády SR pre Európsku zelenú dohodu a má dohliadať na plošnú implementáciu opatrení pre dosiahnutie stanovených cieľov znížovania emisií skleníkových plynov, má podľa zistení len malý dosah na zadávanie úloh a vyžadovanie plnenia cieľov od ostatných rezortov. V tejto súvislosti NKÚ odporúča posilniť koordinačno-riadiaci kompetenciu enviorezortu v oblasti znížovania emisií právnu úpravou pripravovaného zákona o zmene klímy. NKÚ upozorňuje ministerstvo, že aktualizáciu stratégie je potrebné vypracovať podľa záväznej metodiky pre tvorbu strategických dokumentov, čo má prispieť k úspešnej realizácii a implementácii dokumentu. Pozitívne možno hodnotiť kroky MŽP, ktoré už počas prípravy analýzy NKÚ zefektívnilo informovanie verejnosti o pripravovaných aktivitách na svojej webovej stránke v časti Zmena klímy.

V apríli 2022 NKÚ uverejnil analýzu Strategického smerovanie zdravotníctva SR, ktorá potvrdila, že financovanie, no najmä výsledky slovenského zdravotníctva sú v porovnaní s krajinami EÚ neusporokovivé, resp. trend mnohých z nich stagnuje alebo v mnohých prípadoch sa zhoršuje. Nepriaznivý stav naznačuje, že Slovensko k tejto oblasti dlhodobo nepristupuje strategicky. Analýzou strategických dokumentov slovenského zdravotníctva NKÚ zistil, že v čase publikovania dokumentu neexistoval žiadny ustálený cyklus pravidelného prijímania a vyhodnocovania celkovej stratégie slovenského zdravotníctva, zastrešoval ju viac ako osem rokov starý dokument. MZ SR dlhodobo neplnilo úlohu pravidelne monitorovať napĺňanie Strategického rámca, nemalo zavedený žiadny systém evidencie či vyhodnocovania stratégií v rezorte zdravotníctva, väčšina platných strategických dokumentov z rezortu zdravotníctva neobsahovala dostatočný popis financovania a ani monitorovania realizácie danej stratégie. NKÚ identifikoval viacero podob-

lastí slovenského zdravotníctva, ktoré neboli pokryté aktuálnym samostatným strategickým materiáлом napriek tomu, že by to bolo žiaduce.

Aj ďalšie výsledky minuloročných kontrol svedčia o nedostatočnej kvalite stratégii a ich implementácií. Jedným z väznych sociálno-ekonomických problémov, ktorý sa dlhodobo nedarí riešiť, je problém integrácie marginalizovaných skupín. Slovensku sa nedarí znížovať rozdiely vo vzdelanostnej úrovni Rómov oproti priemeru populácie. Neprispela k tomu ani národná stratégia pre integráciu Rómov, ktorú NKÚ preveril v rámci kontroly **8/2022 Naplnenie Stratégie SR pre integráciu Rómov do roku 2020 v oblasti vzdelávania**. Táto je základným dokumentom definujúcim problémy, prekážky a ciele v oblasti integrácie Rómov na Slovensku. Práve oblasť vzdelávania považuje aj NKÚ za najdôležitejšiu a nevyhnutnú podmienku získania zamestnania a trvalého príjmu, čo zásadným spôsobom môže ovplyvniť ďalšie oblasti života tejto komunity, akými je schopnosť zaobstarávať adekvátné bývanie a možnosť investovať do ďalšieho rozvoja rodiny a jej detí.

Kontrola zistila, že stratégii v oblasti vzdelávania sa nepodarilo naplniť. Zo 14 čiastkových cieľov boli splnené iba dva. Počas celého kontrolovaného obdobia pretrvával problém s dostupnosťou údajov, ktorými sa mali hodnotiť ciele a indikátory. Nastavenie systému riadenia implementácie stratégie bolo nesprávne a úrad splnomocnenca nemal dostatočné kompetencie koordinovať a kontrolovať plnenie cieľov jednotlivými rezortmi. Nemal reálny dosah na činnosť jednotlivých ministerstiev, ich organizácií ani samosprávy v oblastiach stanovených v stratégii. Hlavnú príčinu toho, že stratégia nebola uvedená do praxe, vidí NKÚ v tom, že systém implementácie bol nastavený nesprávne. Úrad splnomocnenca o plnení cieľov stratégie nikdy neinformoval vládu a vláda ani takéto informácie nepožadovala. Na stratégii bolo v rokoch 2016 - 2020 použitých 173 miliónov eur, z toho 130 mil. eur zo zdrojov Európskej únie a verejnosť nemá informácie, aké výsledky sa dosiahli a aký je progres v oblasti vzdelávania. Z celkovej sumy bolo približne 45 miliónov dokonca vyčlenených na nesplnené ciele, boli teda použité neúčinne.

NKÚ poukázal aj na pretrvávajúce prevažne jednozdrojové financovanie, čím ďalej ostáva ohrozená udržateľnosť realizácie jednotlivých aktivít a opatrení integrácie Rómov v oblasti vzdelávania. Častým problémom bola oneskorená realizácia aktivít spojená s pomalým, chaotickým a administratívne náročným čerpaním finančných prostriedkov. Je preto nevyhnutné znížiť byrokratické zataženie

v procese čerpania finančných zdrojov z Európskej únie, najmä keď potenciál na implementáciu opatrení v oblasti vzdelávania v novej stratégii do roku 2030 bol vyčíslený na minimálne 177 mil. eur z úspor štátneho rozpočtu.

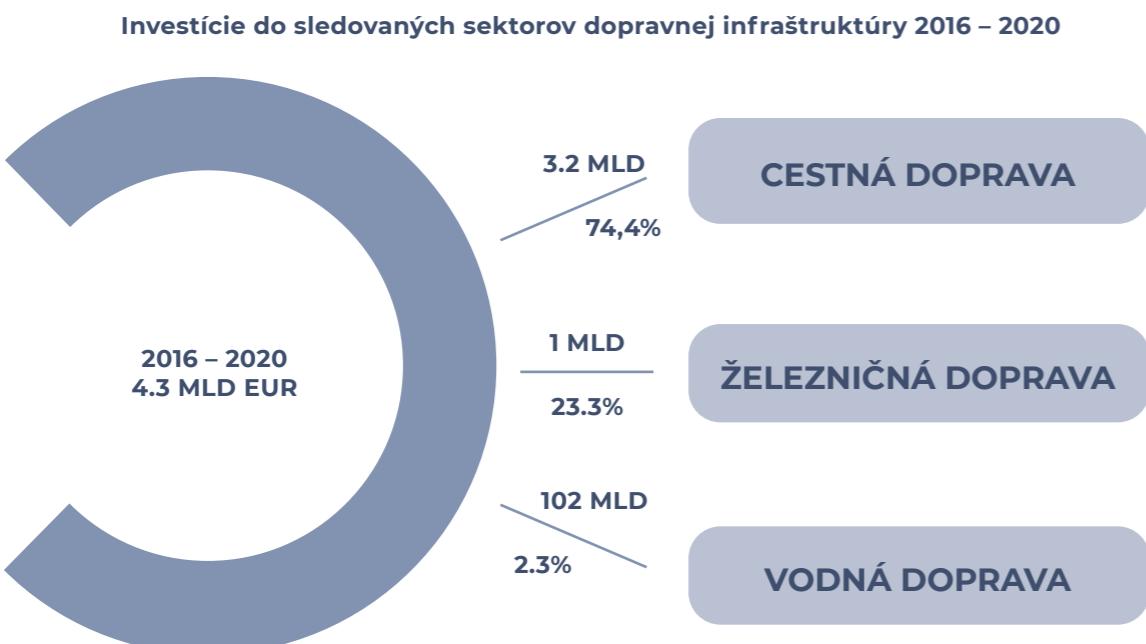
Kontrola NKÚ a prezentácia jej výsledkov sa diali v čase návštevy europoslancov v rómskych komunitách a Európska komisia dôrazne upozornila vládu SR, aby inkluziu Rómov nebrala na ľahkú váhu. Len v programovom období 2014 - 2020 bolo na projekty v marginalizovaných rómskych komunitách z fondov EÚ vyčlenených 383 mil. eur s obdobnými výsledkami ako priniesla kontrola. Európska komisia vidí dôvody existujúcej situácie podobne ako NKÚ a v danej oblasti vyžaduje dve systémové zmeny – integrovaný prístup a jednu konkrétnu autoritu, ktorá bude motorom investícii v marginalizovaných komunitách. Vláda na daný účel vyčlenila zo sedemročného dotačného balíka 907 mil. eur. Do eurofondovej architektúry pribudne riadiaca štruktúra výhradne pre investície na inkluziu Rómov na čele s Úradom splnomocnenca vlády pre rómske komunity, ktorý má dostať nové úlohy a administratívny aparát približne 400 pracovníkov. Vzhľadom na významnosť cielov a zdrojov určených na ich realizáciu, bude NKÚ problematike inkluzie Rómov venovať značnú pozornosť aj v budúcom období.

NKÚ sa dlhodobo venuje aj problematike dopravnej politiky a subjektom, ktoré sú kompetentné v oblasti stanovovania cielov jej modernizácie

a rozvoja. Doprava je oblasťou, ktorá má nielen národný význam, ale aj európsky rozmer a prispieva k mobilite obyvateľov, preprave tovarov a služieb a zvyšovaniu kvality života. Preto sériou kontrol v roku 2022 preveril aj napĺňanie strategických cieľov v oblasti dopravnej politiky. Podľa zistení NKÚ pri plnení strategických cielov v doprave Slovensko výrazne zaostáva, na dobudovanie nezrealizovaných strategických dopravných projektov chýba niekoľko desiatok miliárd eur a pri kľúčových diaľničných projektoch dokonca hrozí, že prídeme o plánované európske finančné zdroje. Od tých je však aktuálne realizácia strategických dopravných projektov závislá.

Aj v doprave podobne ako pri iných verejných politikách chýbajú dátá, na základe ktorých by bolo možné plnenie strategických cielov efektívne vyhodnocovať. Na ministerstve dopravy dlhodobo nie je dostatok kvalifikovaných odborníkov, ktorí by zabezpečovali efektívny monitoring, hodnotenie a aktualizáciu strategických dokumentov a prípravu stratégie na ďalšie obdobie, kedy sa výrazne znížia zdroje európskych fondov na rozvoj dopravnej infraštruktúry.

Kontrola NKÚ **011/2022 - Stratégia rozvoja dopravnej infraštruktúry SR** overovala spracovanie a predovšetkým implementáciu nastavených národných strategických cielov pre oblasť cestnej, železničnej a vodnej dopravy, pričom sa zamerala najmä na ich infraštukturálne projekty.



Na základe kontrolnej činnosti z roku 2022, ale aj z predchádzajúcich rokov NKÚ upozorňuje NR SR, že väčšina strategických dokumentov, ktoré majú plniť úlohu nástroja strategického riadenia verejných politík a subjektov ktoré ich realizujú, v mnohých prípadoch neplní svoju úlohu dostatočne. Tento stav spôsobuje nielen neplnenie záväzných

spoločenských cieľov, ale nejasné, často meniace sa či nemerateľné ciele spôsobujú že verejné zdroje sú využívané nehospodárne a neúčinne. Strategickému riadeniu krajinu, rezortov a ich podriadených organizácií a monitoringu dosahovaných cieľov je potrebné najmä v jednotlivých výboroch parlamentu venovať zvýšenú pozornosť.

#### Prehľad počtu zrealizovaných a nezrealizovaných projektov v rámci fázy I. a fázy II.

	ZREALIZOVANÉ	NEZREALIZOVANÉ
24	✓	109 ✗
6	✓	70 ✗
8	✓	14 ✗

## 4.2. Kontrola plnenia cielov verejných politík

### 4.2.1. Zlyhávanie pri plnení významných cielov informatizácie zdravotníctva

Každá vláda musí považovať zdravie a rovnosť pri poskytovaní a dostupnosti zdravotnej starostlivosti za základné práva každého občana. Zachovanie a zlepšovanie zdravia je najlepšou investíciou pre silnú ekonomiku a spokojnú spoločnosť. Štátnej politika zdravia je zároveň strategickou rozvojovou politikou spoločnosti, ktorá formuluje dlhodobé i krátkodobé ciele, stratégie a priority štátu zamerané na starostlivosť o zdravie, jeho podporu, ochranu, a rozvoj. V tejto verejnej politike má rozhodujúcu úlohu plniť ústredný orgán štátnej správy pre oblasť zdravia a tým je Ministerstvo zdravotníctva SR.

Z pohľadu výdavkov štátneho rozpočtu ide o významnú verejnú politiku, keďže výdavky na zdravotníctvo v SR každoročne oscilujú na úrovni 7% HDP a za rok 2022 sa plánovalo využiť v zdravotníckom sektore z verejných zdrojov takmer 6,3 mld. eur. Výsledky efektívnosti a účinnosti týchto výdavkov merané rôznymi ukazovateľmi zdravotného stavu obyvateľstva, dĺžky života, siete zdravotníckych zariadení, počtom lekárov a ostatného zdravotného personálu ukazujú na vážne problémy v tomto sektore. Ústavná i ambulantná zdravotná starostlivosť dlhodobo vykazuje nedofinancovanosť v oblasti bežných i kapitálových výdavkov, štátne nemocnice boli viacnásobne oddlžované stovkami miliónov

eur, ale problém zadlženosťi sa doteraz nepodarilo vyriešiť. Je veľa verifikovaných údajov a informácií, ktoré umožňujú hodnotiť zdravotnú politiku ako štátnu politiku, ktorá si nedostatočne plní svoje funkcie v rozvoji slovenskej spoločnosti.

Významné problémy zdravotnej politiky sú v posledných rokoch pravidelné predmetom kontroly NKÚ a zdravotníctvo je jednou z priorít zamerania jeho kontrolnej a analytickej činnosti. Z realizovaných kontrol v minulých rokoch považujeme za najvýznamnejšie cyklus kontrolných akcií zameraných na kontrolu hospodárenia zariadení ústavnej zdravotnej starostlivosti realizovaný v rokoch 2017 - 2018. Kontrola sa uskutočnila v 38 nemocniciach rôznych organizačných a vlastníckych foriem. Portfólio kontrolovaných nemocníc tvorilo 14 príspievkových organizácií zriadených štátom, osem nemocníc v zriaďovateľskej pôsobnosti samosprávy, desať transformovaných a šesť súkromných zdravotníckych zariadení. Výsledky kontroly poukázali na rozdielnu výkonnosť hospodárenia rôznych typov zdravotníckych zariadení. NKÚ na príklade dobrej praxe viacerých kontrolovaných subjektov ukázal na významné možnosti zlepšenia ich riadenia na centrálnej, regionálnej či miestnej úrovni. Jedným z významných zistení bola nedostatočná koncepcná, strategická, riadiaca i kontrolná funkcia ministerstva zdravotníctva ako orgánu štátu zodpovedného za zdravotnú politiku, čo sa potom následne premieta do činnosti zdravotníckych zariadení v ich celom spektre.

NKÚ navrhol ministerstvu priať viaceré opatrenia na zlepšenie tohto stavu, z toho mnohé boli realizované, ale po čase aj zanikli. Požadovaný organizačný útvar ministerstva, ktorý by bol zodpovedný za riadenie podriadených organizácií, centrálné obstarávanie rôznych tovarov a služieb pre fakultné nemocnice a iné činnosti, bol zriadený, ale po krátkom čase zanikol, ministerstvo uskutočnilo len niekolko pokusov o centrálny nákup.

Obdobným spôsobom postupovalo ministerstvo aj pri odporúčaniach NKÚ, ktoré sa týkali transparentnosti procesu schvaľovania nových liekov pre pacientov na Slovensku. Po vykonaní kontroly boli určitý čas zverejňované mená hodnotiteľov odborných stanovísk posudzujúcich nové lieky, v roku 2022 sa už mená prestali zverejňovať. Analytici Úradu spracovali follow-up preverenie dodržiavania odporúčaní a zistili že do 15. júla sa pri 59 % z celkového počtu 68 vydaných odborných stanovísk mená hodnotiteľov nezverejnili. Na základe upozornenia NKÚ bol tento nedostatok odstránený a ministerstvo uznalo svoje pochybenie.

**V akom stave je naše zdravotníctvo?**

- Zavádzanie nemocničného platobného mechanizmu (DRG) vôbec nenapreduje**
- Registre Národného centra zdravotníckych informácií (NCZI) nefungujú naprieck vysokým výdavkom**
- Stratégia elektronizácie chýba už 15 rokov, pacienti dostávajú stále horšie služby**
- Systém eZdravie stále nie je plne funkčný, digitalizáciu nedvihol na vyššiu úroveň (stále cez 100 mil. €)**
- SR kvôli chýbajúcim dátam vôbec nevie:**
  - aký je zdravotný stav obyvateľstva
  - kolko ľudí trpi na onkologické nemocnenia
  - ako sa využíva chorobnosť jednotlivých kategórií
  - ako sa správne pripraviť na rastúci počet seniorov
- Ministerstvo zdravotníctva zlyháva**
  - chýba strategické plánovanie
  - finančné riadenie nie je na základe dát
  - koordinácia podriadených organizácií
  - neprebieha dostatočne
- Na nefunkčné eZdravie nebola vyvodená zodpovednosť**
  - o onkopacientoch. Ako sa dá v takejto situácii nastaviť financovanie?
- NCZI má 10 rokov staré dátá**
  - o onkopacientoch. Ako sa dá v takejto situácii nastaviť financovanie?
- Vedeli ste, že zdravotníctvo dostáva približne 7 miliárd € ročne zo štátneho rozpočtu? Je to veľa alebo málo?** Bez kvalitných dát je ťažké to vyhodnotiť.

V oblasti zhromažďovania, spracovávania a analyzovania údajov o hromadne sa vyskytujúcich a spoľočensky závažných skupinách chorôb v SR majú osobitné postavenie národné zdravotné registre, ako špecifické informačné systémy. Ich cieľom je monitorovať najmä vývoj počtu novodiagnostikovaných pacientov ročne a vo vybraných registroch aj vývoj celkového počtu osôb s danou chorobou v populácii. Výstupy z príslušných databáz sú podnetom pre optimalizáciu intervenčných opatrení nielen v zdravotnej, ale aj sociálnej a ekonomickej oblasti. Ich efektivita by mala určovať strategiu zdravotnej politiky v SR.

NKÚ sa tiež dlhodobo venuje kontrole procesu informatizácie tohto verejného sektora, vzťahu poskytovateľov zdravotnej starostlivosti a zdravotných poistovní, ale aj ďalším významným parciálnym problémom zdravotníctva. Analýzou rizík distribúcie verejných výdavkov na zdravotníctvo, medzinárodného porovnania výsledkových ukazovateľov, ale aj na základe výsledkov predchádzajúcich kontrol pripravili a realizovali kontrolóri NKÚ v roku 2022 tri kontrolné akcie zamerané na dôležité ciele zdravotnej politiky a ich dosahovanie.

V tvorbe cieľov verejných politík, hodnotení výsledkov a ich medzinárodnom porovnávaní zohrávajú významnú úlohu dát, a v plnej mieri to platí aj pre zdravotnú politiku. Je zrejmé, že bez relevantných, aktuálnych a spoloahlívych zdravotníckych dát nemôžno správne vykonávať proces tvorby, realizácie a ani hodnotenia štátnej zdravotnej politiky. Nemôžno plnohodnotne a na odbornej úrovni vykonávať vedu, výskum a prinášať inovácie v oblasti zdravotníctva, ani sa medzinárodne porovnať.

notenie činnosti NCZI v oblasti správy národných zdravotných registrov kontrolórmi NKÚ je založené na zisteniach o nefunkčnosti viacerých registrov, ich nedostatočnej naplnenosťi, nie je zabezpečená relevantnosť, presnosť a spoloahlivosť dát v registroch. NCZI nemá objektívne informácie o počte novodiagnostikovaných pacientov v SR. Bez takýchto informácií hrozí riziko, že počty týchto pacientov budú len odhadované, a preto nebudú dostatočne presné a spoloahlívé pre tvorbu a výkon štátnej zdravotnej politiky a tiež na stanovenie cielených preventívnych opatrení až na úroveň okresov. Napríklad v národnom onkologickom registri boli k 31.12.2021 spracované údaje len do roku 2012. Takmer desaťročný časový sklz spracovania týchto dát má negatívny vplyv na hodnotenie vývoja onkologických chorôb a ich vplyvu na zdravotný stav populácie v SR, ako aj na prijímanie preventívnych opatrení.

Dôvodov takého stavu je viacero, najmä skutočnosť že oblasť registrov bola nedostatočne riadená, absentujú strategicko-plánovacie dokumenty či interné normatívne akty riadenia, nedostatočne účinne pôsobí vnútorný kontrolný systém organizácie. NCZI nezaviedlo štandardizovaný postup pri tvorbe registrov, ktorý by zdefinoval jasné pravidlá pre ich spravovanie, lekári neboli dostatočne metodicky riadení, metodika zberu dát nebola prehodnocovaná na základe potrieb používateľov, absentoval automatizovaný systém overovania, porovnávania a vyhodnocovania dát z registrov a podobne.

Všetky informácie a nedostatky zistené NKÚ poukazujú na nekoncepcné a nedostatočné riadenie a spravovanie zdravotníckych dát v rámci národných zdravotných registrov. Zároveň odhalujú manažérské a riadiace zlyhania NCZI v tejto oblasti, ako aj zlyhania gestora štátnej zdravotnej politiky – Ministerstva zdravotníctva SR a jeho podriadených organizácií.

Preto NKÚ navrhol výboru Národnej rady Slovenskej republiky pre zdravotníctvo, aby zaviazal a požadoval od Ministerstva zdravotníctva SR ako gestora štátnej zdravotnej politiky:

- priať také systémové opatrenia, aby štát disponoval relevantnými, presnými a spoloahlívymi zdravotníckymi dátami a využíval ich pri kvalifikovanej tvorbe a výkone štátnej zdravotnej politiky;
- v pravidelných intervaloch informovať výbor o stave zabezpečenia systému zberu, spravovania a využívania zdravotníckych dát na účely tvorby a výkonu štátnej zdravotnej politiky.

Obdobné nedostatky v dosahovaní cieľov zdravotníckej politiky zistila kontrola aj v prípade zavádzania a využívania DRG systému – kontrolná akcia

## 15/2022 Implementácia klasifikačného systému DRG v podmienkach SR

DRG je nástroj, prostredníctvom ktorého sa malo zabezpečiť udržateľné financovanie lôžkovej zdravotnej starostlivosti. DRG je medicínsko-ekonomický klasifikačný systém, umožňujúci zatriediť jednotlivé hospitalizačné prípady do ekonomickej a klinicky homogénnych skupín (DRG skupiny). Tento systém, ktorý využíva viaceré krajinu, mal a stále má byť základným nástrojom na čiastočné zmierenie zadlžovania nemocníc, nástrojom systémových opatrení na optimalizáciu nákladov, ako aj nástrojom na porovnanie výkonnosti nemocníc a ich objektívne a transparentné riadenie.

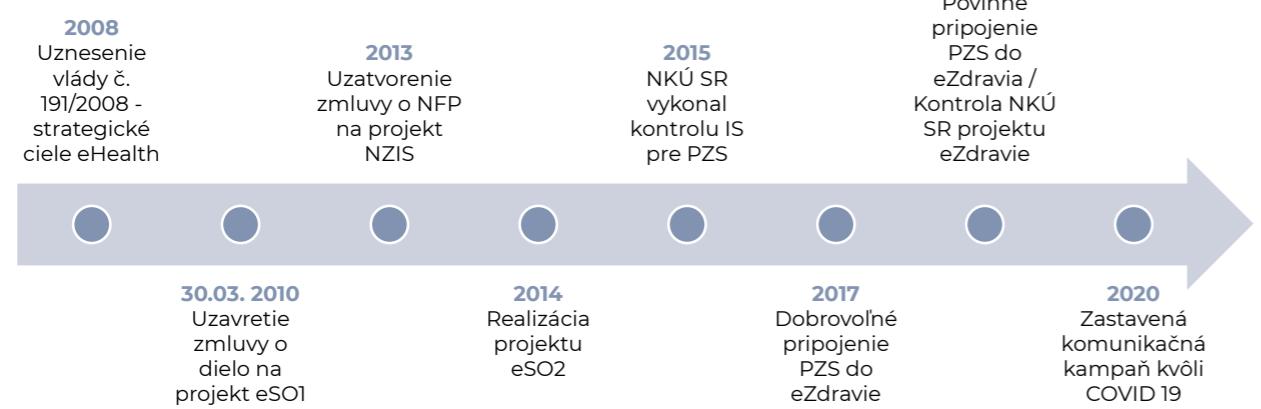
Výsledky kontrolnej akcie, ktorá bola zameraná na proces implementácie systému DRG do praxe ukazujú, že ani v tomto prípade nejde o úspešný implementačný príbeh, ktorý sa začal v roku 2011. Vláda SR vtedy schválila koncepciu zabezpečenia a zavedenia DRG systému v podmienkach slovenského zdravotníctva.

Systém DRG, do ktorého štát investoval už viac ako 10 miliónov eur, nie je ani v roku 2022 funkčný v plnom rozsahu. Podľa koncepcie schválenej vládou mala byť spustená jeho ostrá prevádzka na začiatku roka 2016. Aj v tomto prípade kontinuita zavádzania systému DRG bola ovplyvnená časťmi personálnymi zmenami vo vedení Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou, ktorý bol viac rokov zodpovedný za implementáciu. Príliš často sa menili projektoví manažéri, implementácia je ovplyvnená nedisciplinovanosťou poskytovateľov pri dodržiavaní zákonom stanovených termínov na zasielanie údajov a taktiež malou flexibilitou tvorby a schvaľovania potrebnej legislatívy. Ani po prechode kompetencií na MZ SR nedošlo ku kvalitatívnemu posunu v projekte. Ministerstvo zdravotníctva ako súčasný správca poverený implementáciou systému počas kontrolovaného obdobia nedostatočne využívalo svoje kompetencie, zanedbávalo kontrolu a nedostatočne vymáhalo dodržiavanie nastavených pravidiel.

Najväčšou prekážkou zavedenia DRG systému do praxe ako plnohodnotného úhradového mechanizmu je podľa výsledkov kontroly NKÚ fakt, že nie je uzákonená povinnosť používať ho pri uzatváraní zmlúv o úhrade zdravotnej starostlivosti medzi jednotlivými zdravotnými poistovňami a poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti. Kedže systém DRG nefunguje ako povinný nástroj pre finančné riadenie ústavnej starostlivosti, do systému bolo zapojených iba 87 zo 187 nemocníc - štát nemá reálne dátá o tom, kolko finančných prostriedkov potrebujú nemocnice na základe svojich reálnych výkonov.

NKÚ odporučil MZ SR zaobstarat funkčný nástroj pre údržbu a aktualizáciu DRG systému, ako aj zvýšiť personálne kapacity Centra pre klasifikačný systém pre pokrytie všetkých oblastí v rámci DRG. Centrum prostredníctvom webového portálu zbiera medicínske a ekonomickej údaje o poskytovaní ústavnej starostlivosti od užívateľov klasifikačného systému DRG. NKÚ taktiež odporučila iniciaovať zmeny zákona o zdravotných poistovniach, na základe ktorých by boli zdravotné poistovne povinné realizovať úhrady za poskytnutú krátkodobú lôžkovú starostlosť prostredníctvom uzatvorených zmlúv podľa klasifikačného systému. NKÚ považuje za dôležité, aby o výsledkoch a problémoch implementácie systému bol Ministerstvo zdravotníctva SR pravidelne informovaný až výbor NR SR pre zdravotníctvo.

Aj ďalší projekt elektronizácie v oblasti zdravotníctva – systém eZdravie, ktorý je centrálnym úložiskom zdravotných záznamov pacienta a dôležitých informácií o pacientovom zdravotnom stave – neplní svoje posланie dostatočne. Neplní sa tak mimoriadne dôležitý zámer zdravotníckej politiky, aby sa prostredníctvom informačných a komunikačných technológií poskytovali správne informácie v správnom čase na správnom mieste vo všetkých etapách a procesoch starostlivosti o zdravie občanov.



Výsledky troch kontrol NKÚ, ktoré sa týkali preverenia dosiahnutého stavu mimoriadne dôležitých cieľov zdravotnej politiky majú spoločného menovateľa, ktorým je nedostatočná snaha zodpovedných orgánov a organizácií rezortu zdravotníctva tieto ciele dosahovať kvalitným riadením strategických a implementačných procesov. Chýba skutočné odhadanie dosahovať stanovené ciele, výrazná osobná angažovanosť predstaviteľov rezortu v implementácii, permanentný

Strategické ciele projektu, ako klúčového nástroja informatizácie verejnej správy v oblasti zdravotníctva na Slovensku boli prijaté už v roku 2008 a dodnes nie sú v plnej miere naplnené. Projekt, ktorý doteraz stál viac ako 100 mil. eur nie je ani po 14 rokoch funkčný. Funkcionalita systému v lekárskej praxi trpí obmedzeniami a je nedostatočne využívaná. Najväčšimi prekážkami pre rozvoj a využívanie systému sú nedostatky v riadení a implementácii projektu, v koordinácii procesov a pri zlyhávaní komunikácie medzi prevádzkovateľom, zadávateľmi, realizátormi a distribútormi prvkov systému na strane jeho tvorcov i užívateľov. Podľa NKÚ je veľmi otázne, či ho v súčasnej podobe možno vôbec považovať za využiteľný systém a prostredníctvom neho poskytovať kvalitné služby všetkým užívateľom. Toto je základné posolstvo z kontrolnej akcie **22/2022 – Využívanie systému eHealth**, ktorá bola venovaná využívaniu systému e-Zdravie v rokoch 2019-2021.

NKÚ sa o tento projekt zaujíma dlhodobo. Kontrola NKÚ v roku 2015 i v roku 2022 ukázala, že napriek významnosti projektu a jeho cieľov, ministerstvo zdravotníctva ako nositeľ a zodpovedný za štátnu zdravotnú politiku svoju nedostatočnou riadiacou činnosťou vo všetkých fázach projektu výrazne zlyhávalo. Nedostatočne si svoje povinnosti plnilo aj NCZI.

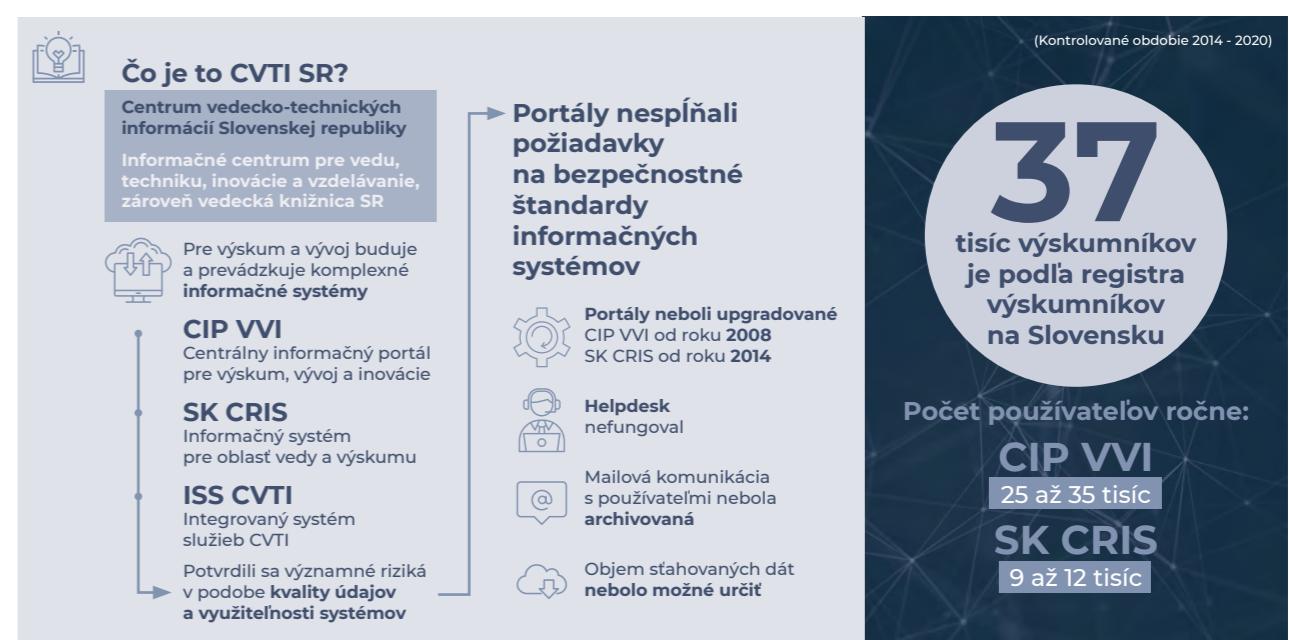
## 4.2.2. Vedecké informačné portály vyžadujú viac pozornosti ministerstva školstva

V roku 2022 sa NKÚ zameral aj na digitalizáciu dát v rámci vedeckých portálov. Vedecká komunita potrebuje pri práci prístup k aktuálnym informáciám a aj ich zdieľanie. Vďaka vzájomnému informovaniu sa o nových poznatkoch môže veda a výskum napredovať a prinášať pozitívna pre spoločnosť. Na Slovensku sú na šírenie takýchto informácií a ich zdieľanie vytvorené viaceré portály. NKÚ skontrolovala činnosť Centrálneho informačného portálu pre výskum, vývoj a inovácie (CIPP VVI), Informačného systému pre oblasť vedy a výskumu (SK CRIS) a Integrovaného systému služieb CVTI (ISS CVTI). Tie spadajú do pôsobnosti Centra vedecko-technických informácií (CVTI), patriaceho pod rezort školstva. V rámci kontroly **016 Portály a systémy v Centre vedecko-technických informácií Slovenskej republiky** zistil pri

ich prevádzke v rokoch 2014 – 2020 viaceré nedostatky, vrátane neaktuálnych a neúplných informácií.

NKÚ odporučil parlamentnému školskému výboru, aby zaviazal CVTI iniciaovať úpravu zákona o organizácii štátnej podpory výskumu a vývoja tak, aby prevádzkovanie portálov zodpovedalo súčasným požiadavkám na taký typ informačných portálov. V tomto smere je dôležitá aj dohoda medzi CVTI a rezortom školstva.

Kontrola okrem iného ukázala, že portály CIP VVI a SK CRIS boli obsahovo nesprávne a neúplné. Napríklad CIP VVI neboli upgradované od roku 2008 a SK CRIS od roku 2014. Tiež nespĺňali požiadavky na bezpečnostné štandardy informačných systémov, nebolo možné vyčísliť objem stahovaných dát, nefungoval helpdesk a mailová komunikácia s používateľmi nebola archivovaná. Využívanie služieb ISS CVTI bolo v kontrolovanom období nízke, stahovaný objem dát nemerali.



Kontrolnou akciou poukazuje NKÚ na fakt, že vytvorením informačného portálu/systému sa pre jeho tvorcu aktivity s ním súvisiace nekončia, práve naopak. Presné a včasné informácie, promptná spolupráca užívateľa s prevádzkovateľom, dôsledná kontrola napĺňania databáz, užívateľsky priateľský spôsob používania, či upgrade systému sú nevyhnutnými predpokladmi ich fungovania.

## 4.2.3. Pri sociálnej politike viazne včasnosť

V sociálnych politikách ako dôležitej súčasti verejných politík sa vláda vo svojom programovom vyhlásení zaviazala podporovať rodinu, presadzovať dlhodobú udržateľnosť dôchodkového systému

mu, udržať zamestnanosť, rozvíjať sociálne služby a v rámci nich presadzovať integrovanú sociálnu a zdravotnú starostlosť. Splnenie týchto cieľov naraziло na prekážky spojené s COVID-19, vojnou na Ukrajine a rastom inflácie, preto väčšina prijatých legislatívnych zmien a opatrení smerovala na zmiernenie sociálnych a ekonomických dopadov na obyvateľstvo SR. Aj napriek týmto skutočnostiam sa v sociálnych politikách uskutočnilo viacero zmien, najviac z nich pri podpore rodiny (inštitút otcovskej dovolenky, tehotenské, zvýšenie rodinných prídatkov a daňového bonusu a pod.) a v sociálnom poistení a dôchodkoch (opatrenia v I. a II. pilieri ako napr. rodičovský bonus, predčasný dôchodok po odpracovaní 40 rokov, automatickú účasť v II. pilieri pre ľudí vo veku do 40 rokov a pod.).

V súčasnosti na sociálne politiky každoročne smeruje zo štátneho rozpočtu viac ako 5 mld. Ak k tomu prirátame rozpočet Sociálnej poistovne (cca 12 mld. eur), ide o oblasť s najväčším objemom verejných zdrojov. O efektívnosti a účinnosti použitých zdrojov hovoria výsledky v sledovaných indikátoroch. Z troch záväzných ukazovateľov Akčného plánu európskeho piliera sociálnych práv sú v oblasti sociálnych politík záväzné dva: miera zamestnanosti a miera rizika chudoby alebo sociálneho vylúčenia. V obidvoch dosahuje SR veľmi dobré výsledky a je nad priemerom EÚ27. Priaznivý vývoj narušajú regionálne rozdiely, východ Slovenska výrazne zaostáva za Bratislavou a západným Slovenskom. Horšia situácia je v miere dlhodobej nezamestnanosti, ktorá je najvyššia v rámci V4 a štvrtá najvyššia v EÚ27 a v zamestnanosti ľudí s nízkym vzdelaním, ktorá je najnižšia tak v rámci V4 ako aj v EÚ27. Vplyvom pandémie, nárastu cien energií a potravín a súvisiacej inflácie sa miera rizika chudoby alebo sociálneho vylúčenia zvýšila o 1,8 p.b. NKÚ odporúča, aby vláda venovala viac pozornosti sociálnej politike, v roku 2021 sa medziročne zvýšil počet obyvatelov v riziku chudoby alebo sociálneho vylúčenia o 98 tis. osôb.

Analýza rizík v sociálnych politikách, objem využitých verejných zdrojov, ako aj porovnanie vývoja najdôležitejších ukazovateľov o sociálnej situácii v SR s ukazovateľmi vo V4 a EÚ27 určili zameranie činnosti NKÚ, ktorá sa sústredila na podporu podnikateľov počas COVID-19 vrátane tzv. Prvej pomoci, pomoc v hmotnej núdzi a na programové rozpočtovanie.

NKÚ v rámci kontroly **026 Znižovanie negatívnych dopadov pandémie COVID-19** preveroval včasnosť a transparentnosť opatrení, určených na znižovanie dopadov v súvislosti s pandémiou ochorenia COVID-19. Zameria sa tiež na účinnosť kontrolných systémov jednotlivých poskytovateľov pomoci – MK SR, MDV SR, MH SR a MPSVR SR.

Podľa výsledkov kontroly ministerstvá poskytujúce COVID pomoc medzi sebou nespolupracovali, nezdieľali dobrú či zlú prax ani klúčové informácie. Chýbal zastrešujúci, koordinačný orgán COVID-pomoci, ktorý by ich usmerňoval. Informačné systémy rezortov neboli prepojené. Neexistoval jednotný režister žiadateľov o COVID-pomoc, ktorý by zdieľal všetky zainteresované ministerstvá. Nehodnotila sa účinnosť, výsledky a dosah COVID pomoci.

NKÚ odporúčil Výboru NR SR pre hospodárstvo viazať kontrolované ministerstvá:

- prepojiť informačné systémy v správe štátu tak, aby automaticky vedeli poskytnúť ministerstvu potrebné komplexné informácie o žiadateľovi pomoci, resp. dotácie,
- vypracovať vyhodnotenie poskytovania a riadenia COVID pomoci, zhrnúť dobrú a zlú prax,
- pripraviť modelové postupy riešenia negatívnych dopadov obdobných krízových situácií, vrátane systému kontroly, monitorovania a hodnotenia účinnosti použitých finančných prostriedkov.

Kontrola pomoci podnikateľom počas pandémie bola doplnená analytickým komentárom – Ako sa poskytovala Prvá pomoc (Splnili prijímateľia Prvej pomoci nastavené podmienky ministerstva práce?), ktorého cieľom bolo preveriť splnenie vybraných podmienok poskytovania dotácií zo schém Prvej pomoci z MPSVR SR, vrátane upozornenia na niektoré nezrovnalosti v poskytnutých dátach. Súčasťou bola výška Prvej pomoci na úrovni okresov SR a duplicita pri súbežnom čerpaní dotácií z rôznych rezortov.

V komentári sa konštatuje, že z celkovej poskytnutej Prvej pomoci vo výške 2,46 mld. eur, viac ako 71 % využili zamestnávatelia na udržanie svojich zamestnancov a zvyšnú pomoc čerpali SZČO. Zo všetkých registrovaných podnikateľských subjektov Prvú pomoc poberala 26 % z nich. Najväčší objem pomoci smeroval do okresov Bratislavu a západného Slovenska, do okresu Žilina a Prešov. Najmenej ju využili v troch okresoch východného Slovenska – Medzilaborce, Sobrance a Gelnica a v jednom okrese stredného Slovenska – Poltár. Z hľadiska počtu prijímateľov bola situácia v regiónoch odlišná. Najviac prijímateľov bolo z okresov Stará Ľubovňa, Kežmarok a Námestovo. Najnižší počet registrovaných podnikateľov využívajúcich Prvú pomoc bol z okresov Bratislavu a okresu Krupina.

Pri poskytovaní Prvej pomoci ministerstvo uprednostnilo včasnosť jej poskytovania pred dôslednou kontrolou údajov a informácií žiadateľov. Z celkového počtu 171 871 prijímateľov malo 27 % sídlo na adrese, ktorá sa vyskytovala v zozname adres viackrát. Z dôvodu čo najrýchlejšieho poskytovania Prvej pomoci boli pri jej poskytovaní urobené viaceré chyby. Niektoré údaje chýbali alebo sa vyskytovali nesprávne natypované dátá, čo bolo spôsobené úradmi práce aj samotnými žiadateľmi. Napríklad pri 21,4 % prijímateľoch Prvej pomoci v rámci opatrení určených pre zamestnávatelov chýbal v žiadostiach údaj o počte zamestnancov. V 5,8 % prípadoch počet zamestnancov v čase podania žiadosti bol nižší ako počet podporených zamestnancov.

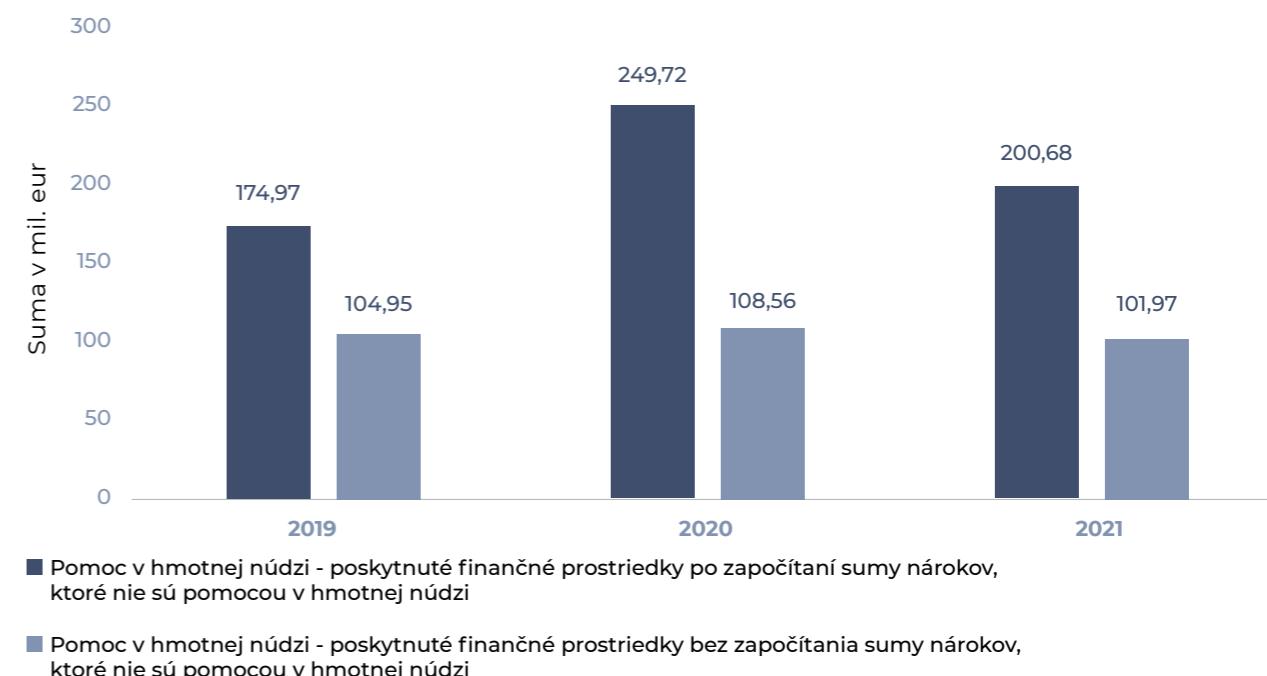
Na základe identifikovaných zistení a nedostatkov NKÚ navrhol využiť získané poznatky pri nastavení nových schém pomoci v budúnosti a následne sledovať a kontrolovať dotácie z týchto schém, ako sú napr. dotácie na energie pre hospodárske subjekty na pokrytie dodatočných nákladov v dôsledku zvýšenia cien elektriny a plynu a pod. Zapojenie MPSVR SR do spolupráce a vzájomnej výmeny informácií s ostatnými rezortmi, ktoré poskytujú iné formy finančnej podpory, ako aj úzka spolupráca už pri koncipovaní a navrhovaní akýchkoľvek podporných a dotačných schém s cieľom zabrániť ich neoprávnenému využívaniu by sa mali stať samozrejmostou. V informačných systémoch NKÚ odporučil okrem iného:

- rozšíriť elektronické podávanie žiadostí prostredníctvom Ústredného portálu verejnej správy na všetky kategórie podpory a pomoci,
- nastaviť ISSZ tak, aby systém sám kontroloval niektoré údaje na základe logických podmienok, ktoré vyplýnú z príslušnej schémy pomoci (napr. počet podporených zamestnancov by nemal byť väčší ako počet zamestnancov v čase podávania žiadostí, výška uhradenej sumy z Prvej pomoci by mala byť rovnaká alebo nižšia ako suma, ktorú požadoval subjekt v žiadosti a pod.).

Účelom ďalšej kontroly v sociálnej oblasti **003/2022**

**Pomoc v hmotnej núdzi** bolo poukázať na zložitosť nastavenia systému poskytovania pomoci, ktorý bráni efektívemu a adresnému prerozdeľovaniu pomoci štátu.

Prehľad celkových výdavkov v mil. eur na pomoc v hmotnej núdzi



Zdroj: Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny

NKÚ zistil, že údaje zverejňované vo výročných správach ústredia práce nekorešpondovali so skutočnými údajmi v informačných systémoch; tieto mali prevažne evidenčný charakter a nesledovali všetky dostupné údaje, aj keď v spisoch pobereťov tieto údaje boli. Kontrola preukázala, že existujú domácnosti, ktoré reálne boli v hmotnej núdzi, na poskytnutie pomoci však nespĺňali podmienky. Neboli známe ani dôvody, pre ktoré domácnostiam nebola poskytnutá pomoc alebo pre ktoré domácnosti zo systému pomoci v hmotnej núdzi vypadli.

Administratívny proces, umožňujúci vyplácanie finančných prostriedkov na základe nesprávnych informácií, nie je účinným nástrojom pre adresné poskytovanie pomoci v hmotnej núdzi. Príkladom je príspevok na bývanie. NKÚ identifikoval prípady potvrdení, vydaných obcou o splnení podmienok nároku na príspevok na bývanie, ktoré v skutočnosti neboli splnené. Súčasné nastavenia systému preukazovania nároku na príspevok na bývanie umožňovalo neoprávnené vyplácanie verejných prostriedkov, zároveň ale podmienky jeho nároku nebola schopná splniť viac ako polovica pobereťov pomoci v hmotnej núdzi.

Ďalším zistením kontroly bola administratívna zátaž, vyplývajúca najmä z potreby neustáleho dokladovania, prehodnocovania a prepočítavania nárokov a príjmov domácností, ktoré sa ocitli pod hranicou životného minima, čo mohlo spôsobiť, že správa celého systému mohla byť finančne nákladnejšia, ako vyplácaná suma pomoci.

Nastavenie systému právomocí a plnenia poviností zo strany organizátorov menších obecných služieb vytváralo priestor pre neefektívne využívanie prostriedkov štátneho rozpočtu. Proces evidencie dochádzky občanov vykonávajúcich menšie obecné služby na získanie aktivačného príspevku bol väčšinou formálny.

NKÚ preto odporúča:

- vzhľadom na už uzavretú rámcovú dohodu zabezpečiť prístup do informačného systému Sociálnej poistovne pre zamestnancov úradov práce posudzujúcich nároky na pomoc v hmotnej núdzi tak, aby mali všetky potrebné údaje v čase posudzovania nároku na pomoc v hmotnej núdzi,
- zabezpečiť adekvátnie nastavenie systému evidencie dochádzky občanov, vykonávajúcich menšie obecné služby v jednoduchej

a jasnej forme s cieľom prispiť k transparentnosti systému.

#### 4.2.4. Klimatické ciele sa dosahujú pomaly

Účelom kontroly **032/2022 Štátny program sanácie environmentálnych zátaží (2016-2021)** bolo vyhodnotenie plnenia cieľov spojených s riešením environmentálnych zátaží, štátneho programu a realizácia projektov envirozátaží. Zátaže predstavujú závažné riziko pre ľudské zdravie, pôdu a vodu. Štátny program sanácie je strategickým dokumentom na zabezpečenie systematického odstraňovania zátaží a znižovanie zdravotných a environmentálnych rizík. Odstraňovanie zátaží je finančne veľmi náročné, odhadované náklady na evidované lokality sú minimálne vo výške takmer 1,14 mld. eur a budú klásiť mimoriadne nároky na verejné zdroje v najbližšom období. Podľa výsledkov kontroly NKÚ podiel sanovaných lokalít k celkovému počtu evidovaných envirozátaží v kontrolovanom období sa zvýšil len o 0,7 %. Zo 60 lokalít, určených v zmysle uznesení vlády na sanáciu, bola do konca roka 2021 ukončená sanácia jedinej. Odstránenie envirozátaží v 24 lokalitách, za ktoré bolo zodpovedné ministerstvo životného prostredia, sa neuskutočnilo.



Zdroj: Uznesenia vlády SR 2015 – 2019, Správa, Informačný systém EZ

Nastavenie procesov verejného obstarávania (VO) bolo vyhodnotené ako neúčinné a je významným problémom. Zrušenie VO zo strany MŽP SR pri 14 lokalitách s vysokou prioritou riešenia spôsobilo, že finančná podpora vo výške 61,4 milióna eur z eurofondov nebola využitá. Nové verejné obstarávanie

v súčasnosti nebolo vyhlásené, obstarávanie na sanáciu ďalších troch lokalít v predpokladanej hode note 18 miliónov eur trvá takmer tri roky.

Sanácia lokality Vrakuňa vo výške 28,5 milióna eur bola pozastavená z dôvodu zrušených vyvlastňo-

vacích konaní pre prietahy zo strany vlastníkov pozemkov a žaloby voči stavebnému povoleniu. Okresné úrady, zodpovedné za určenie povienej osoby, schvaľovanie a kontrolu plánov prác vrátane rozhodnutí o ich ukončení, sú podriadené Ministerstvu vnútra Slovenskej republiky a MŽP SR nemá plnú manažérsku kontrolu nad ich fungovaním. Tento stav výrazne spomaľuje procesy odstraňovania envirozátaží. Sanácia envirozátaží bola závislá od financovania zo zdrojov EÚ. Napriek tomu viac ako polovica finančných prostriedkov z Operačného programu Kvalita životného prostredia nebola využitá. Konkrétnie opatrenia na zlepšenie čerpania fondov EÚ však MŽP SR neprijalo. Fondy EÚ pokryjú len 21,05 % predpokladaných výdavkov. Jednozdrojové financovanie môže ohroziť udržateľnosť realizácie jednotlivých cieľov a opatrení v oblasti envirozátaží.

NKÚ okrem iného odporučil Výboru NR SR pre životné prostredie, aby uložil ministroví životného prostredia predkladať výboru raz ročne správu o stave riešenia envirozátaží s odpočtom konkrétnych aktivít a finančným krytím. Zároveň odporučil vláde a MŽP SR zmenu legislatívy tak, aby najrizikovejšie envirozátaže boli považované za mimoriadnu situáciu a tomu bol podriadený celý proces súvisiaci s vyvlastňovaním, verejným obstarávaním a odstraňovaním envirozátaží. Zároveň vypracovať a predložiť analýzu potreby vytvorenia inštitúcie, ktorá by prebrala zodpovednosť za komplexné manažovanie problematiky envirozátaží.

Aj ďalšia kontrola **12/2022 Obnova verejných budov** sa týkala plnenia cieľov, ktoré majú dopad na klimatické ciele cestou znižovania energetickej náročnosti. SR sa zaviazala ku klimatickej neutralite do roku 2050 a má plniť ambiciozne klimaticko-energetické ciele. Na dosiahnutie zníženia emisií do roku 2030 aspoň o 55 % musí EÚ znížiť emisie skleníkových plynov v budovách o 60 %, ich spotrebu energie o 14 % a spotrebu energie pri vykurovaní a chladení o 18 %. Budovy vo vlastníctve verejných subjektov predstavujú značný podiel z fondu budov a verejnosť vníma veľmi intenzívne ich stav a využívanie. Zároveň spotrebujú značné množstvo energie. Verejné budovy, ktorých počet na Slovensku je zhruba 15 tisíc (z toho dve tretiny štátnych budov a 3 806 budov ÚOŠS) majú v sebe značný potenciál úspory energie. Najväčší podiel verejných budov v SR tvoria školy a administratívne budovy.

Kontrolou bola overená správnosť nastavenia systému obnovy verejných budov a jej financovania v období rokov 2018 až 2021 a v súvisiacich obdobiah. Kontrolou NKÚ bolo, okrem troch stratégii obnovy fondu budov (roky 2014, 2017 a 2020) overené aj to, ako sa zabezpečuje znižovanie spotreby

energie vo verejných budovách, čo je v súčasnosti významnou výzvou v spoločnosti. Za hlavné zistenia je možné považovať nasledovné skutočnosti:

- Nedostatočné financovanie obnovy verejných budov z verejných zdrojov v minulých obdobiach
- Nízka angažovanosť verejných vlastníkov budov pripravovať obnovu budov
- Chýba národná databáza údajov o energetickej hospodárnosti budov
- Chýba nadrezortné riadenie a prioritizácia obnovy verejných budov

Kontrolóri NKÚ zistili, že plnenie záväzku klimatickej neutrality je roztriedené do agendy viacerých rezortov. Financovanie obnovy verejných budov je inštitucionálne realizované viac ako pätnásťimi subjektmi. Hlavnými finančnými mechanizmami podpory obnovy verejných budov boli európske zdroje (najmä EŠIF) a Environmentálny fond. Kontrola navýše potvrdila vplyv roztriedenosť financovania a nesystémového prístupu na nejednotnosť a nepresnosť vykazovaných údajov.

Kontrola obnovy verejných budov poukázala na to, že časový potenciál ôsmich rokov uplatňovania stratégii obnovy budov neboli v náležitej miere využity a nepripravili pôdu pre súčasný dramatický politický a hospodársky vývoj, najmä problematickú dostupnosť energetických nosičov a prudkého rastu ich cien. Podľa výsledkov kontroly v rokoch 2014 - 2020 bolo obnovených 2 602 verejných budov. Pri zachovaní tohto tempa by bolo potrebných na obnovu všetkých energeticky nehospodárnych verejných budov ďalších 27 rokov.

NKÚ preto odporučil Výboru NR SR pre hospodárske záležitosti, aby zaviazal vládu vypracovať a predložiť analýzu možnej integrácie delených kompetencií pri obnove verejných budov do jedného orgánu, sprehľadniť systém financovania obnovy budov zo zdrojov EÚ a obmedziť presúvanie kompetencií medzi rezortmi. Vláda by tiež mala zabezpečiť vytvorenie digitalizovanej, priebežne aktualizovanej a funkčnej národnej databázy o energetickej hospodárnosti budov a pasportizáciu všetkých budov štátnej správy.

#### 4.2.5. Dopravná infraštruktúra výrazne zaostáva za potrebami rozvoja

Výsledkom kontrolnej činnosti zameranej na problematiku dopravnej politiky a subjektov, ktoré v nej hrajú rozhodujúcu úlohu, sú aj zistenia jej súčasného stavu i hlavné príčiny, ktoré spôsobujú výrazné

zaostávanie reality za cieľmi. Reálne výsledky plnenia strategických dokumentov jasne dokumentujú, že strategické riadenie dopravy je nedostatočné a ciele jednotlivých stratégii sa neplnia.

Za kontrolované obdobie 2014-2021 sa podarilo realizovať iba 20 (18%) z celkového počtu 133 projektov cestnej infraštruktúry. Z plánovaných 1 478,74 km bolo postavených iba 213,17 km. Budovanie cestnej infraštruktúry malo dominantnú pozíciu voči ostatným druhom dopravy, pričom išlo najmä o ciele budovania diaľničnej siete. Je všeobecne známe, že termíny dokončovania diaľničných úsekov boli opakovane nedodržané a posúvané, spravidla bez aktualizácie strategických dokumentov. Podľa zistení kontroly bolo v rokoch 2016-2020 preinvestovaných 4,3 mld. eur, z toho do cestnej infraštruktúry 3,2 mld. eur. V rámci OPII, CEF a spolu-financovania zo štátneho rozpočtu bolo do rozvoja diaľnic a cest I. triedy investovaných 1,39 mld. a 442 mil. investovala Národná diaľničná spoločnosť.

V železničnej infraštruktúre dokázalo Slovensko zrealizovať iba 6 (8%) zo 76 projektov. Tieto sa mali zameriť najmä na zvýšenie traťovej rýchlosťi a elektrifikáciu. Do železničnej dopravy bola za roky 2016-2020 investovaná 1 mld. eur, z toho európske fondy a spolufinancovanie zo štátneho rozpočtu predstavovali 350 mil. eur, zo ŠR smerovali aj kapitálové transfery vo výške 233 mil. eur a z vlastných zdrojov Železnice Slovenskej republiky, a.s. investovali 422 mil. eur.

Vodnú infraštruktúru SR tvoria splavné toky v dĺžke cca 260 km, ich splavnosť je často komplikovaná a nemožná. Prístavy sú situované na Dunaji a v dôsledku neštandardných majetkovo-právnych vzťahov, na ktorých sme svoju kontrolnou akciou v roku 2018 upozornili, je obmedzená ich rekonštrukcia a údržba. Vodná doprava tak nemá na Slovensku významné postavenie. V rámci vodnej dopravy sa v zmysle stratégie zrealizovalo 8 (36%) z 22 projektov, ktoré všetky boli realizované z európskych zdrojov vo výške 102 mil. eur.

Podľa strategických dokumentov sa pre roky 2021-2023 plánujú investície v sume 3,57 mld. eur. Z nich 2,21 mld. eur má smerovať do cestnej dopravy, 1,23 mld. eur do železničnej a 132 mil. eur do vodnej dopravy. Z tejto sumy sa predpokladá že kapitálové transfery zo ŠR budú vo výške viac ako 1,14 mld. eur (894 mil. diaľnice a cesty I. triedy a 252 železnice). Vzhľadom na pretrvávajúce riziká čerpania zdrojov EÚ a čerpanie OP II je limitované rokom 2023, upozornil NKÚ na potrebu mobilizácie zainteresovaných strán, aby bolo možné tieto zdroje aj použiť.

Na základe vyššie uvedených zistení odporučil NKÚ prijat rezortu dopravy úlohu vytvoriť v rozpočte MDV SR samostatnú položku pre realizáciu prípravných činností súvisiacich s investičnými zámermi podľa jednotlivých dopravných módov a pre realizáciu investičných projektov vyplývajúcich zo záväzkov SR v EÚ v členení podľa jednotlivých dopravných módov a podľa druhu opatrenia EK. Parlamentnému Výboru pre finančie a rozpočet v spolupráci s ministerstvami financií a dopravy odporučil iniciovať vznik udržateľného mechanizmu financovania dopravnej infraštruktúry. Riešením by mohol byť špecializovaný fond, ktorý bude prispievať k viaczdrojovému financovaniu prípravy a realizácie projektov v sektore dopravy.

Plnenie strategických cieľov v oblasti budovania diaľničných úsekov bolo súčasťou kontrolnej **akcie 22/2022 Nastavenie verejného obstarávania v Národnej diaľničnej spoločnosti**. Kontrola ukázala celý rad problémov spojených s realizáciou vybraných projektov budovania siete diaľnic, plnenia ich harmonogramu a ich financovania. Tieto problémy znamenajú že strategické plánovanie a riadenie projektov cestnej infraštruktúry dlhodobo nedosahuje požadovanú úroveň a Slovensko v budovaní najmä diaľničnej siete výrazne zaostáva za okolitými krajinami EÚ, čo už dnes má rozsiahle sociálno-ekonomicke dôsledky.

Pri projekte D1 Hubová – Ivachnová NKÚ v čase výkonu kontroly zistil, že nie je definitívne stanovená aktualizovaná lehota výstavby diela a ani jeho konečná cena. V súvislosti s dokončením diela bolo zadefinovaných šesť scenárov riešenia investície, pričom žiadnen z nich nepredpokladal dokončenie stavby najneskôr do 31.12.2023, dokedy je prijímateľ povinný ukončiť fyzickú a finančnú realizáciu fázyvaného projektu a splniť podmienky a povinnosti vyplývajúce zo zmluvy o nenávratnom finančnom príspevku (NFP). Z toho vyplýva riziko vrátenia 19,6 mil. eur, ktoré NDS získala zo zdrojov EÚ na projekt D1 Hubová - Ivachnová. Všetky výdavky súvisiace s výstavbou projektu by tak museli byť hradené výhradne zo štátneho rozpočtu SR. Omeškaním zároveň dochádza k ušľemu benefitu (spoločenskej ujme) v hodnote približne 30 mil. eur.

K 31. 8. 2022 bol projekt D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala ukončený na 43 % a tunel Višňové na približne 45 %. Na základe kontroly ministerstva dopravy ako riadiaceho orgánu boli medzi deklarovanými výdavkami v rámci žiadosti o príspevok identifikované neoprávnené výdavky takmer 331-tisíc eur, o ktoré bola nárokovaná suma znížená. Taktiež boli identifikované neoprávnené

výdavky, ktoré boli už uhradené. K štyrom preplatneným žiadostiam o platbu bola zaevdovaná nezrovnalosť vo výške 2,3-milióna eur a NDS ich bude musieť vrátiť. Projekt D1 Lietavská Lúčka – Višňové - Dubná Skala má dokončiť podľa novopodpisanej zmluvy o dielo, Skansa SK a.s., za 255 miliónov eur. Z aktualizovaného harmonogramu vyplýva, že pôvodný termín dokončenia stavby 12/2023 nebude dodržaný. Omeškaním dokončenia tohto projektu diaľnice D1 dochádza k ušľemu benefitu (spoločenskej ujme) v hodnote približne 15 mil. eur.

Nedostatky NKÚ zaznamenal aj pri plnení strategického cieľa vybudovať sieť diaľnic, ktorý predpokladal odovzdať do užívania 110 km diaľnic v rokoch 2019 až 2022, pričom reálne bolo odovzdaných len 52,76 km. Priebežné plnenie čiastkového cieľa - príprava zásobníka projektov v dĺžke 735 km k 31.12.2021 bolo nedostatočné. Z celkového počtu 72 projektov sa iba tri podarilo splniť v termíne, 16 bolo splnených po termíne a 53 sa nepodařilo splniť vôbec. Neplnenie tohto cieľa má negatívny dopad aj na záväzok SR pri budovaní diaľničnej siete, ktorý vyplýva z európskych nariadení. NDS kvantifikovala predpokladaný investičný dlh na dobudovanie TEN-T cestnej infraštruktúry na Slovensku na sumu 13,6 miliardy eur. V praxi to znamená pripraviť a následne vybudovali 746,68 km rýchlostných cest a diaľnic.

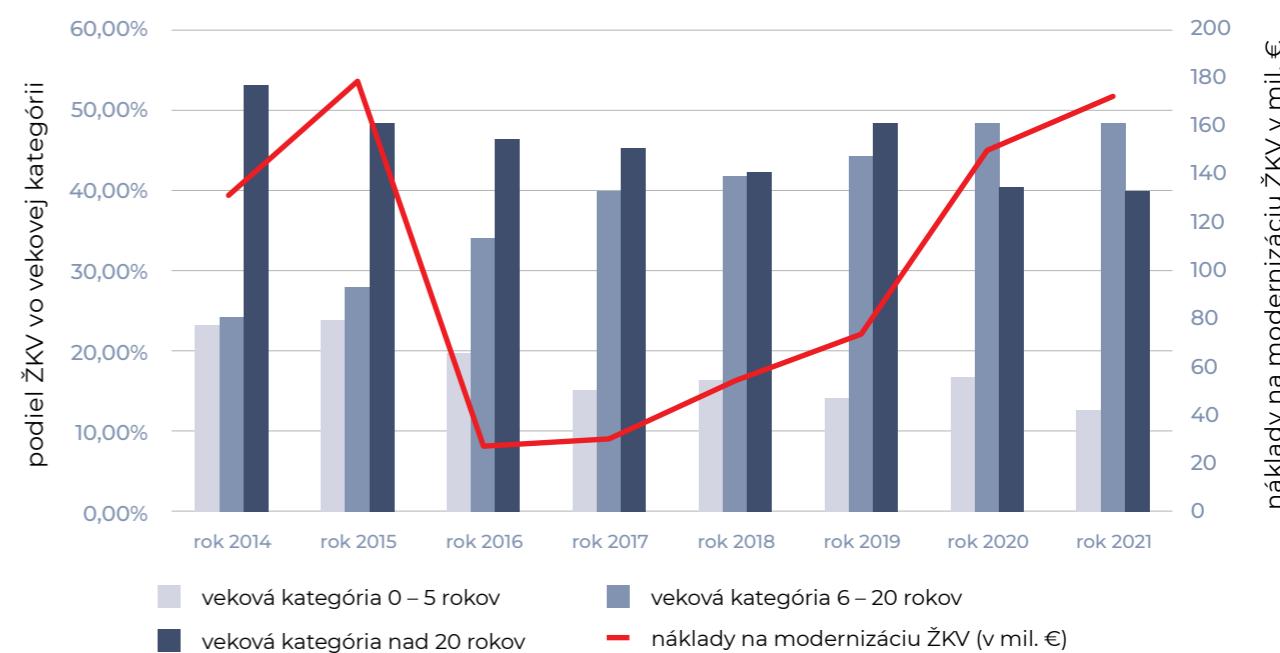
Kontrolná akcia **25/2022 – Modernizácia železničných kolajových vozidiel** poukázala aj na iné problémy strategického plánovania ako boli zistenia vyššie uvedených kontrol. Aby sa železničná osobná doprava stala podľa Strategického plánu rozvoja

dopravy SR do roku 2030 nosnou časťou verejnej osobnej dopravy, vyžaduje to nielen kvalitnú infraštruktúru, ale aj moderné železničné koľajové vozidlá. O obnovu a modernizáciu svojho vozového parku sa Železničná spoločnosť Slovensko (ZSSK) snaží už viac ako desať rokov. Napriek tomu v roku 2019 bolo stále až 45 % parku zastaraných a fyzicky opotrebovaných. Modernizačný dlh v tejto oblasti je vyčíslený na 2 mld. €. V rokoch 2014 – 2021 ZSSK investovala do koľajových vozidiel spolu 817,6 mil. €. Prostredníctvom 14 projektov bolo obnovených alebo modernizovaných celkom 174 vozidiel.

Pre chýbajúce merateľné ukazovatele k väčšine cieľov nebolo možné výsledky modernizácie vozidiel objektívne zhodnotiť. Deklarovaný cieľ modernizácie znížiť priemerný vek vozidiel sa nedarilo plniť, zastávali rýchlejšie ako postupovala ich modernizácia.

Kontrola NKÚ zistila, že modernizácia vozového parku železničných vozidiel nebola riadená podľa žiadnej stratégie. Železničná spoločnosť Slovensko si na jednej strane uvedomovala potrebu a nevyhnutnosť modernizácie svojich vozidiel, na druhej strane za celé osemročné kontrolované obdobie (2014 – 2021) nemala platnú, zodpovednou autoritou schválenú stratégiu obnovy a modernizácie svojho vozového parku. Chýbalo koncepcné a strategické riadenie zo strany Ministerstva dopravy SR. Metodická podpora nebola žiadna, koordinácia projektov ZSSK a ŽSR bolo slabá. Platnosť prvej a zároveň aj poslednej záväznej stratégie, vrátane modernizácie a financovania vozového parku sa skončila v roku 2013.

## Vývoj vekovej štruktúry ŽKV a nákladov na modernizáciu ŽKV 2014 – 2021



zdroj: NKÚ SR podľa údajov ZSSK

Pri modernizácii sa spoločnosť zamerala na nákup nových vozidiel z eurofondov, a to bez bližšieho zdôvodnenia výhodnosti takého riešenia a porovnania s inými možnosťami. Čiastočne identifikovala riziká modernizácie svojich vozidiel, ale s výnimkou europrojektov nenavrhla žiadne opatrenia na ich elimináciu. Azda najväčším rizikom plynulej a priebežnej modernizácie bol nedostatok finančných zdrojov a nedostatočná záruka finančnej stability a predvídatelnosti prostredia. Z fondov EÚ sa mohli obnoviť a modernizovať len vlaky regionálnej dopravy, ale už nie vlaky vnútroštátnej a medzinárodnej dopravy. Ich modernizačný dlh je pritom približne miliarda eur.

NKÚ odporúča parlamentnému výboru pre financie a rozpočet v spolupráci s ministerstvami financií a dopravy iniciovať vznik udržateľného mechanizmu financovania dopravnej infraštruktúry. Riešením by bol špecializovaný fond, ktorý bude prispievať k viacdrojovému financovaniu prípravy a realizácie projektov v sektore dopravy.

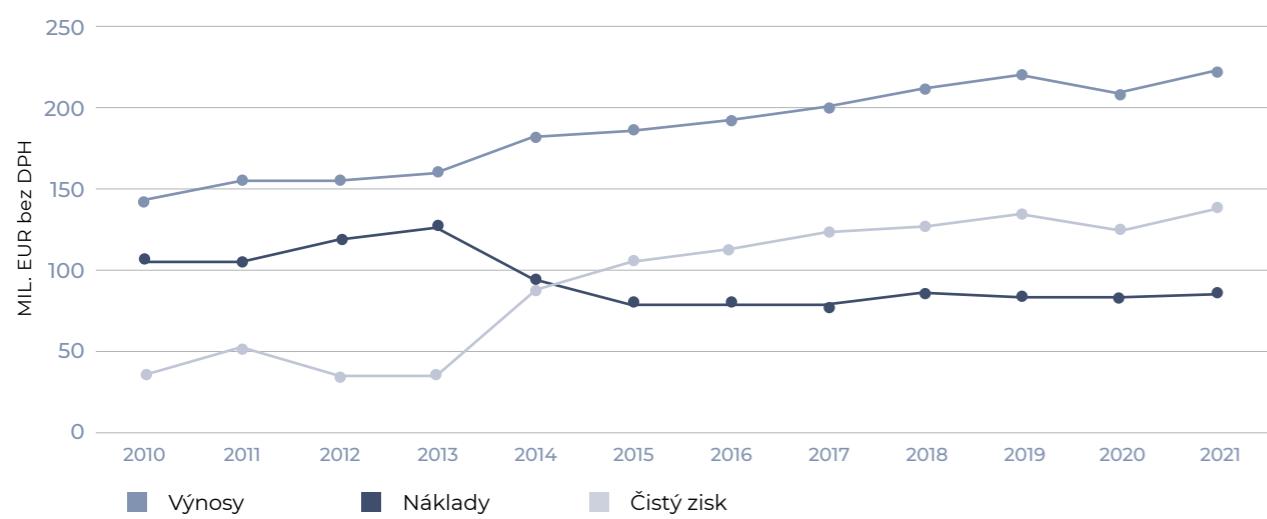
Pri plnení úloh dopravnej politiky má jedinečné postavenie elektronický mýtny systém, ktorého príjmy sú významným zdrojom jej finančného zabezpečenia. Problematika mýtneho systému má v kontrolnej činnosti NKÚ významné miesto a venoval jej už niekoľko samostatných kontrol alebo kontrol v rámci kontroly hospodárenia Národnej dialničnej spoločnosti (NDS).

V roku 2019 kontrola preukázala, že takmer polovicu výnosu z vybranej sumy mýta na základe zmluvy odčerpávala spoločnosť SkyToll ako poskytovateľ služby. V snahe prispieť k výhodnejšiemu prerozdeleniu výnosu mýta NKÚ odporučil NDS zabezpečiť, aby po ukončení platnosti zmluvy so spoločnosťou SkyToll (koniec roku 2022) bola ďalšia prevádzka mýtneho systému zabezpečovaná s výrazne nižšími nákladmi a aby technické zariadenia a softvér po ukončení platnosti tejto zmluvy zostali vo vlastníctve NDS.

Kontrola **006/2022 Hospodárenie Národnej dialničnej spoločnosti** mala ambíciu preveriť postup NDS pri implementácii odporúčaní NKÚ z roku 2019. Zo záverov kontroly vyplynulo, že odporúčania NKÚ sa naplnili len čiastočne. Nový mýtny systém, ktorý NDS obstarávala a plánovala spustiť od roku 2023 nie je vybudovaný, pričom výber mýta pokračuje so spoločnosťou SkyToll, aj keďže výhodnejších finančných podmienok pre NDS. Taktiež sa nedosiahol stav, aby mýtny systém prešiel do vlastníctva NDS.

Na základe platnej legislatívy bolo k 31.12.2021 elektronickým mýtom spoplatnených celkovo 8 199 km pozemných komunikácií, ktoré zahŕňali 796 km diaľnic, 3 747 km ciest I. triedy a 3 656 km ciest II. triedy, z čoho nulovou sadzbou bolo spoplatnených 2 106 km.

### Prehľad výnosov, nákladov a čistých výnosov z elektronického výberu mýta bez DPH



Zdroj: NKÚ SR na základe podkladov NDS

Výnos mýta za celé obdobie prevádzky mýtneho systému v rokoch 2010 až 2021 dosiahol sumu 2,2 miliardy eur bez DPH. Z toho viac ako polovicu (50,3 %) pokrývali náklady na prevádzku mýtneho systému, ktoré za doterajšie obdobie dosiahli sumu 1,1 miliardy eur bez DPH.

Najväčšiu položku nákladov tvorila úhrada základnej ročnej ceny služby spoločnosti SkyToll, ktorá dosiahla vrátane zmluvných položiek (dodatky k zmluve, valorizácia, kvalitatívne a kvantitatívne plnenie), ktoré navyšovali jej cenu, sumu 963 miliónov eur bez DPH. Zmluva o poskytovaní komplexnej služby elektronického výberu mýta na roky 2010-2022 bola prekročená o 34,45 %.

Čistý výnos dosiahol za celé obdobie prevádzky mýta sumu vo výške 1,1 miliardy eur bez DPH, čo predstavuje 49,69 % z celkovej sumy výnosov. Efektívnosť výnosu mýta v období rokov 2010 až 2013 bola nízka z dôvodu splácania nákladov za návrh a vybudovanie služby na úrovni 26 %. V kontrolovanom období rokov 2018 až 2021 bola efektívnosť výnosu mýta na úrovni 61 % a za celé obdobie prevádzky mýtneho systému v rokoch 2010 až 2021 bola na úrovni len 50 %.

Kedže čistý výnos z mýta a z diaľničných známok tvoria príjem NDS, bolo ambíciou kontroly zistiť, koľko z týchto zdrojov je určených na réžiu spoločnosti a koľko ide do rozvoja cestnej siete. Účtovný systém spoločnosti takéto informácie neumožňuje zistiť, náklady sa účtujú po strediskách a tak prostriedky, ktorých účel je zrejmý z ich podstaty, zrejme nie sú na daný účel využité v plnej mieri.

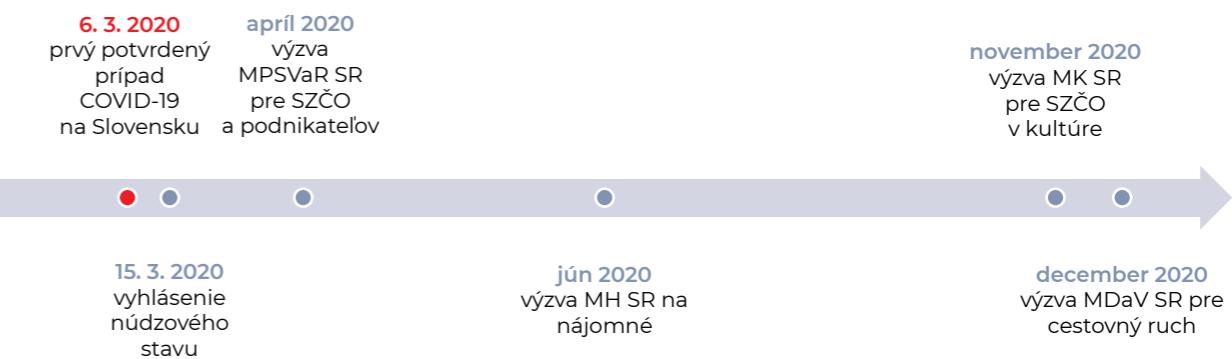
Vzhľadom na významné riziko nespustenia nového systému elektronického výberu mýta, ktorý by nahradil súčasný, odporučil NKÚ výboru NR SR uložiť ministerstvu dopravy predložiť do 30. 6. 2023 analýzu o tom, akým spôsobom a na základe čoho bude zabezpečený výber mýta na Slovensku a jeho kontinuita výberu do času vybudovania a sprevádzkovania nového „národného“ mýtneho systému.

### 4.2.6. Podpora podnikateľského prostredia má rezervy

Tretí rok po sebe zažíva podnikateľský sektor turbulentné obdobie, ktoré sa začalo v dôsledku šírenia ochorenia COVID-19. Celá štruktúra podnikateľských subjektov vyžadovala rôznu pomoc zo strany štátu, v opačnom prípade hrozilo, že množstvo malých i väčších podnikov zanikne.

NKÚ v rámci kontroly **026/2022 Znižovanie negatívnych dopadov pandémie COVID-19** preveroval, ako sa jednotlivé ministerstvá vysporiadali s neočakávanou a vynútenou úlohou poskytnúť podnikateľskému sektoru podporu z verejných zdrojov v celkovej výške 2,5 mld. eur. NKÚ sa zameral na poskytovateľov pomoci – Ministerstvo kultúry SR, Ministerstvo dopravy a výstavby SR, Ministerstvo hospodárstva SR a Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. Hodnotil včasnosť, transparentnosť a účinnosť kontrolného systému jednotlivých rezortov. Najväčšie riziká sa potvrdili v rýchlosťi rozhodovania pri nastavovaní projektov pomoci na úrovni ústredných orgánov štátu. Išlo o obdobie od vzniku mimoriadnej situácie cez možnú zmenu legislatívy až po poskytnutie prostriedkov, ktoré bolo relativne dlhé.

### Časová os od vyhlásenia núdzového stavu po prvej výzve na poskytovanie COVID-pomoci bola nasledovná:



Zdroj: NKÚ SR

Miera potvrdených rizík, ktoré boli kontrolórmi zdefinované na začiatku kontroly, sa na jednotlivých ministerstvách líšila. Rezort dopravy neboli pri poskytovaní COVID-pomoci včasné (do 63 dní od podania žiadosti), ale zato transparentný s účinne nastaveným viacstupňovým kontrolným systémom. Na ministerstve kultúry sa naopak v prípade jednej výzvy sice žiadatelia dostali transparentne k finančnej podpore do 13 dní, avšak kontrolný systém bol neúčinný. Ministerstvo nevedelo zdokladovať, že overovalo pravdivosť údajov uvádzaných v čestných vyhláseniaciach žiadateľov. Rezort kultúry robil prvé kontroly až v roku 2022, aj to len na vybranej vzorke neziskových organizácií. Jednostupňový systém kontroly žiadostí zvolilo aj ministerstvo hospodárstva. Jeho vnútorný audit na vybranej vzorke žiadateľov pomoci na nájomné odhalil, že viac ako polovica žiadostí bola vyplatená neoprávnene a dnes musí podnikať kroky, aby peniaze od žiadateľov bez nároku na čerpanie získal naspäť.

Najrýchlejšie spracované žiadosti o pomoc zabezpečovalo ministerstvo práce aj vďaka tomu, že na tento účel mohlo využiť desiatky úradov práce po celom Slovensku posilnené o 150 ďalších zamestnancov zameraných priamo na poskytovanie COVID-pomoci. Ministerstvo práce zároveň ako jediné, ale aj to len pri projekte Prvá pomoc, sledovalo a hodnotilo účinnosť použitých verejných zdrojov. Pre úspech každého projektu je nevyhnutné, aby už na začiatku boli určené jeho ciele a merateľné ukazovatele, prostredníctvom ktorých sa bude plnenie týchto cieľov sledovať a hodnotiť. Bez jednoznačných a záväzných cieľov hrozí riziko spochybnenia zmysluplnosti a účinnosti použitia finančných prostriedkov na realizáciu pomoci. Vnútorné kontrolné mechanizmy sa na rezorte práce ukázali ako funkčné. Vyššie uvedené zistenia znamenajú, že účinnosť 2,5 mld. eur použitých na poskytovanie COVID-pomoci vo veľkej časti nevie štát vyhodnotiť.

Včasnejšiemu poskytovaniu podpory by pomohlo lepšie personálne a technické zabezpečenie, rovnako aj koordinácia a riadenie z jedného centra. Kontrola NKÚ ukázala, že neexistoval jednotný systém (vzájomné prepojenie informačných systémov – registrov jednotlivých ministerstiev), ako aj register žiadateľov o COVID-pomoc, ktorý by navzájom

zdieľali všetky zainteresované ministerstvá a ktorý by tiež rezorty upozornil, že žiadateľ už bol skontrolovaný, či spĺňa podmienky na pridelenie pomoci. Chýbal tiež jeden zastrešujúci a koordinačný orgán COVID-pomoci, ktorý by jednotlivé ministerstvá usmerňoval a zjednotil ich postupy.

NKÚ odporučil Výboru NR SR pre hospodárstvo zaviazať kontrolované ministerstvá prepojiť informačné systémy – registre v správe štátu tak, aby automaticky vedeli poskytnúť príslušnému ministerstvu potrebné komplexné informácie o žiadateľovi pomoci, resp. dotácie a umožnili hodnotiť účinnosť použitia verejných zdrojov. Aktuálna potreba požadovaného prepojenia informačných registrov sa ukazuje ako významná výzva pre verejnú správu na riešenie mimoriadnych udalostí a potvrdila to aj situácia, ktorá sa vyvinula v dôsledku vojnového konfliktu na Ukrajine. Pre tvorbu verejnej politiky podpory podnikateľského sektora a hodnotenie jej účinnosti je dôležité, aby štát mal včasné, úplné a korektné údaje o jednotlivých podnikateľských subjektoch, ich štruktúre, predmete činnosti, na čo slúžia príslušné registre. Na druhej strane podnikateľský sektor, ale aj občania využívajú údaje registrov na riešenie mnohých životných situácií a pri komunikácii s verejnou správou.

Kontrolóri NKÚ v rámci akcie **013/2022 Register právnických osôb, podnikatelov a orgánov verejnej moci** preverovali, ako je zabezpečená prevádzka informačného systému Registra právnických osôb (RPO) po dobe udržateľnosti a ako sú v tejto súvislosti splnené jeho merateľné ukazovatele.

Register právnických osôb, podnikatelov a orgánov verejnej moci je povinným zdrojom dát o právnych subjektoch pre ostatné orgány verejnej moci a údaje z neho sú právne platné. Je jedným zo štyroch základných registrov, ktoré sú nevyhnutné pre elektronickú výmenu údajov. S jeho budovaním sa začalo už v roku 2013 a do prevádzky bol uvedený v novembri 2015. Údaje z registra poskytuje Štatistický úrad (ŠÚ) nielen všetkým verejným i štátnym inštitúciám, ale aj právnickým či fyzickým osobám v elektronickej podobe, automatizované a bezodplatne. Údaje sú verejne prístupné na webovom sídle ŠÚ.



Technické zabezpečenie informačného systému registra a servisných služieb podpory bolo v rokoch 2016 až 2021 funkčné a bez systémových nedostatkov, ktoré by mali zásadný vplyv na jeho prevádzku v nepretržitom režime. Chybosť záznamov RPO, ktorá znemožňuje použiť dátá na právne účely, čo bolo prioritou pri schvaľovaní projektu, sa stále pohybuje na úrovni 6 %. Celkový podiel chybných aktualizačných údajov, vrátane menej závažných chýb, sa v kontrolovanom období dostał až na 22 %. Chyby v dátach základného registra odstraňuje štatistický úrad v spolupráci so správcami zdrojových registrov. S pribúdajúcimi legislatívnymi zmenami sa rozpočet na vybudovanie, podporu a následný rozvoj základného národného registra navýšil na konečných 14 miliónov eur.

NKÚ kvôli opakujúcim sa chybám v údajoch zo zdrojových registrov odporúča vláde SR, aby zaviazala ŠÚ vytvoriť efektívny digitálny systém kontroly kvality, ktorý by prispel k výraznému zníženiu závažných chýb v RPO. Zároveň upozornil na skutočnosť, že stále nie je použiteľný na právne úkony, čo výrazne znížuje jeho účinnosť. V rámci kontroly NKÚ identifikoval problémy pri presune dát registra do vládneho clodu v správe rezortu vnútra. Aktuálne nastavenie prepojenia medzi vládnym clodom a štatistickým úradom nie je postačujúce na plnohodnotné fungovanie registra.

Významným rizikom z pohľadu NKÚ je skutočnosť, že prevádzkovateľ vládneho clodu neplánuje zvýšiť rýchlosť pripojenia oboch lokalít vládneho clodu do externých sietí, čím sa obmedzí využitie jedného zo základných štátnych registrov. Rôzne cielené útoky na vládne informačné systémy jed-

noznačne ukazujú, že nielen princíp umiestňovania dát na štátnych serveroch, ale aj rozsiahla kybernetická ochrana existujúcich informačných systémov, musia byť prioritou vlády, ktorá sa premieta do rozpočtov zodpovedných ministerstiev. Tento princíp platí dvojnásobne pri zabezpečení vládneho clodu a jeho priebežnej modernizácii.

Aj **kvalita stavebného konania** výrazne ovplyvňuje podnikateľské prostredie. Tomuto náročnému procesu, ktorý bol prenesený zo štátu na samosprávu, bol venovaný analytický výstup NKÚ. Analytici NKÚ v roku 2022 spracovali komentár zameraný na analýzu stavu v oblasti stavebného konania na Slovensku. Motívaciou na vypracovanie komentára bolo najmä zaostávanie Slovenska v medzinárodnom porovnaní v procese získavania stavebného povolenia, či už v jeho dĺžke alebo transparentnosti.

Komentár potvrdil, že do roku 2021 existovali riziká súvisiace s procesmi v rámci stavebných konaní. Najväčšie riziká boli identifikované pri definovaní kompetencií zodpovedných orgánov v rámci originálnych a prenesených kompetencií, pri financovaní a odborných kapacitách na stavebných úradoch a pri transparentnosti procesu stavebného konania vo väzbe na digitalizáciu. Slovensko patrí počtom dní potrebných na získanie stavebného povolenia k najhoršie hodnoteným krajinám spomedzi krajín EÚ. Súčasne podľa zistení Svetovej banky sú medzi jednotlivými mestami v SR významné časové rozdiely v čase potrebnom na získanie stavebného povolenia.

V SR chýba odborno-spoločenský konsenzus na riešenie výkonu originálnych a prenesených kompetencií na úseku stavebného poriadku. Prenešený

výkon štátnej správy býva kompenzovaný aj vlastnými zdrojmi samosprávy. Personálne a odborné zabezpečenie stavebných úradov je v mnohých obciach nedostatočné. Chýba všeobecné využívanie IKT nástrojov počas procesu získania stavebného povolenia a elektronizácia.

Súčasťou legislatívy by preto malo byť vymedzenie jasných a účinných kompetencií zodpovedných orgánov a zabezpečenie financovania v zmysle zákona, vrátane funkčného IT systému v rámci celého procesu získania stavebného povolenia. NKÚ odporučil prioritne riešiť financovanie prenesených kompetencií štátu tak, aby boli naplnené zákonné pravidlá a povinnosti a zabezpečená efektívnosť vynakladania verejných zdrojov. Súčasne by sa mala riešiť aj miera elektronizácie procesov.

Jedným zo závažných problémov trhu práce je rozpor medzi štruktúrou vzdelania absolventov stredných a vysokých škôl a reálnymi potrebami tohto trhu. Mnohé odvetvia ekonomiky nenachádzajú potrebnú pracovnú silu na domácom trhu a nahrádzajú ju zamestnancami zo zahraničia. Na druhej strane úrady práce registrujú značné množstvo absolventov, ktorí nemajú uplatnenie.

Nástroj, ktorým štát chce riešiť tento problém, je **systém duálneho vzdelávania**. Jeho účinnosť sa NKÚ venoval v roku 2021 a v roku 2022 analyticí úradu preverili ďalšie aspekty. S implementáciou systému sa na Slovensku začalo v roku 2015 a v septembri 2021 bol ukončený kľúčový implementačný

projekt. Plošné zavádzanie duálneho vzdelávania bolo podľa analytikov NKÚ na Slovensku pomalé. Systém mal aktívne pomôcť pri znižovaní nezamestnanosti mladých a napínaní regionálnych potrieb trhu práce. Nízke počty zapojených zamestnávateľov, žiakov a škôl však znamenajú, že projekt nenapĺňa svoj cieľ, neplní svoj účel, ktorý mal prispieť k vyššej zamestnanosti mladých ľudí. Tým, že časť vzdelávania sa realizuje v konkrétnych pracovných podmienkach, absolventi by mali mať po skončení strednej školy potrebné vedomosti a zručnosti, aby sa zamestnali. Analytici identifikovali nedostatky v zameraní štúdia dualistov-prvákov. V uplynulých rokoch sa ich vzdelávalo asi len 5 % v študijných odboroch, pri ktorých je predpoklad, že budú na trhu práce chýbať.

Štát nemá k dispozícii presné dátá o absolventoch duálneho vzdelávania a ich uplatnení v praxi. NKÚ odporučil ministerstvu školstva, aby dôsledne sledovalo ďalšie kroky absolventov duálneho štúdia a zároveň získavalо kvalitné dátá, ktoré následne dopomôžu k uplatneniu mladých ľudí na trhu práce. Nezastupiteľné miesto pri realizácii tohto významného projektu majú vyššie územné celky, ktoré v celom procese jeho realizácie boli a stále sú pasívne a nedostatočne využívajú svoje kompetencie pri definovaní priorit pre oblasť vzdelávania či regionálneho rozvoja. Duálne vzdelávanie ako nástroj politiky vzdelávania, ale aj podpory podnikateľského prostredia zatiaľ dostatočne nefunguje a nevyužíva všetky možnosti, ktoré sú jeho podstatou.

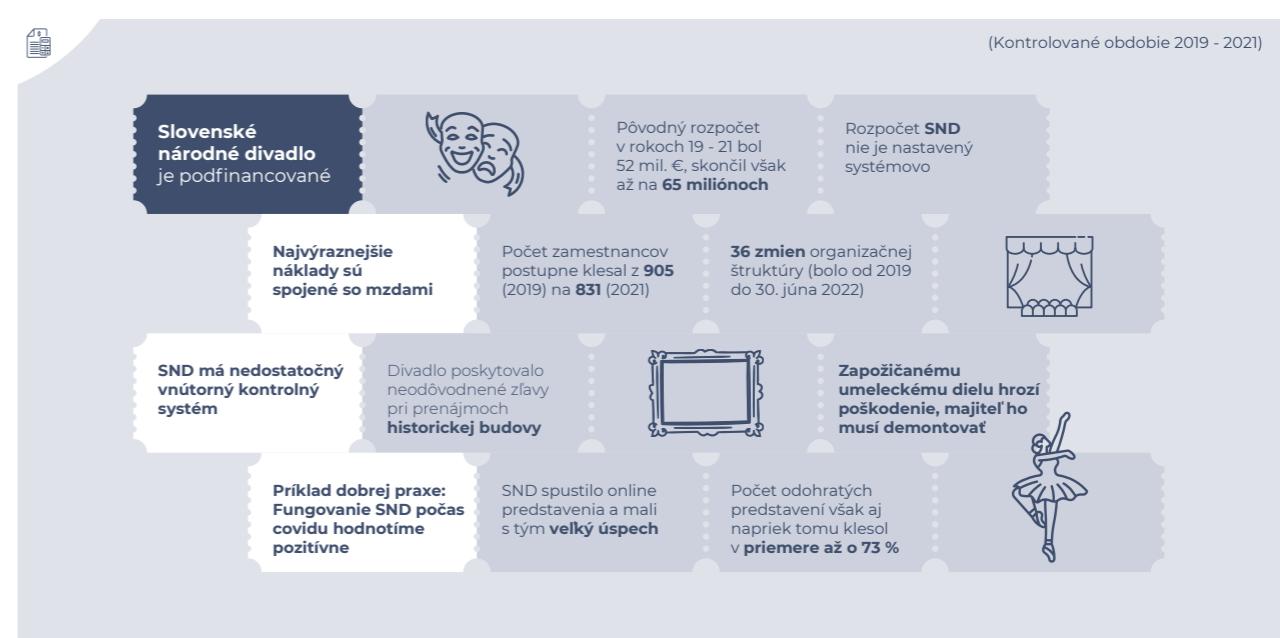
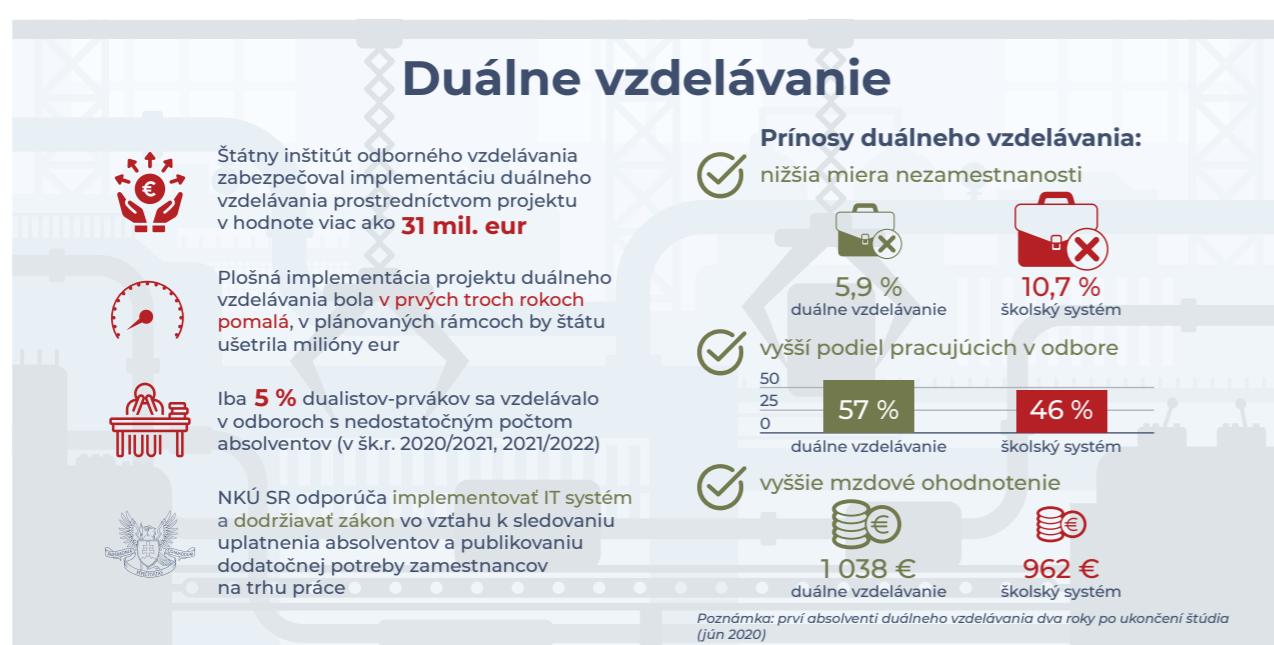
## 4.2.7. Rezorty musia príspevkové organizácie usmerňovať pri finančnom riadení

Slovenské národné divadlo (SND) je štátna príspevková organizácia, ktorej zriaďovateľom je Ministerstvo kultúry SR. Spravuje majetok štátu, ktorý mu bol zverený do správy. Zároveň vykonáva podnikateľskú činnosť nad rámec predmetu svojej hlavnej činnosti a získané prostriedky využíva na skvalitnenie svojho základného účelu a predmetu činnosti. S Ministerstvom kultúry SR však podľa zistení z kontroly **043 Hospodárenie Slovenského národného divadla** uzatvára SND kontrakty s nereálnymi rozpočtami, z ktorých nedokáže pokryť výdavky na vlastný chod.

Kontrola NKÚ ukázala, že rozpočty boli poddimenzované a už v čase ich schvaľovania nezodpovedali úrovni z predchádzajúcich rokov. Za kontrolované obdobie rokov 2019 až 2021 sa pôvodné rozpočty navýšili o viac ako 24 percent spolu na 65 miliónov eur. Výrazný diel zodpovednosti za nedostatočnú kvalitu rozpočtovania nesie rezort kultúry, ktorý rozpočet schvaluje, kontrolouje a hlavne poskytuje finančie na fungovanie divadla. Kontrolóri zároveň odhalili, že v priebehu 3,5 roka došlo v SND k 36 zmenám organizačnej štruktúry, pričom ani v jednom prípade vedenie divadla neprekázalo opodstatnenosť týchto zmien kvalifikovanou personálnou analýzou. V tejto súvislosti vyvstáva riziko možných pracovno-právnych súdnych sporov, ktoré do budúcnosti môžu ešte viac zaťažiť rozpočet divadla.

Kontrola potvrdila aj viaceré nedostatky v hospodárení a vo vnútornom kontrolnom systéme SND, na čo NKÚ upozornil Výbor pre kultúru a média Národnej rady SR i občania prostredníctvom podnetov. Kontrola odhalila rezervy vo finančnom riadení SND, následkom čoho je nedodržiavanie záväzných právnych predpisov. Národné divadlo nemá nastavený systém finančného riadenia, chýbajú finančné analýzy, rozpočtovanie aj kontroly finančných procesov. Aj na základe zistení kontrolného úradu odporúča rezort kultúry, aby svoje príspevkové a rozpočtové organizácie vo väčšej miere usmerňoval metodicky a odborne v oblasti finančného riadenia a v rámci nakladania so zvereňom majetkom.

Kontrolóri NKÚ zistili, že vnútorný kontrolný systém v SND bol neúčinný. Chýbali plány kontrolejnej činnosti a aj vnútorné kontroly zamerané na hospodárenie a nakladanie s majetkom štátu. SND tiež nedodržalo zákon o verejnem obstarávaní v súvislosti s právnym poradenstvom. Divadlo totiž v rámci zmluve neurčilo predpokladanú hodnotu základky s maximálnym finančným limitom. Poskytovateľ si tak mohol účtovať za služby bez obmedzenia po celú dobu trvania zmluvy. V období od mája 2016 do decembra 2019 boli právne služby vyfakturované vo výške 228-tisíc eur. Nebol dodržaný ani zákon o finančnej kontrole a audite. NKÚ odporúča vedeniu ministerstva posúdiť aj možnú osobnú zodpovednosť bývalého vedenia divadla pri uzaváraní tejto zmluvy.



Slovenské národné divadlo v kontrolovaných rokoch hospodáriло s kumulatívnym ziskom takmer 2 milióny eur. Kontrolóri hodnotia pozitívne fakt, že divadlo dokázalo v čase pandémie, napriek výrazným obmedzeniam spôsobeným lockdownmi, sprostredkováť verejnosti umelecké vyžitie presunutím predstavení do online priestoru, čo sa stretlo s pozitívnymi ohlasmi divákov. Počet skutočne odohratých predstavení totiž v tomto období klesol zo 714 (priemer rokov 2017 – 2018) na 196 (priemer rokov 2020 – 2021), teda až o 73 % (graf). Pozitívne je aj to, že napriek výraznej pandemickej kríze národné divadlo v rokoch 2020 a 2021 hospodáriло plusovo a mimoriadnymi opatreniami znižovalo bežné prevádzkové náklady.

#### **4.2.8. Subjekty polnohospodárskej politiky pri plnení svojich úloh často zlyhávajú**

Poľnohospodárska politika patrí medzi verejné politiky najviac naviazané na financovanie z európskych zdrojov, keďže Slovensko je ako členská krajina EÚ súčasťou jednotnej Spoločnej poľnohospodárskej politiky EÚ. V rámci tejto politiky majú slovenskí poľnohospodári nárok na stabilný príjem, ktorý je zárukou proti kolísajúcim cenám, škodám na úrodde v dôsledku počasia a pod. Zároveň však táto politika patrí medzi oblasti, kde kontrolóri NKÚ často identifikujú porušenia legislatívy. Ide o činnosť rôznych organizácií, ktoré rezort pôdohospodárstva zriadil na realizáciu spoločnej poľnohospodárskej politiky na Slovensku a tiež na ďalšie úlohy rezortu.

Jednou z takýchto organizácií je Pôdohospodárska platobná agentúra (PPA), ktorá je kľúčovým posky-

tovateľom finančných prostriedkov na podporu pôdohospodárstva. Nakladá s výrazným objemom európskych a národných rozpočtových prostriedkov, čo je častým dôvodom kontroly NKÚ.

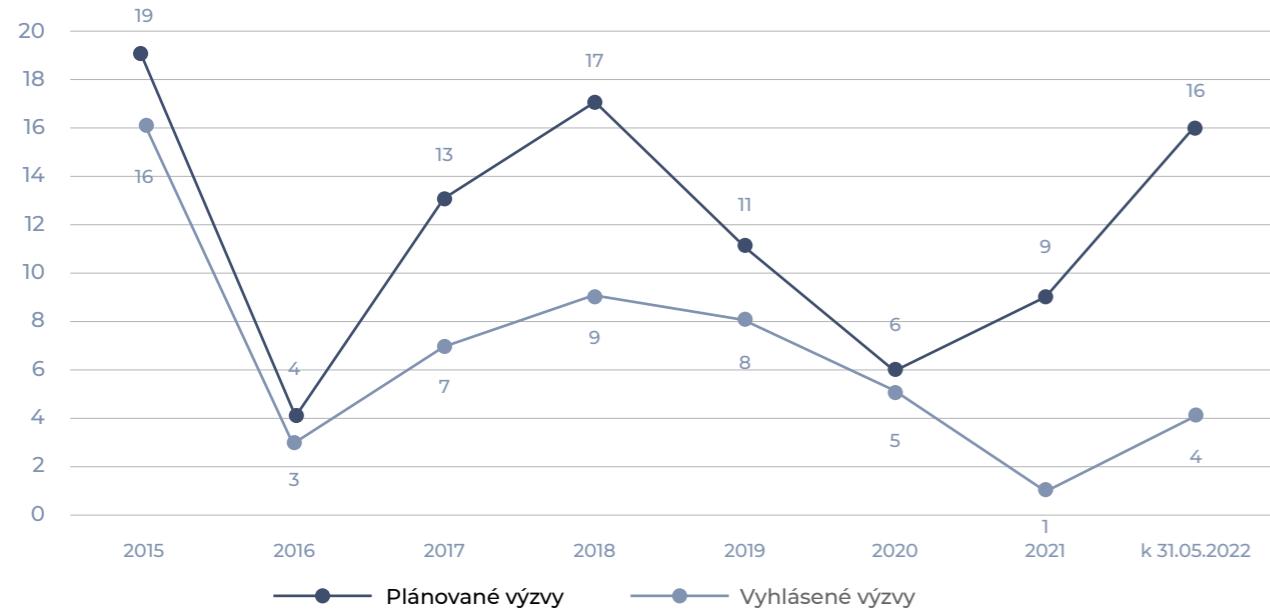
NKÚ vykonal v rokoch 2016 až 2020 v PPA celkom sedem kontrol, pričom päť z nich bolo zameraných na nastavenie a dodržiavanie procesov a postupov pri implementácii programov rozvoja vidieka (PRV) na roky 2007 – 2013 a 2014 – 2020. Vzhľadom na to, že kontrolami boli identifikované významné nedostatky, vykonal v prvom polroku 2022 následnú **kontrolu plnenia opatrení prijatých PPA v oblasti poskytovania projektových podpôr (KA-042/2022)**.

Kontrolóri preverili, ako PPA upravila nastavenie procesov a postupov a ich dodržiavanie v rokoch 2020 a 2021. Zamerali sa na procesy a postupy pri vyhlasovaní výziev v rámci PRV 2014 – 2020/2022, pri hodnotení a schvaľovaní žiadostí o poskytnutie nenávratného finančného príspevku (ŽoNFP), na monitorovanie projektov a na zabezpečenie výkonu ex post kontrol.

NKÚ po kontrole skonštovalo, že v rokoch 2020 a 2021 v PPA nadálej pretrvávali nedostatky v procesnom riadení, čo môže mať značné dopady na vyčerpanie finančných prostriedkov, korektnosť čerpania a jeho účelnosť.

PPA v kontrolovanom období nepostupovala podľa plánov vyhlasovania výziev, ked' z 10 vyhlásených výziev päť vyhlásila po viac ako dvoch mesiacoch od termínu uvedeného v aktualizovaných plánoch a zároveň vôbec nevyhľásila 11 plánovaných výziev.

**Počet plánovaných a vyhlásených výziev v rámci PRV SR 2014 – 2020/2022**



Zdroj: Aktualizované plány vyhlasovania výziev a vyzvaní a vyhlásené výzvy (webová stránka MPRV SR a PPA)

V súvislosti s nedodržiavaním plánu vyhlasovania výziev NKÚ upozornil na riziko nevyčerpania finančných prostriedkov alokovaných v PRV 2014 – 2022. V čase výkonu kontroly bolo čerpaných menej ako 52 % z alokovaných zdrojov EÚ a na projektové opatrenia iba cca 32 %. Nízke čerpanie finančných prostriedkov na projektové opatrenia súviselo aj s pozastavením platieb na niektoré investičné opatrenia po audite Európskej komisie, ktorým bola stanovená 25 %-ná predbežná korekcia výdavkov.

Z kontroly internej riadiacej dokumentácie vyplynulo, že niektoré pracovné postupy boli v manuáloch nadálej upravené zložito, zmeny súvisiac s elektronizáciou procesov neboli zapracované vo všetkých pracovných postupoch, v niektorých prípadoch absentovalo určenie jednoznačného postupu vyhodnocovateľov pri hodnotení žiadostí o nenávratný finančný príspevok (ŽoNFP).

NKÚ v rámci preverovania administrácie vybraných žiadostí zistil nielen rovnaké nedostatky ako pri predchádzajúcich kontrolách (napr. nedodržanie časového harmonogramu konania o ŽoNFP), ale aj ďalšie nedostatky preukazujúce nedodržanie postupov určených manuálom a jeho prílohami. Formálne vykonanie administratívnej kontroly žiadostí a hodnotenia projektov bolo preukázané napr. identickými chybami oboch hodnotiteľov vo vypracovaných dokumentoch, vypracovaním dokumentov oboma hodnotiteľmi v rovnaký deň a najmä 100 %-nou zhodou pri kvalitatívnom hodnotení všetkých žiadostí podaných v rámci kontroloanej výzvy.

Úrad poukázal na to, že čerpanie alokovaných zdrojov v PRV 2014 – 2022 ohrozuje aj dĺžka procesu od podania ŽoNFP po uzavorenie zmluvy o poskytnutí NFP, následné overenie dokumentácie v verejném obstarávania/obstarávania a začatie realizácie projektu, čo môže byť jedným z rizík ohrozujúcich čerpanie alokovaných finančných prostriedkov v PRV SR 2014 – 2022. V kontroloanej vzorke boli ŽoNFP na PPA doručené v októbri 2019 a v čase výkonu kontroly ešte nebola ukončená kontrola dokumentácie z verejného obstarávania/obstarávania.

Kontrolóri zároveň identifikovali riziko v rámci sekcie projektových podpôr, ako jedného z kľúčových organizačných útvarov PPA, kde dochádzalo k častej fluktuácii zamestnancov nielen na riadiacich poziciách, ale aj zamestnancov zabezpečujúcich administráciu prijatých ŽoNFP.

Po kontrole monitorovania projektov NKÚ skonštovalo, že PPA nevytvorila podmienky na zintenzív-

enie monitorovania projektov v dobe ich udržateľnosti tak, ako jej to odporúčal pri predchádzajúcich kontrolách. NKÚ zdôraznil potrebu monitorovania realizovaných projektov z hľadiska plnenia stanovených cielov a ukazovateľov.

V oblasti výkonu ex post kontrol NKÚ zistil, že PPA v kontrolovanom období z rôznych dôvodov znížila počet plánovaných ex post kontrol bez relevantného a preukázateľného zdôvodnenia. Aj napriek tomu, že PPA si v súvislosti s ukončenými ex post kontrolami splnila oznamovaciu povinnosť voči Európskej komisi aj európskou legislatívou stanovené percento overenia výdavkov, NKÚ identifikoval riziko, že pri nezačatých a nevykonaných ex post kontrolách uplynie doba udržateľnosti projektov vygenerovaných na základe rizikovej analýzy, resp. náhodného výberu a ex post kontrola už nebude môcť byť vykonaná.

Kontrola poukázala na potrebu zintenzívnenia dohľadu nad dodržiavaním interných postupov zamestnancami PPA a vyvodzovaním osobnej zodpovednosti.

Nezabezpečenie stabilizácie zamestnancov na kľúčových poziciách a kľúčových organizačných útvarenoch v PPA v rámci poskytovania projektových podpôr spolu so zložitosťou, náročnosťou postupov a trvaním procesov pri vyhlasovaní výziev, spracovanie vysokého počtu prijatých ŽoNFP a následnej realizácii projektov môže mať za následok nevyčerpanie finančných prostriedkov alokovaných v PRV SR 2014 – 2022

Nielen orgány PPA ale aj Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR musia zintenzívniť riadiacu a kontrolnú činnosť voči PPA. Výbor NR SR pre pôdohospodárstvo a životné prostredie by mal požadovať od PPA priebežné informácie o výsledkoch externých auditov a plnení prijatých opatrení, čo mu NKÚ na základe kontroly odporúča realizovať.

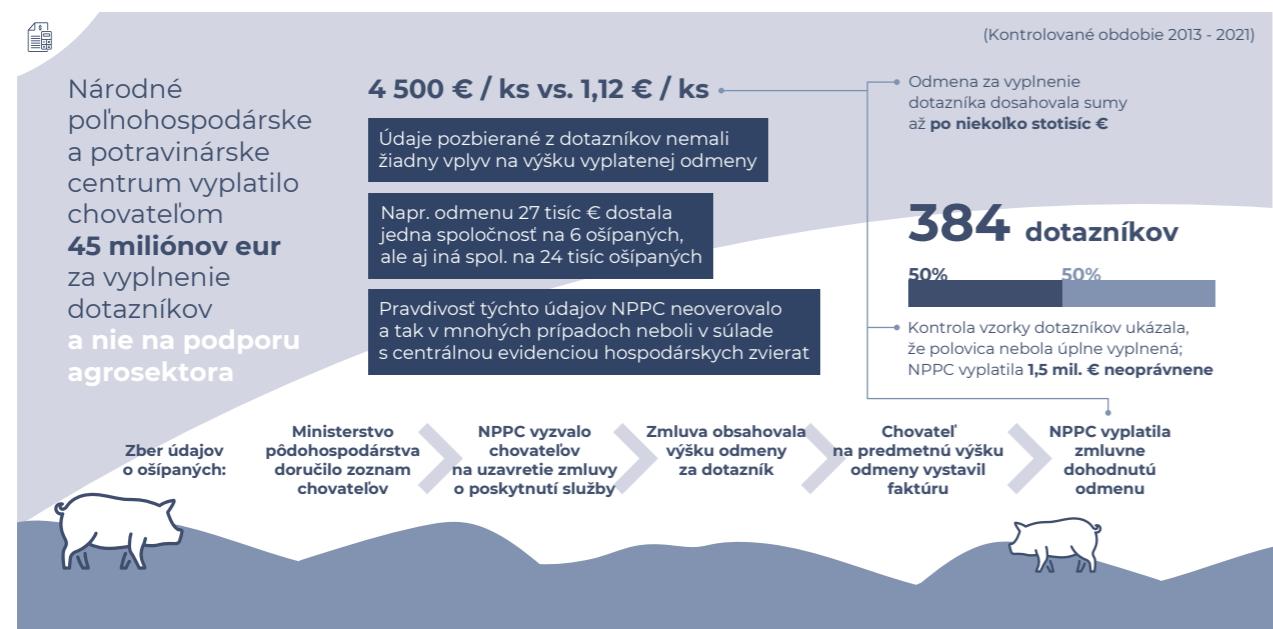
Do plánu kontrol na rok 2022 bola zaradená ďalšia kontrola z poľnohospodárskej oblasti, ktorá súvisela s medializovanou kauzou vyplatených finančných prostriedkov na ošípané a ochranu pred africkým morom ošípaných koncom roka 2021 Národným poľnohospodárskym a potravinárskym centrom (NPPC). Účelom kontroly **04/2022 Systém radenia, financovania a plnenia vybraných úloh NPPC** bolo preveriť systém riadenia, financovania a dohľadu MPRV SR pri plnení kontraktov s NPPC. Vzhľadom na potrebu stabilizovať rastlinnú a živočíšnu výrobu na Slovensku, bol vypracovaný cieľový systém podpory na zvyšovanie kvalitatívnych a kvantitatívnych parametrov

produkcie u najviac ohrozených sektorov. Na dosiahnutie cielených parametrov bolo plánované využiť súbor motivačných opatrení, medzi ktoré patril predovšetkým udržateľný systém podporných mechanizmov rastlinnej a živočíšnej výroby. Tento systém predpokladal podporné financovanie rastlinnej a živočíšnej výroby aj prostredníctvom vnútrostátejnej pomoci v rámci tzv. III. piliera.

Ministerstvom bola preto vytvorená v rámci kontraktu s NPPC úloha odbornej pomoci s názvom „Tvorba komplexnej informačnej databázy, štúdium, spracúvanie a vyhodnocovanie údajov ako podporný rozhodovací nástroj na zefektívnenie chovateľských a pestovateľských systémov v rámci komplexného mechanizmu rozvoja rastlinnej a živočíšnej výroby v Slovenskej republike“. Fi-

nančné prostriedky zo štátneho rozpočtu boli centru poskytované v zmysle kontraktov uzavorených v súlade s uznesením vlády. V rokoch 2014 až 2021 bola pôvodná suma kontraktov prostredníctvom 47 dodatkov navýšená zo 43,3 mil. eur na celkom 167,4 mil. eur. Každoročne boli kontrakty navýšované dodatkami v priemere o 286 %, najviac v roku 2021 o 782 %.

Kontrolou bolo preverené plnenie vybraných úloh z kontraktov v kontrolovanom období rokov 2019 až 2021. Na základe analýzy rizík bola na kontrolu vybraná vzorka úloh odbornej pomoci a objem finančných prostriedkov, ktoré boli každoročne na tieto úlohy vynaložené. V rokoch 2019 až 2021 to bolo až 45,6 mil. eur, čo predstavovalo viac ako 51 % z celkovej hodnoty kontraktov NPPC.



Základným nástrojom plnenia vybraných úloh bol zber údajov (vyplnenie dotazníka). Mechanizmus realizácie bol identický vo všetkých rokoch kontrolovaného obdobia. Zjednodušený príklad fungovania tohto mechanizmu je uvedený na obrázku.

NKÚ zistil, že systém podporného financovania rastlinnej a živočíšnej výroby prostredníctvom NPPC bol realizovaný v rozpore s povinnosťou subjektu verejnej správy zachovávať hospodárlosť, efektivnosť a účinnosť použitia verejných prostriedkov. V rokoch 2019 až 2021 bolo vyplatených 45,1 mil. eur za získanie údajov a informácií (vyplnenie dotazníkov), a nie na podporu agrosektoru, čím bol porušený zákon o rozpočtových pravidlach verejnej správy a zároveň neboli dodržané princípy finančného riadenia podľa zákona o finančnej kontrole a audite. V rokoch 2014 až 2021 bola v rámci

kontraktov s NPPC zo strany ministerstva určená celková suma na vyplatenie finančných prostriedkov za dotazníkový zber údajov a informácií od podnikateľských subjektov živočíšnej, rastlinnej výroby a potravinárskej výroby v celkovej výške takmer 107 mil. eur.

Poľnohospodári teda oficiálne získali prostriedky zo štátneho rozpočtu za poskytnutie údajov bez akejkoľvek následnej kontroly ich použitia. Tento systém bol zavedený pred rokmi a mal trvať len dovtedy, pokiaľ SR nepožiada o oficiálne schválenie schému štátnej pomoci v Bruseli. Z dočasného nástroja sa však stal zaužívaný spôsob, ako ministerstvo podporovalo citlivé odvetvia v rezorte pôdohospodárstva bez preukázania zvyšovania kvalitatívnych a kvantitatívnych parametrov produkcie v najviac ohrozených sektورoch.

V NPPC bolo identifikované aj porušenie finančnej disciplíny podľa zákona o rozpočtových pravidlach verejnej správy, a to nedodržanie ustanoveného alebo určeného spôsobu nakladania s verejnými prostriedkami v celkovej sume viac ako 1,5 mil. eur. NKÚ konštatoval, že výkon základnej finančnej kontroly bol formálny a nedostatočný a vnútorný kontrolný systém bol neúčinný. V uvedených súvislostiach NKÚ identifikovalo riziko nedostatočného dohľadu MPRV SR vo vzťahu k plneniu úloh NPPC.

V súvislosti s podozrením z porušovania povinností pri správe cudzieho majetku boli protokoly a správa o výsledku kontroly na MPRV SR a NPPC odstúpené orgánom činným v trestnom konaní a úradu vládneho auditu. Kontrola identifikovala aj množstvo ďalších rizík v činnosti NPPC, a preto odporučil prehodnotiť existenciu NPPC ako príspevkovej organizácie zastrešujúcej šesť výskumných ústavov poľnohospodárskeho rezortu.

Nejednoznačnosť postupov a kompetencií a nejasnosť legislatívy identifikovala kontrola **007/2022 Systém prenájmu poľovných pozemkov**. Kontrolná akcia bola zameraná na prenájom poľovných pozemkov v správe a nakladaní štátneho podniku Lesy SR a Slovenského pozemkového fondu. Išlo o poľovné pozemky vo vlastníctve štátu, ktoré sú súčasťou poľovných revírov.

Ako značný problém v celom procese prenájmov poľovných pozemkov vníma NKÚ neaktuálnosť výmer poľovných pozemkov, ktoré používali jednotliví účastníci v rámci prípravy a realizácie procesu prenájmov poľovných pozemkov. Rozhodnutia o uznaní poľovného revíru často neobsahovali aktuálne výmery poľovných pozemkov, zistené boli rozdiely medzi výmerami poľovných revírov v databáze Slovenského pozemkového fondu a výmerami v notárskych zápisničach a v zmluvách o užívaní poľovných revírov ap.

Podľa NKÚ chýba štátom vedený register poľovných revírov s aktuálnou výmerou poľovných pozemkov a aktuálnou vlastníckou štruktúrou poľovných pozemkov. V súčasnosti sa štruktúra vlastníckych podielov preukazuje v deň konania zhromaždenia vlastníkov poľovných pozemkov, pričom žiadny predpis bližšie neurčuje, čím má vlastník poľovného pozemku preukázať svoj vlastnícky podiel.

Lesy SR ani Slovenský pozemkový fond v kontrolovanom období nezabezpečili dostatočnú kontrolnú činnosť, týkajúcu sa prenájmov poľovných pozemkov a výkonu práva poľovníctva. Kontrolórí

SR vidí pri obidvoch subjektoch potrebu zlepšenia fungovania vnútorných kontrolných systémov.

Úrad zaradil do kontroly aj postupy Lesov SR formou odpredaja odstrelu zveri v režiroch, ktoré boli zahrnuté v režijných poľovných revíroch štátneho podniku. Išlo o odpredaj odstrelu zveri v 64 poľovných revíroch z celkového počtu 135 režijných PR. Odpredaj odstrelu bol realizovaný na základe zmlúv o love zveri, ale samotný výber konkrétnych poľovných revírov ponúknutých na odpredaj odstrelu neboli zo strany štátneho podniku zdokumentovaný. V platnom znení zákona o poľovníctve neboli upravený odpredaj odstrelu zveri ani pojednávaný host a ani štátny podnik nemal odpredaj odstrelu upravený v poľovníckom poriadku. Od marca 2020 bol odpredaj odstrelu zveri pozastavený. Podľa výsledkov kontroly mal odpredaj odstrelu zveri v režijných poľovných revíroch Lesov SR znaky dlhodobého prenájmu poľovného revíru a proces výberu uchádzačov o odstrel bol netransparentný.

V rámci ekonomických ukazovateľov tak dosiahli v preverovanom období Lesy SR v režijných poľovných revíroch aj s odpredajom odstrelu zveri šestkrát vyšiu celkovú produkciu na hektár poľovného revíru oproti ostatným poľovným revírom v Slovenskej republike. Zisk za režijné poľovné revíry, v rámci ktorých štátny podnik evidoval aj poľovné revíry s odpredajom odstrelu zveri, vzrástol za poľovnícku sezónu 2020/2021 v porovnaní so sezónou 2017/2018 viac ako štyrikrát.

Podľa NKÚ však musí byť ekonomický prínos v oblasti prenájmov poľovných pozemkov, vrátane poplatkových odstrelov v rovnováhe s celkovým trvalo udržateľným rozvojom poľovných revírov, so zachovaním genofondu voľne žijúcej zveri. NKÚ aj v tejto súvislosti vidí rezervy a priestor na prehodnotenie súčasného nastavenia náhrad za užívanie ostatných poľovných revírov.

Za základnú podmienku dodržiavania princípov transparentnosti a spravodlivosti pri prenájmoch poľovných pozemkov a pri uzatváraní dlhodobých zmluvných vzťahov považuje NKÚ nastavenie jasných legislatívnych noriem, interných pravidiel a zabezpečenie dôslednej kontrolnej činnosti. Ďalšou podmienkou je dôsledná evidencia poľovných revírov, vrátane aktuálnych vlastníckych podielov poľovných pozemkov.

Kontrola poukázala na potrebu komplexnej novelizácie zákona o poľovníctve a súvisiacich právnych noriem, súčasťou ktorých budú aj jednoznačne definované postupy, kompetencie a zodpovednosť v oblasti prenájmov poľovných pozemkov. Nová

právna úprava by mala zadefinovať aj postupy pri nakladaní s poľovnými revími formou odpredaja odstrelu a vhodnejší spôsob informovania o zhromaždeniach vlastníkov poľovných pozemkov tak, aby sa správcovia štátnych poľovných pozemkov o konaní zhromaždení dozvedeli, resp. dozvedeli včas. Podľa NKÚ súčasné nastavenie legislatívneho prostredia v tejto oblasti nedostatočne eliminuje priestor pre možné netransparentné konanie.

#### **4.2.9. Aj v bezpečnostnej politike úraduje rezortizmus a formalizmus, chýbajú stratégie**

Jednou zo základných úloh demokratických štátov je zaručiť bezpečnosť a ochranu všetkých svojich občanov, ako aj ich práv, slobôd a majetku. Ochraha a bezpečnosť má mnoho podôb a je súčasťou cieľov mnohých verejných politík. Napĺňanie bezpečnostných cieľov týchto politík vyžaduje nielen pripravenosť čeliť bezpečnostným hrozbam, ale zároveň aj schopnosť im predchádzať a zabezpečiť na realizáciu bezpečnostných politík adekvátné zdroje, nástroje a stratégie. Aj v tejto oblasti má Slovensko veľké rezervy. Kontrolné zistenia NKÚ z roku 2022 aj v tejto oblasti potvrdili absenciu strategických dokumentov, rezortizmus či formalizmus.

Využívanie všetkých dostupných prostriedkov na zabezpečenie adekvátnej ochrany práv spotrebiteľov predstavuje jednu z hlavných úloh štátu v oblasti spotrebiteľskej politiky. Preberá a určuje vhodnú právnu úpravu a zároveň vytvára adekvátny inštitucionálny rámec takejto ochrany. Téma sa priamo dotýka občanov, keďže každá fyzická osoba je zároveň spotrebiteľom. NKÚ v roku 2022 skontroloval inštitúcie verejnej moci, ktoré boli zodpovedné za uplatňovanie tejto politiky, nastavenie systému, vytváranie a implementovanie príslušnej legislatívy a s tým súvisiacich postupov, aktivít a opatrení.

Kontrolu **004/2022 Spotrebiteľské práva** vykonal na Ministerstve hospodárstva SR v Slovenskej obchodnej inšpekcii. Preukázal, že v rámci systému ochrany práv spotrebiteľov neboli v kontrolovanom období 2017 – 2021 v plnej miere naplnené zámery a ciele dosiahnuť čo možno najvyššiu úroveň ochrany spotrebiteľov. Identifikované tiež boli nedostatky v úprave, koordinácii a implementácii spotrebiteľskej politiky prostredníctvom zodpovedných orgánov. NKÚ odporučil parlamentnému výboru pre hospodárske záležnosti, aby zaviazal ministra hospodárstva predložiť na rokovanie výboru schválenú strategiu spotrebiteľskej politiky vrátane nevyhnutných opatrení na zabezpečenie funkčného

systému. Zároveň odporúča výboru zaviazať ministra pravidelne predkladať na rokovanie uvedeného výboru podrobne správy o realizácii opatrení prijatej stratégie a o stave ochrany spotrebiteľských práv.

Odporečania NKÚ smerovali predovšetkým k tomu, aby zodpovedné orgány systematicky pracovali so strategickými dokumentmi, aby tieto boli hodnoteň z hľadiska ich účinnosti a na seba vecne i časovo nadväzovali. Kontrola totiž poukázala na absenciu klúčového dokumentu – stratégie pre oblasť spotrebiteľskej politiky po roku 2020, ktorá by z dlhodobého hľadiska definovala želaný stav, určila ciele, spôsob ich dosiahnutia a stanovila úlohy a zodpovednosť jednotlivých aktérov. Za jej vypracovanie a predloženie vláde bolo zodpovedné Ministerstvo hospodárstva SR. Stratégiu spotrebiteľskej politiky SR na roky 2014 – 2020 ministerstvo nevyhodnotilo ex post. Priebežné hodnotenia, uvádzané vo výročných správach ministerstva a v odpočte úloh pre vládu, neodrážali plnenie všetkých oblastí a tiež nepredstavovali kvalitatívne hodnotenie implementácie. Mali iba podobu výpočtu realizovaných činností za príslušné obdobie, ale aké ciele sa nimi dosiahli, nie je známe.

Viaceré opatrenia, vyplývajúce zo stratégie 2014–2020 neboli naplnené. Išlo predovšetkým o zámer vytvoriť konkrétné nástroje a dokumenty pre oblasť spotrebiteľskej politiky - prijatie Spotrebiteľského kódexu, vytvorenie Centrálneho portálu spotrebiteľov, Spoločného fóra, vytvorenie platformy zastrešujúcej spotrebiteľské združenie prípadne viacero združení alebo vypracovanie analýzy vývoja kompetencií Slovenskej obchodnej inšpekcie. Všetky opatrenia mali prispieť k vyššej úrovni práv spotrebiteľov i činnosti orgánov zodpovedných za ich dodržiavanie.

Slovenská obchodná inšpekcia nedisponovala vlastným dokumentom, ktorý by z dlhodobého hľadiska formuloval jej činnosť a ktorý by zároveň implementoval a bližšie rozpracoval opatrenia, formulované stratégiou spotrebiteľskej politiky. V hodnotenom období enormne naráslo množstvo jej kompetencií, ale jej personálne zázemie sa každoročne znižovalo. Neudržateľnosť uvedeného vývoja, ako aj možné závažné riziko pre účinnosť systému ochrany spotrebiteľa bolo identifikované už v Stratégiu spotrebiteľskej politiky SR na roky 2014 – 2020. Prijaté opatrenie na zlepšenie v podoobe vypracovania analýzy vývoja kompetencií SOI vo vzťahu k počtu zamestnancov nebolo splnené. Analýza ako predpoklad pre riešenie uvedeného stavu vypracovaná nebola.

Ďalšia kontrola zameraná na bezpečnosť bola kontrola dvoch štátnych poskytovateľov záchranných zdravotných služieb - Záchranná zdravotná služba Bratislava a Záchranná služba Košice, ktoré poskytujú neodkladnú zdravotnú starostlivosť vo všetkých krajoch Slovenska. Kontrolná akcia **039/2022 Hosopárenie vybraných poskytovateľov záchranných zdravotných služieb** sa zamerala na ich hospodárenie v priebehu rokov 2019 až 2021.

Záchranné zdravotné služby poskytujú neodkladnú zdravotnú starostlivosť osobám najmä so závažným ohrozením zdravia alebo bezprostredným ohrozením života, a teda sú jedným z najdôležitejších článkov zdravotníckeho systému.

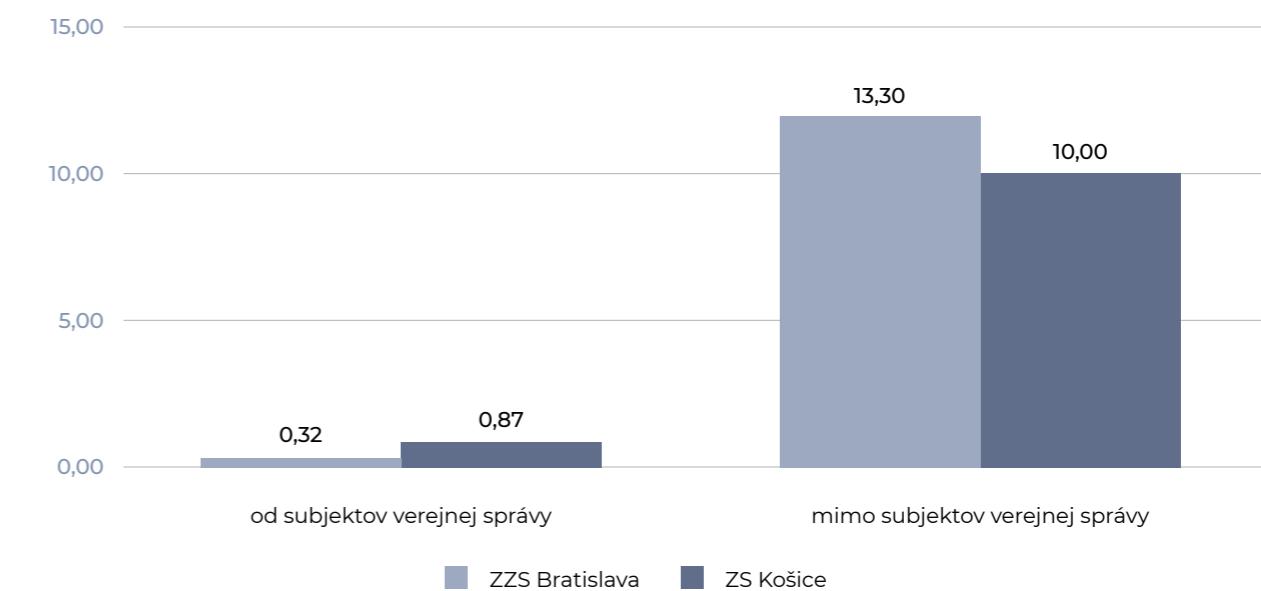
Kontrola poukázala na zhoršujúce sa výsledky hospodárenia kontrolovaných subjektov. Pre obidve záchranné služby sa z roka na rok stáva náročnejšie zabezpečiť mzdové nároky zdravotníckych pracovníkov. Rozhodujúcu časť nákladov záchranných služieb pritom tvoria práve mzdy a odvody do Sociálnej poisťovne a zdravotných poisťovní. Každoročne zvyšujúce sa mzdové nároky zamestnancov, ovplyvnené dojednaniami v kolektívnej zmluve, takmer zdvojnásobenie mzdových nákladov za prácu nadčas v dôsledku pandémie COVID-19, ale aj nedostatku zdravotníckych pracovníkov mali hlavný podiel na tomto stave. Napriek uvedenému je potrebné dôkladne analyzovať aj ostatné náklady na zabez-

pečenie a prevádzku ambulancií a staníc záchrannej zdravotnej služby vo vzťahu k výjazdom a počtu najazdených kilometrov. S tým súvisí aj vytvorenie účinného mechanizmu, ktorý by výrazne obmedzil zneužívanie záchranných zdravotných služieb.

Kontrola poukázala na vázne problémy týkajúce sa zmluvných vzťahov, najmä pri nákupu sanitných vozidiel. Pri uzatvorení zmluvy na prenájom 152 sanitných vozidiel vrátane prístrojového vybavenia s pravom kúpy celkom v sume 31 mil. eur došlo k porušeniu zákona o rozpočtových pravidlach verejnej správy. Okrem oneskorenej dodávky vozidiel boli dohodnuté zmluvné podmienky vzhľadom na reálne potreby príspevkových organizácií vo viacrých prípadoch problematické. Zistenia z tejto kontroly odstúpil úrad orgánom činným v trestnom konaní, keďže existuje podozrenie na porušenie zákona pri obstarávaní sanitiek a tiež inšpektorátu práce, pre detailné preverenie dodržiavania zákona práce zo strany oboch zamestnávateľov.

Aj kontrola prenájmu nebytových priestorov prinesla zistenia, ktoré sú dôležité pre zriaďovateľa týchto štátnych zariadení zdravotníckych služieb, ale aj organizácie verejnej správy. Prenájmanie nebytových priestorov od fyzických osôb a súkromných právnických osôb pre potreby zriaďenia staníc záchrannej zdravotnej služby, ale aj administrativne priestory, bolo finančne výrazne náročnejšie.

**Cena prenájmu nebytových priestorov za m<sup>2</sup> v eur**

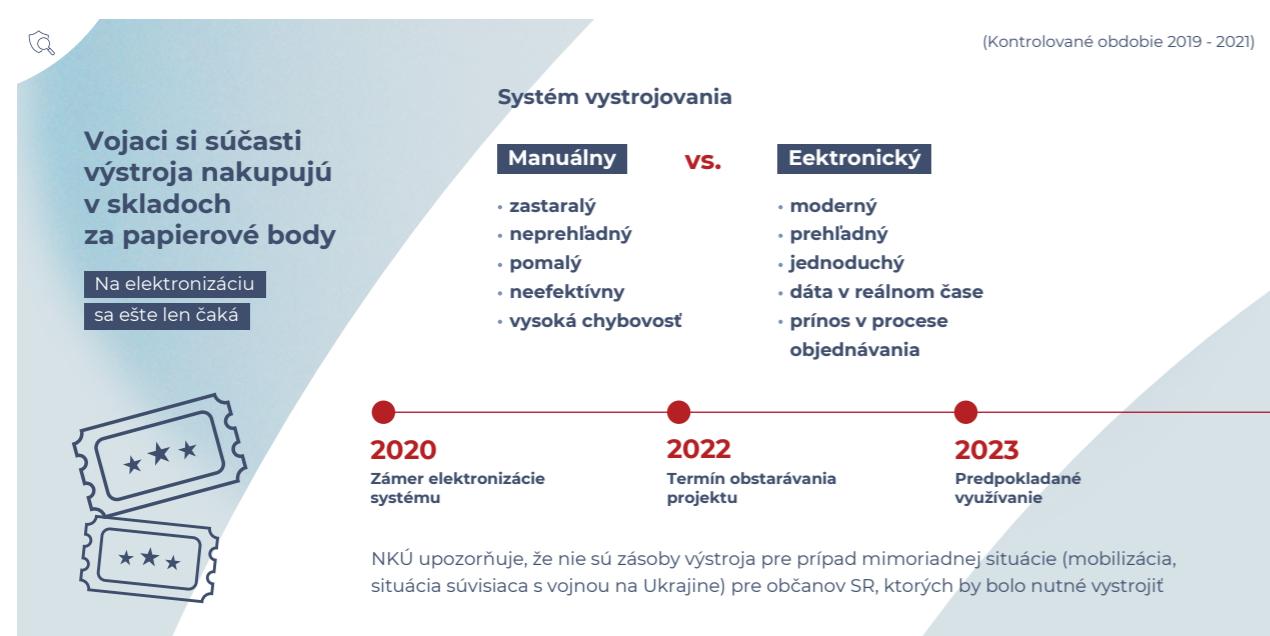


Zdroj: spracované NKÚ SR z podkladov kontrolovaných subjektov

Napriek zisteným nedostatkom NKÚ upozornil ministerstvo zdravotníctva i parlamentný výbor, že bez adekvátneho zvýšenia platieb za poskytovanú neodkladnú zdravotnú starostlivosť, je nastavený systém finančného riadenia v štátnych príspevkových organizáciach neudržateľný. Neriešenie týchto problémov môže reálne viest k platobnej neschopnosti kontrolovaných subjektov, a tým aj k ohrozeniu dostupnosti a plynulého poskytovania neodkladnej zdravotnej starostlivosťi.

Vojna na Ukrajine prekreslila bezpečnostné mapy Európy a zo Slovenska sa zo dňa na deň stala krajina s vojnovou zónou. Kritéria pripravenosti slovenskej armády chrániť krajinu a bezpečnosť jej obyvateľov majú rôznu podobu. Ako ukazuje vojnový konflikt, ale aj skúsenosti armády zo zahraničných misí, nielen výzbroj, ale aj výstroj armády zohráva významnú úlohu pri plnení jej úloh.

NKÚ v roku 2022 vykonal na Ministerstve obrany SR kontrolnú akciu **021/2022 Vystrojovanie príslušníkov Ozbrojených síl SR**.



MO SR začalo so zámerom elektronizácie systému vystrojovania v roku 2020 realizáciou pilotného aj skúšobného projektu, ale v rámci kontrolovaného obdobia projekty neboli zavedené do užívania. Kontrola NKÚ zistila, že termín obstarania projektu „Elektronizácia činností výstrojového zabezpečenia profesionálnych vojakov“ bol predĺžený do 31.12.2022, s predpokladom využitia v roku 2023. Systém vystrojovania bol preto nadálej spracúvaný manuálne.

V súlade so zákonom o štátnej službe má profesionálny vojak nárok na bezplatné poskytovanie výstrojových náležitostí nevyhnutných na zabezpečenie výkonu štátnej služby. Výstrojovými náležitostami sú výstrojové súčiastky a vojenská rovnošata, súvisiace služby, ako aj peňažné príspevky. Kontrola NKÚ sa zamerala na preverenie systému vystrojovania, plánovanie a čerpanie finančných prostriedkov, vrátane procesov verejného obstarávania. Kontrolovaným obdobím boli roky 2019 až 2021.

Kontrola ukázala, že súčasný systém je starý, manuálny, nepružný, neprehľadný a neefektívny a mal byť už dávno nahradený elektronickým systémom. Ambíciou MO SR musí byť jeho čo najskoršia modernizácia a digitalizácia, ktorá v konečnom dôsledku ulahčí prácu výstrojovej služby rezortu MO SR, ale zároveň poskytne aj zjednodušený spôsob nákupu naturálnych súčiastok všetkým profesionálnym vojakom.

aby pokryli potreby občanov SR v prípade mimoriadnych situácií, ako by napríklad mohla byť mobilizácia, či rôzne mimoriadne situácie.

NKÚ odporučil výboru Národnej rady Slovenskej republiky pre obranu a bezpečnosť, aby zaviazal MO SR zavedením elektronizácie systému vystrojovania príslušníkov Ozbrojených síl Slovenskej republiky v čo najkratšom čase, čím sa zvýší jeho efektívnosť, flexibilita a funkčnosť. Predpokladaným prínosom elektronizácie bude zabezpečenie automatizácie procesov a poskytovanie informácií v reálnom čase s možnosťou ich využitia pre potreby plánovania, objednávania a vydávania výstrojových náležitostí pre profesionálnych vojakov.

Moderné princípy väzenstva umožňujú udeľovať odsúdeným alternatívnej tresty, ktoré majú výrazný dopad na odsúdených a znížujú náklady spoločnosti spojené s väzenstvom. NKÚ v roku 2022 preveril aj jeden z bezpečnostných projektov, od ktorého si Slovensko slúbovalo flexibilnejšie udeľovanie alternatívnych trestov, ktoré sa javili výrazne efektívnejšie pri náprave odsúdených, ako ich umiestnenie v nápravnom zariadení. V rámci kontroly **020/2022 Využívanie Elektronického systému monitoringu obvinených a odsúdených osôb (ESMO)** sa zamerala na preverenie tohto projektu po šiestich rokoch od jeho uvedenia do prevádzky a vyhodnotenie opatrení z kontroly implementácie a využívania ESMO. Kontrolovaným obdobím boli roky 2016 až 2021.

Podľa štúdie uskutočnitelnosti bola primárnym cieľom projektu ESMO úspora pri prepustení väznených osôb či už obvinených, alebo odsúdených prepočítaná na ideálny stav plnej prevádzky systému v oblasti elektronického monitoringu. Ciele sa mali dosiahnuť v priebehu šiestich rokov a počet odsúdených, ktorí by využívali elektronický monitoring, mal byť 2000 osôb.

NKÚ kontrolou potvrdil, že celková kapacita projektu ESMO ani po siedmich rokoch od jeho spustenia nedosiahla plánovanú kapacitu 2 000 elektronicky monitorovaných osôb ročne. Kontrola tiež potvrdila, že využívanie technických zariadení je nízke. Skutočná kapacita projektu ESMO v rozsahu (1 500, 1 510, 1 610 podľa jednotlivých rokov) súbežne monitorovaných osôb za rok umožňovala využitie všetkých technických zariadení v rokoch 2016 - 2021 v celkovom počte 3 335 460 možných osobodní. Reálne boli tieto zariadenia na monitoring osôb v prevádzke 328 298 osobodní, čiže boli využívané na 9,84 %.

Kontrola zistila aj ďalšie viaceré nedostatky projektu, ktoré hodnotí ako porušenie finančnej disciplíny ministerstvom spravodlivosti. Ministerstvo v roku 2014 nakúpilo monitorovacie zariadenia, ktorých podstatná časť nebola použiteľná a časť zariadení, ktoré sa dali využiť, sa nevyužila efektívne. Táto situácia si vyžiadala obnovu za viac ako 2 mil. eur, na ktoré ministerstvo nemalo rozpočtové prostriedky.

Investičné náklady na projekt dosiahli sumu vyššiu ako 27 mil. eur, náklady na prevádzku a rozvoj projektu majú hodnotu viac ako 21 mil. eur. Prevádzkové úspory nedokázali pokryť náklady spojené s prevádzkou a riadením projektu, zároveň návratnosť vstupných nákladov počas šiestich rokov prevádzky nebola dosiahnutá. Naopak, projekt ESMO nакumuloval stratu, ktorá je vyššia ako vstupné investičné náklady, ktoré boli preinvestované v roku 2015. Výsledky projektu svedčia o tom, že ekonomická návratnosť projektu, čo malo byť primárnym cieľom ESMO, nebola dosiahnutá.

Ďalšou kontrolou sa NKÚ zameral na ochranu majetku verejnej správy. Účelom kontrolnej akcie **028/2022 Bezpečnostné služby ako jedna z form ochrany majetku vo verejnej správe** bolo preveriť hospodárenie s finančnými prostriedkami použitými na bezpečnostné služby organizáciami verejnej správy a obchodnými spoločnosťami s majetkovou účasťou štátu. Išlo o celoslovenskú akciu, pri ktorej sa preverilo 10 subjektov za obdobie rokov 2019 až 2021. Úrad sa venoval téme preto, že organizácie verejnej správy a obchodné spoločnosti s majetkovou účasťou štátu využívajú služby externých SBS-iek s cieľom zabezpečiť ochranu svojho majetku, čo im umožňuje vyhnúť sa byrokracií či problémom s nedostatkom vlastnej pracovnej sily. Na zabezpečenie služieb ochrany majetku a osôb vynakladajú vysoké finančné prostriedky, pričom nikto neskúma oprávnenosť ich použitia na uvedený účel.

Jedným z hlavných výsledkov kontroly je zistenie, že neexistuje autorita, ktorá by mala oprávnenie zhromažďovať informácie o uzatvorených zmluvách a zmluvne dohodnutých činnostiah v oblasti bezpečnostných služieb. Neexistuje tak jednotný postup, ktorý by usmerňoval organizácie verejnej správy pri obstarávaní služieb zabezpečených SBS a určoval minimálny rozsah bezpečnostných služieb v závislosti od charakteru a typu organizácie, jej pôsobenia a spracovávaných údajov. Vzhľadom k vzájomne prepojeným registrom a databázam jednotlivých organizácií existuje riziko úniku, straty a zneužitia nielen osobných údajov.

Niektoré organizácie vykonali analýzu zabezpečenia fyzickej bezpečnosti externou spoločnosťou prostredníctvom prieskumu trhu a porovnali ponuky s nákladmi na vlastnú ochranu, resp. ochranu vlastnými zamestnancami. Z analýzy vyplynulo, že náklady na vlastnú ochranu, resp. ochranu vlastnými zamestnancami, by mali byť finančne výhodnejšie ako náklady na strážnu službu realizovanú dodávateľsky. Porovnaním vybraných jednotkových nákladov na 1 osobohodinu služby SBS, ktoré boli dohodnuté v uzatvorených zmluvách NKÚ zistil, že zmluvné ceny obvykle nedosahovali odporúčané normované hodinové sadzby vyčíslené Slovenskou komorou SBS pre daný kalendárny rok, čo indikuje možné podhodnotenie nákladov.

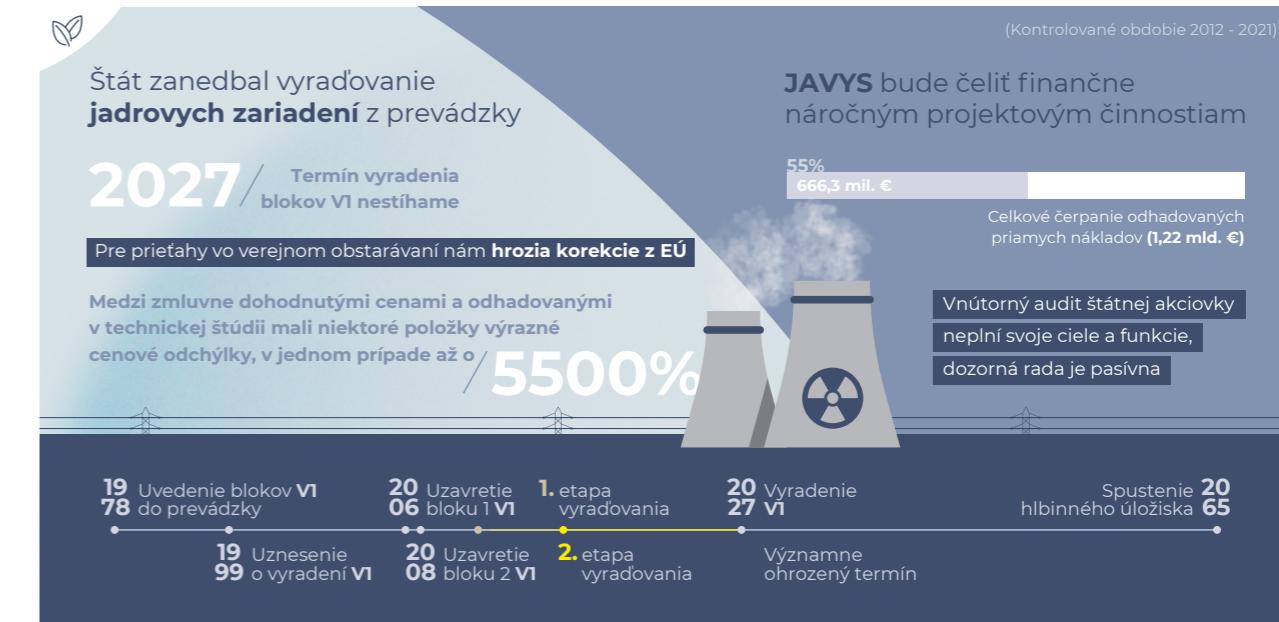
Problematickým sa javilo aj implementovanie špecifického certifikátu systémovej integrácie C4 – integračného bezpečnostného systému pre obsluhu bezpečnosti budov aj napriek tomu, že kontrolované subjekty priamo neprekázali potrebu a nutnosť zabezpečenia týmito technickými prostriedkami. Ide o nástroj pre centrálne riadenie bezpečnostných prvkov budov so systémom súkromnej certifikácie osôb oprávnených do systému zasahovať, robiť v ňom úpravy a servis. Subjekty, ktoré v minulosti pri budovaní bezpečnostných systémov implementovali do týchto systémov prvky viazané na systém C4, v ďalších procesoch rozširovania systému, doplňovania nových hardwarových súčastí a ďalších modulov, vyžadovali od uchádzačov preukázanie splnenia podmienok účasti týkajúce sa technickej alebo odbornej spôsobilosti. Držiteľom certifikátov však bola iba úzka skupina SBS, čo do značnej miery ovplyvňovalo a obmedzovalo výsledky jednotlivých verejných obstarávaní. Akékoľvek ďalšie rozširovanie či jeho modernizácia tak bola viazaná na obmedzený počet dodávateľov. Uvedený fakt sa mohol do značnej miery podieľať na nehospodárnom a neefektívnom budovaní zabezpečovacích systémov a uvedené požiadavky indikovali možné porušenie princípov rovnakého zaobchádzania, nediskriminácie hospodárskych subjektov, transparentnosti, proporcionality a princíp hospodárnosti a efektívnosti.

Prevádzka jadrových elektrární si vyžaduje dodržiavanie prísnych bezpečnostných pravidiel, environmentálnych a technických nariem a prísnych štandardov týkajúcich sa zdravia obyvateľstva. Bezpečnosť jadrových elektrární vyžaduje najvyšší možný stupeň kontroly vo všetkých fázach od projektovania cez schvaľovanie, výstavbu, prevádzku až po konečnú demontáž.

Za proces výraďovania jadrovej elektrárne Jaslovské Bohunice, ktoré sa musí ukončiť do 31.12.2027, je zodpovedná Jadrová a výraďovacia spoločnosť, a.s. Kontrolórí ešte v roku 2021 v rámci akcie **032/2021 Proces výraďovania blokov VI** preverili šesť projektov výraďovania, z toho štyri ukončené a implementované prostredníctvom Európskej banky pre obnovu a rozvoj a dva aktívne, ktoré sa implementujú prostredníctvom Slovenskej inovačnej a energetickej agentúry. Hlavnými odlišnosťami medzi vyššie uvedenými mechanizmami pomoci, ktoré podľa NKÚ významne stážajú implementáciu projektov výraďovania, sú rozdielne pravidlá verejného obstarávania a skúsenosti.

Kontrolou projektov NKÚ zistil, že pri niektorých položkách došlo k významným cenovým odchýlkom medzi zmluvne dohodnutými cenami a odhadovanými v technickej štúdii, v jednom prípade aj o vyše 5 500%. Najkritičejšia situácia je v záverečnom, finančne najväčšom projekte výraďovania, implementovanom prostredníctvom SIEA Dekontaminácia a demolácia budov jadrovej elektrárne VI a uvedenie areálu do pôvodného stavu s celkovým odhadovaným rozpočtom 186,527 mil. €. Najvýznamnejším problémom, ktorý bráni v realizácii projektu, je verejné obstarávanie – v čase kontroly po takmer roku a pol od zverejnenia verejného obstarávania nedošlo k výberu úspešného uchádzača, čo významným spôsobom ohrozuje splnenie termínu ukončenia procesu výraďovania do konca roku 2027. Úrad potvrdil zlyhanie vnútorného kontrolného prostredia, najmä vnútorného auditu, ktorý neplnil svoje základné poslanie - napomáhať manažmentu spoločnosti pri rozhodovaní. Vrcholový manažment JAVYS, a.s. akceptoval zistenia NKÚ a promptne a náležite podnikol nápravné opatrenia.

NKÚ odporučil Výboru Národnej rady Slovenskej republiky pre hospodárske záležitosti, aby požadal ministra hospodárstva Slovenskej republiky o zasielanie správy o stave plnenia termínov implementácie záverečného projektu výraďovania vrátane informácie o riadení rizika, a to v pravidelných mesačných intervaloch, až do ukončenia procesu výraďovania jadrovej elektrárne VI Jaslovské Bohunice. Zároveň odporučil zabezpečenie aktualizácie Stratégie záverečnej časti mierového využívania jadrovej energie v SR.



#### 4.2.10. Samospráva plní významné úlohy verejných politík

V kontexte tridsaťročného spoločenského a politickejho vývoja Slovenska sa územná samospráva stala samostatným vykonávateľom verejných politík štátu, ako aj svojich vlastných, vyplývajúcich z jej poslania. Paralelne s týmto kompetenčným vývojom sa odvíjali aj zmeny vo financovaní originálnych a preneseñých kompetencií obcí a samosprávnych krajov.

Miestne a regionálne samosprávy sa stali samosprávy stali vykonávateľmi verejných politík štátu a v niektorých segmentoch aj jej tvorcami. Paralelne s týmto kompetenčným vývojom sa odvíjali aj zmeny vo financovaní, ktoré mali kopírovať aj kompenzáciu nákladov za výkon týchto služieb požadovaných štátom. Menilo sa tiež financovanie originálne vykonávaných služieb na úrovni samospráv. Vytváral sa nielen model výkonu, ale i model vnútornej a nezávislej kontroly samospráv najmä prostredníctvom hlavných kontrolórov samospráv.

Štát si ponechal výkon nezávislej kontroly oddelenej od výkonnej moci. V roku 2006 rozšíril mandát NKÚ o kontrolu všetkých činností samospráv na miestnej i regionálnej úrovni, ktoré sú spojené s využívaním jej finančných prostriedkov a majetku pri plnení originálnych či prenesených kompetencií. Ide najmä o kontrolu efektívnosti a účinnosti zdrojov i systému financovania, ako aj výkonu štátnych politík jednotlivými subjektmi a prínosu systému pre občanov.

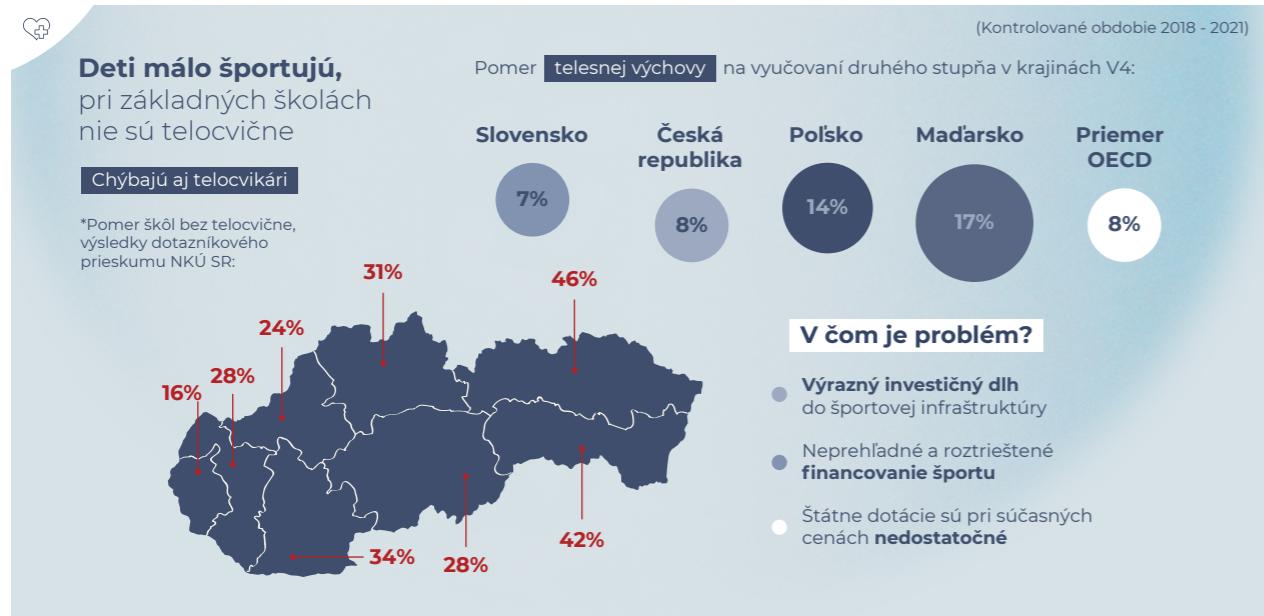
Významnou súčasťou mandátu NKÚ vo vzťahu k samosprávam je kontrola európskych zdrojov, ale aj dotácií štátneho rozpočtu pre programy rozvoja území, podpory cielov politík štátu a investícií, o financovanie ktorých sa samosprávy uchádzajú. V roku 2022 na subjektoch samosprávy boli z pohľadu výkonu verejných politík a stratégí vykonané kontroly v oblasti rozvoja cyklodopravy, rozvoja a podpory športovej infraštruktúry a podpory energetickej efektívnosti budov. V roku 2022 vykonal NKÚ kontroly v 131 subjektoch, a to v 99 samosprávach miestnej a regionálnej úrovne a v 32 organizáciách zriadených obcami, mestami alebo samosprávami krajmi.

Podľa záverov kontroly NKÚ **031/2022 Systém podpory cyklistickej dopravy**, cieľom politiky podpory cyklodopravy ako alternatívy k využívaniu individuálnej automobilovej dopravy je dosiahnuť podiel cyklistickej dopravy na úrovni 10 % z celkovej prepravy. Do kontrolnej akcie bolo zahrnutých 9 miest, z toho 7 krajských. Cieľom bolo zistiť stav financovania, budovania a rozvoja cyklistickej dopravnej infraštruktúry na úrovni samospráv a prepojenie so stratégou štátu. Z celkovo 39 670 kilometrov ciest tvorili na Slovensku miestne komunikácie s určením aj pre cyklistov 5 %. Kontrolórí poukázali aj na to, že existujúce cyklotrasy v mestách nevytvárajú komplexnú sieť a nie vždy sú prepojené na cyklotrasy krajskej úrovne.



Kontrolná akcia **029/2022 Projekty zamerané na zlepšenie energetickej efektívnosti v podmienkach miestnej samosprávy** poukázala na nedostatočné plánovanie v oblasti energetickej efektívnosti. Mestá a obce nemali vypracované energeticke plány, významné obnovy budov mali kontrolované subjekty zapracované iba v programoch hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce alebo mesta. Tie sa nemonitorovali, nevyhodnocovali a priebežne neaktualizovali. Kontrola poukázala na nedostatočnú pripravenosť projektov na rozvoj garantovaných energetickej slúžieb a neochotu miest a obcí tieto služby využívať z dôvodu nevýhodných podmienok pre obce a mestá. Výsledkom politiky znižovania energetickej náročnosti je neefektívny systém financovania podpory znižovania energetickej efektívnosti. Výsledky a plnenie cieľov nievime preukázať, monitorovať a ani plánovať.

Celospoločenský význam a prínos pohybových aktív a podpora športovania je deklarovaná aj v národných koncepcích zámeroch a jedným z motivačných faktorov sú aj vhodné priestorové podmienky už na základných školách. V rámci vízie Vlády SR v dokumente Moderné a úspešné Slovensko sa uvádzajú ako komplementárne opatrenie k reformám vzdelávania aj komplexná obnova budov a dofinancovanie vybavenia škôl vrátane rekonštrukcií telocviční, vnútorných a vonkajších športovisk. NKÚ preto v roku 2022 vykonal kontrolnú akciu **027/2022 Športová infraštruktúra na základných školách**, v ktorej bolo preverených 23 obcí a nimi zriadených základných škôl, ktoré boli príjemcami dotácie z ministerstva školstva určených na rozvoj výchovy a vzdelávania žiakov v oblasti telesnej a športovej výchovy formou dostavby, rekonštrukcie alebo výstavby novej telocvične.



Aj napriek realizovaným rekonštrukciám telocviční prostredníctvom dotácií a vlastných prostriedkov, bol v kontrolovaných subjektoch samospráv vyčíslený existujúci investičný dlh vyše štyri milióny eur. Vyčlenené prostriedky Ministerstva vedy, výskumu a športu SR v roku 2019 vo výške 150 tis. eur na jeden projekt v súčasnej dobe postačujú len na čiastočné rekonštrukcie, nie na výstavbu nových telocviční.

Mestá a obce preukázali pri riešení mimoriadnej situácie spojenej s pandémiou schopnosť prijímať operatívne riešenia zohľadňujúce miestne pomery aj v čase, keď orgány krízového riadenia, prípadne ostatné relevantné orgány len diskutovali o možných opatreniach.

Kontrola NKÚ poukázala na pretrvávajúce a dlhodobo neriešené systémové problémy v oblasti krízového riadenia a civilnej ochrany medzi štátom a samosprávou, ktoré sa odhalili počas pandémie Covid-19. Kontrola identifikovala problematickú koordináciu a plnenie úloh v civilnej ochrane, ale aj nedostatky v kompetenčných oprávneniach medzi mestami a obcami až štátnymi orgánmi.

**Kontrolná akcia 005/2022 Vymáhanie nedoplatkov v samospráve** bola zameraná na vymáhanie daňových nedoplatkov z dane z nehnuteľnosti, poplatku za komunálny odpad a drobný stavebný odpad. Ďalej bolo preverené vymáhanie nedaňových pohľadávok z prenájmu, najmä nebytových priestorov. Pohľadávky vo forme daňových nedoplatkov, resp. nedaňových pohľadávok z prenájmu tvoria významný podiel na sume príslušných príjmov. Bolo preverených 14 vybraných samosprávnych subjektov, ktoré k 31. 12. 2021 vykázali viac ako 4,6 mil. eur daňových nedoplatkov a viac ako 0,8 mil. eur na nedaňových pohľadávkach z prenájmu.

Až 57% kontrolovaných samospráv, ako príjemcovia dotácie, nedodržali pravidlá a podmienky zmlúv o poskytnutí dotácie. V rámci kontroly NKÚ zistil aj to, že inštitucionálna podpora základov aktívneho životného štýlu a jeho budúcich spoločenských benefitov v rámci vzdelávania na základných školách SR je v porovnaní so školami v Maďarsku a Poľsku omnoho nižšia. Telesnej výchove je venovaná výrazne menšia časť celkového povinného vyučovacieho času, na druhom stupni bol rozdiel približne dvojnásobný. Slovensko v tomto ukazovateľi zaostáva aj za Českom či priemerom OECD.

Mimoriadna situácia spôsobená vypuknutím pandémie Covid-19 výrazne zasiahla do života spoločnosti. Mestá a obce mali pri riešení pandémie Covid-19 nezastupiteľnú úlohu. NKÚ v rámci akcie **005/2022 Príjmy obcí v pandémii** preveril u vybraných 21 miest a obcí účinnosť nimi priatých opatrení na poskytovanie služieb občanom v reakcii na pandémiu Covid-19 a vývoj príjmov rozpočtov obcí. Súčasne sme kontrolovali aj inštitucionálne a funkčné nastavenie systému krízového riadenia a vplyv na realizáciu rýchlych a primeraných opatrení počas pandémie. Najväčší dopad pandémie Covid-19 na rozpočty miest a obcí sa v roku 2020 prejavil pri výnose z dane z príjmov fyzických osôb, ktorý medziročne poklesol. Tento výpadok však dokázali mestá a obce nahradiť ostatnými daňovými príjmami, ktorých výšku vedeli ovplyvniť. Viaceré zvyšovali sadzby miestnych daní a poplatkov a tým čiastočne vyrovňali výpadok daňových príjmov.

Značná časť kontrol zameraných na hospodárenie samospráv vychádza z podnetov od občanov, ktorí poukazujú na problematické využívanie zdrojov, netransparentné procesy obstarávania, nedodržiavanie zákonov. Jednou z takýchto kontrol bola aj kontrolná akcia **037/2022 Hospodárenie Košického samosprávneho kraja a Správy ciest Košického samosprávneho kraja**. Kontrola pri hospodárení s majetkom poukázala na nedodržanie zmluvných podmienok zo strany predávajúceho a ich akceptovaní zo

strany kraja a netransparentné konanie pri evidencii a zverovaní majetku do správy organizáciám v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK. Nedostatky boli zistené pri vykonávaní základnej finančnej kontroly v zmysle zákona o finančnej kontrole a audite. NKÚ identifikoval aj konanie v rozpore so zákonom o majetku VÚC, či porušenie zákona o verejnom obstarávaní.

Z pohľadu NKÚ je podstatné, či finančné, materiálne a ľudské zdroje, ktorými samospráva disponuje, sú skutočne zamerané na rozvoj jej územia a potreby jej občanov a že ciele tohto rozvoja sú dosahované efektívne, hospodárne, účelne. Štruktúra kontrolných akcií NKÚ v subjektoch samosprávy je preto veľmi pestrá, zameraná nielen na ich rozpočtové a finančné riadenie, ale aj na celý proces, ktorý podmieňuje výkonnosť použitých zdrojov.

Z pohľadu výsledkov národnej úrovne je potrebné zdôrazniť, že vnútorný kontrolný systém samospráv v mnohých prípadoch je povrchný a neza-

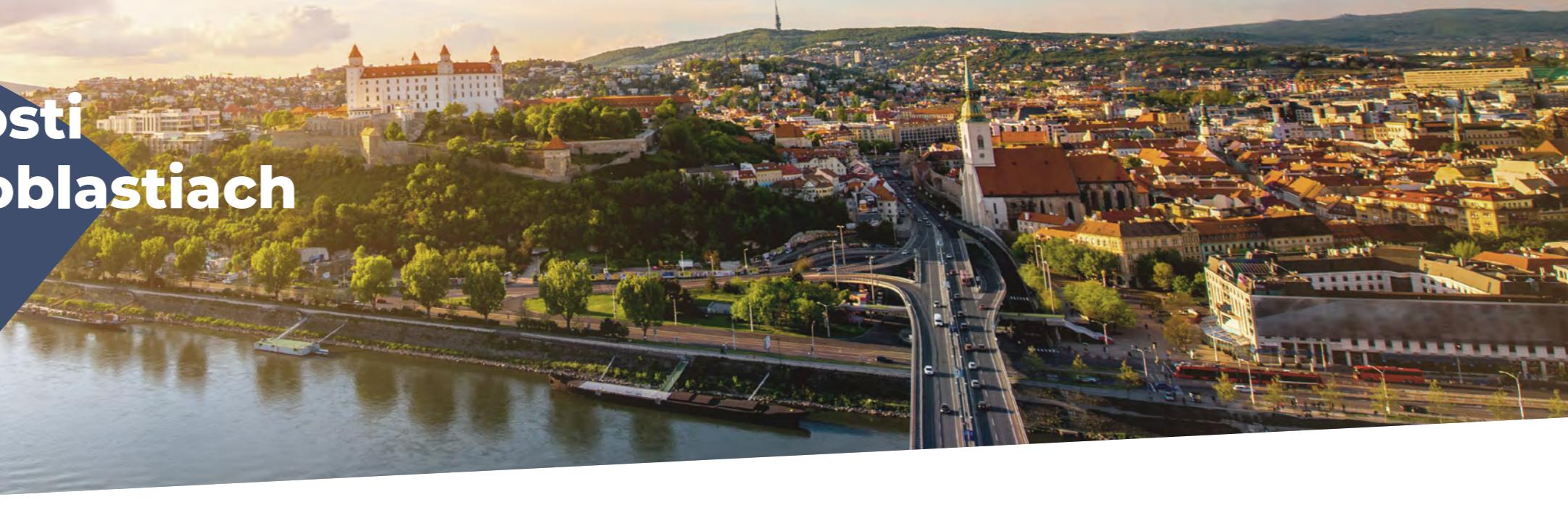
meriava sa na systematické monitorovanie plnenia cieľov a účelnosti a hospodárnosti využívania prostriedkov samospráv.

NKÚ vo svojich výstupoch pravidelne upozorňuje, že mnohé kompetencie nie sú vymedzené dostačne, niektoré ani legislatíva neupravuje, ale samosprávy musia reagovať na vzniknuté problémy. Významne riziko predstavuje prijímanie legislatívnych zmien, ktoré majú z hľadiska rozpočtových dopadov negatívny vplyv na strategické plánovanie zámerov a ich financovanie.

Z hľadiska výkonu verejných služieb štátu patria subjekty samosprávy medzi klúčových partnerov výkonnej moci na centrálnej úrovni a výsledky kontrolnej činnosti odhalili mnohé nedostatky, ktoré vznikajú nedostatočným reflektovaním na skúsenosti z výkonu na úrovni miestnej alebo regionálnej samosprávy. NKÚ neustále apeluje aj na potrebu reformy miestnej samosprávy a zvýšenie jej celkovej efektívnosti.



# 5. Výsledky činnosti úradu v iných oblastiach



## 5.1. Stratégia rozvoja úradu

V roku 2022 NKÚ aktualizoval svoju stratégiu rozvoja. Aktualizované strategické ciele si vyžadujú, aby NKÚ do roku 2025 neustále posilňoval svoju excelentnosť v oblasti hlavných činností. Docieľiť to plánuje prostredníctvom vzdelávacích aktivít, spoluprácou s vedeckými a vzdelávacími inštitúciami, aktívnu účasťou v medzinárodných projektoch a budovaním osobitej identity úradu, ktorá ho jasne vymedzuje v sústave kontrolných inštitúcií, ale aj ostatných orgánov a organizácií verejnej správy.

V oblasti ľudských zdrojov je strategickým cieľom rozvíjať NKÚ ako tím odborných, angažovaných, motivovaných a profesionálnych zamestnancov.

Musí preto aktívne rozvíjať nielen systém vzdelávania ako nástroj zvyšovania odborných kompetencií zamestnancov, ale aj vnútirofaremnú kultúru založenú na otvorenej komunikácii, podporujúcej kritické myšlenie a spoluprácu. Týmto spôsobom chce NKÚ zvyšovať produktivitu, kvalitu a tímovosť pracovných kolektívov, podporiť osobnú angažovanosť a lojalitu k úradu.

Nemenej dôležité pre rozvoj NKÚ je hľadať cesty ako byť atraktívnym zamestnávateľom v systéme verejnej správy. Je potrebné hľadať možnosti vytvárania nielen vhodného pracovného prostredia, ale skvalitňovať proces náboru, výberu, hodnotenia a odmeňovania zamestnancov s jasnými pravidlami a kritériami, ktoré povedú k väčšiemu záujmu odborníkov z externého prostredia a k budovaniu pracovných kolektívov v požadovanej štruktúre.

Nadálej aktuálnym zostáva aj strategický cieľ v oblasti komunikácie so všetkými zainteresovanými stranami prostredníctvom zvyšovania miery všeobecného poznania poslania NKÚ a zvyšovania dôveryhodnosti jeho výstupov. Nemenej dôležitou úlohou bude rozvíjať všetky adekvátne nástroje, formy a metódy internej komunikácie na všetkých úrovniach riadenia.

Kedže aj NKÚ je financovaný z verejných zdrojov, je dôležité aby prostredníctvom finančných štandardov hlavných činností úradu dosahoval vyššiu pridanú hodnotu rozpočtových prostriedkov, ktorími disponuje a aj v tejto oblasti sa stal vzorovou inštitúciou verejnej správy.

## 5.2. Plnenie stratégie v roku 2022

### 5.2.1. Zamestnanci a vzdelávanie

NKÚ mal počas roka 2022 priemerne 287 zamestnancov. Na ústredí NKÚ pracovalo 162 zamestnancov a na expozitúrach 129. V roku 2022 tvorili ženy 63 % všetkých zamestnancov a muži 37 %, čo znamená najväčší podiel žien v radoch NKÚ za uplynulých sedem rokov. Väčšinové zastúpenie žien je aj na poziciách vedúcich štátnych zamestnancov, kde v roku 2022 ženy tvorili až 71 %. Priemerný vek zamestnancov bol 48 rokov.

V kvalifikačnej štruktúre NKÚ výrazne prevažujú zamestnanci s vysokoškolským vzdelaním, ktorí predstavujú takmer 93 %.

V roku 2022 došlo v porovnaní s predchádzajúcimi dvoma rokmi k nárastu fluktuácie na úroveň takmer 10 %. Úrad to však očakával, keďže vo veľkej miere išlo o štátnych zamestnancov, ktorí odišli

do starobného dôchodku alebo ktorých štátnozamestnanec pomer sa skončil na základe zákona kvôli vekovému cenzu.

V roku 2022 sa uskutočnili dve organizačné zmeny. Obe mali významný vplyv na fungovanie úradu. Jedna sa týkala organizačných útvarov, ktoré zabezpečujú podporu kontrolnej činnosti, druhá sa dotkla predovšetkým sekcie kontroly. Podstatou zmeny bolo nastavenie novej organizačnej štruktúry v rámci sekcie kontroly, ktorá má priniesť efektívnejšie riadenie a výkon kontrolnej činnosti.

Mimoriadnu pozornosť venoval NKÚ v roku 2022 kontinuálному vzdelávaniu svojich zamestnancov. Jednou z najvýznamnejších aktivít bola realizácia komplexných vzdelávacích programov pre stanovené cieľové skupiny od novopriyatých zamestnancov, členov a vedúcich kontrolných skupín až po najnáročnejšie moduly určené pre vedúcich kontrolných akcií. Obsah modulov bol zameraný na získanie znalostí o pôsobnosti úradu, činnostiach a štandardizovaných interných postupoch pre výkon všetkých troch typov kontroly – kontroly súladu, finančnej kontroly a kontroly výkonnosti. Súčasťou vzdelávania boli aj školenia zamerané na rozvoj komunikačných, prezentáčnych a jazykových zručností.

Cenné vedomosti a nové zručnosti získali 19-ti kontrolóri zapojení do medzinárodného online vzdelávacieho programu PESA-P, ktorý organizoval sekretariát IDI (INTOSAI Development Initiative) so sídlom v Oslo. Program je zameraný na základné princípy kontroly verejného sektora a na špecifiká kontroly súladu, kontroly výkonnosti a finančnej kontroly. Úrad pravidelne organizuje aj vzdelávacie aktivity z oblasti legislatívy, zamerané na aktuálne znenie zákonov, vyhlášok a s tým súvisiacich odborných témy. Súčasťou

### NKÚ má novú stratégiu, plnenie opatrení bude vyhodnocovať priebežne

#### Zameranie kontrol v rokoch 2023 - 2025

- Životné prostredie
- Verejné zdravie
- Vzdelenie
- Rozvoj infraštruktúry
- Chudoba

#### Rozšírenie tému o aktuálne výzvy doby

- Dôsledky pandémie COVID-19
- Vojnový konflikt na Ukrajine
- Energetická kríza
- Vysoká miera inflácie

#### Aké zmeny čakajú úrad?

Plávajúce plánovanie kontroly  
dopĺňané podľa potreby operatívnosť a flexibilita

Follow-up kontroly na základe analýz  
ak nájdeme pokračujúce riziká,  
výstupy pôjdu príamo vláde a parlamentu

Follow-up kontroly majú za úlohu sledovať  
plnenie prijatých opatrení a ich účelu



vzdelávacích aktivít sú aj pravidelné prezentácie príkladov dobrej praxe z kontrolnej a analytickej činnosti NKÚ. Zamestnanci odboru stratégie a analýz boli minulý rok zapojení do projektu Špičkové vzdelávanie pre zamestnancov analytických útvarov. V rámci projektu sa zúčastnili na šiestich zahraničných vzdelávacích aktivitách. V roku 2022 všetci vedúci štátne zamestnanci absolvovali manažérské vzdelávanie.

## 5.2.2. Komunikácia

### Interná komunikácia

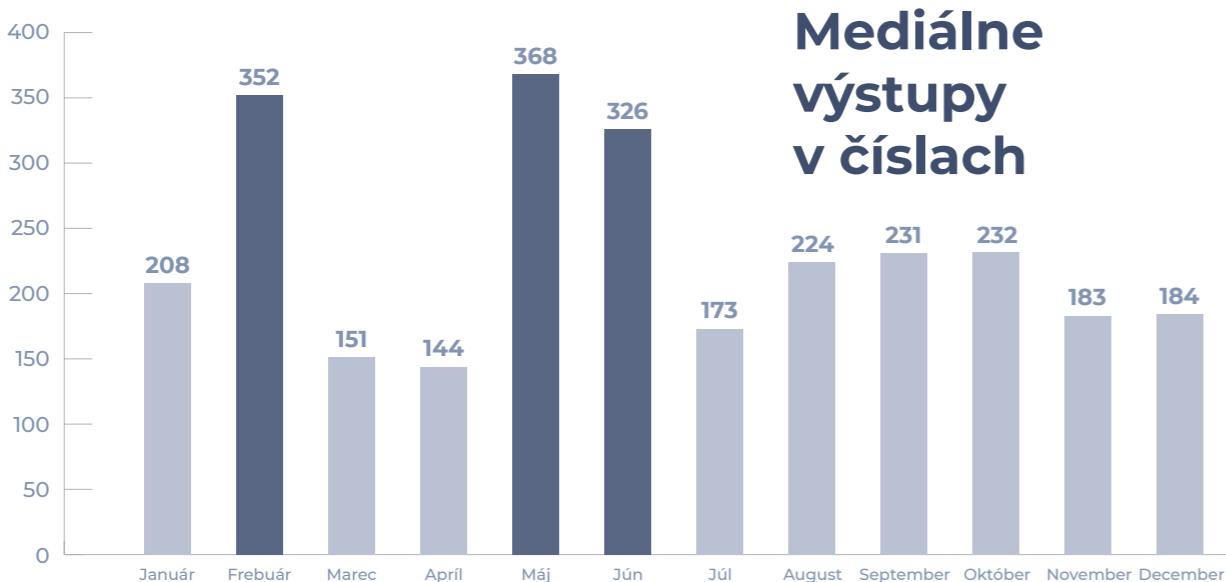
V roku 2022 NKÚ vypracoval strategiu internej komunikácie a rozšíril pôsobnosť komunikačného odboru o túto kompetenciu. Zároveň v závere roka prijal špecialistu internej komunikácie, ktorý bude prostredníctvom moderných nástrojov podporovať zdieľanie informácií o kontrolnej činnosti, aktivitách úradu doma i v zahraničí so všetkými zamestnancami NKÚ bez rozdielu. Nástroje

aktívnej internej komunikácie zároveň pomôžu NKÚ intenzívnejšie sa profilovať ako zamestnávateľ, nemenej dôležitého úlohu bude interná komunikácia zohrávať pri vysvetľovaní strategických cieľov úradu.

### Externá komunikácia

NKÚ aj v roku 2022 úspešne pokračoval v projekte širokej externej komunikácie zameranej na všetky skupiny odborných aj laických recipientov. Médiá v minulom roku priniesli takmer 3 000 mediálnych výstupov o NKÚ, ktoré zachytily denný monitoring. Výskyt zmienok o NKÚ výrazne narastal v súvislosti s blížiacou sa voľbou predsedu úradu, teda vo februári, v máji a júni.

V priebehu roka úrad vydal 52 tlačových správ, teda priemerne jednu týždenne. Obsah tlačových správ pozostáva väčšinou z kontrolných zistení NKÚ. V roku 2022 médiá citovali výsledky kontrol NKÚ v 1 389 prípadoch.



Vedenie úradu počas roka poskytlo 25 rozhovorov pre médiá ako napríklad SME, Aktuality.sk, Hosťodarske noviny video, Trend, TASR video (teraz.sk), podcast JOJ24, Ranné správy RTVS či Téma dňa v TA3. Úrad zrealizoval dve tlačové konferencie, ktoré sú naviazané na zvolenie/výročie zvolenia predsedu a ďalšiu tesne pred Vianocami, na ktorej úrad vyhodnotil končiaci sa rok a predstavil plány na ďalšie obdobie.

Komunikačnou novinkou je podcast ctrl+A, ktorý NKÚ spustil v októbri 2022. Snaží sa ním priblížiť zistenia kontrolárov novinárom a odbornej, ale aj laickej verejnosti. Za toto obdobie vznikli tri epizódy. Projekt autorských (in-house) podcastov ctrl+A dostal priestor v poslednom kvartáli. Trojica prvých dielov bola úspešná z technickej, produkčnej aj postprodukčnej stránky a aj preto bude v tomto formáte NKÚ pokračovať.

## Začali sme s podcastom



Nové méty NKÚ dosiahol aj v oblasti sociálnych sietí. Počet followerov opäť rásť, na Facebooku prekročil 5 500 fanúšikov.

Medzi najúspešnejšie témy, ktoré NKÚ komunikoval na sociálnych sietiach, patrili kontroly stavu mostov,

dostupnosti škôlok, podpory cylotrás, projektu UNI-TAS, ale aj subjektov SPF, JAVYS a NPPC. Celkovo NKÚ publikoval v roku 2022 na sociálnych sietiach 888 výstupov, čo je v premere 74 výstupov za mesiac. Dostal sa na úroveň 309 tisíc zobrazení, priemerne necelých 26 tisíc zobrazení postov na mesiac.



Návštavnosť webovej stránky NKÚ v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi narastla vo všetkých sledovaných ukazovateľoch. Najsilnejší mesiac z pohľadu návštavnosti bol v roku 2022 máj, kedy na stránku prišlo 9 385 unikátnych návštěvníků, až 96 % z nich priamo, len zostávajúce štyri percentá cez prehliadač. V porovnaní s rokom 2021 si návštěvníci na webu prezreli aj viac stránok.

V roku 2022 NKÚ vybavil takmer 700 podaní verejnosti, ktoré obsahovali podnety a otázky od občanov aj zástupcov rôznych spoločenstiev a spoločností, vrátane žiadostí o súčinnosť od štátnych inštitúcií. Mierne sa zvýšil podiel anonymných podaní od občanov, ktorí upozorňovali na pochybenia pri nakladaní s majetkom alebo finančnými prostriedkami v konkrétnych obciach. Upozorňovali aj na nedostatočnú činnosť hlavných kontrolárov obcí.

V období tesne pred aj po komunálnych voľbách sa vyskytlo viac prevažne anonymných podaní, v ktorých občania upozorňovali na zlú finančnú kondíciu či platobnú neschopnosť obcí v dôsledku nedostatočne kontrolovanej činnosti bývalých starostov obcí. Ďalšie podnety vyjadrovali pochybnosti o nakladaní s verejnými financiami a majetkom štátu v štátnych podnikoch, žiadali o vykonanie kontroly. NKÚ sa každým podnetom zaoberá a mnogé z nich využíva pri svojej analytickej a plánovacej činnosti. Zároveň sú podnety priamym zdrojom mapovania problémových miest najmä na úrovni miestnej samosprávy.

### 5.2.3. Rozpočet a inovácie

Inštitucionálnu nezávislosť NKÚ dopĺňa aj nezávislosť finančná, ktorú zabezpečuje rozpočet schváľovaný výborom a plénom Národnej rady SR. V roku 2022 hospodáril NKÚ v rámci svojej kapitoly so 14,3-miliónovým rozpočtom, rozhodujúca časť zdrojov smerovala na úhradu mzdových nákladov. Priemerná mzda zamestnanca bola 2260 eur.

NKÚ v roku 2022 pokračoval aj v rozvoji digitálnych technológií. Po úspešnej migrácii boli v priebehu roka hlavný agendový systém Kontrolórsky informačný systém a webové sídlo NKÚ prevádzkované z prostredia Vládneho cloudu Ministerstva vnútra SR. V júni 2022 NKÚ spustil rozvojový projekt, ktorého cieľom je do júla 2023 implementovať a integrovať novú modernú platformu DMS a nástroj na správu registratúry Fabasoft.

V auguste 2022 úrad spustil projekt Zvýšenie kybernetickej bezpečnosti NKÚ, ktorého hlavné aktivity realizuje Kompetenčné a certifikačné centrum kybernetickej bezpečnosti. Do septembra 2023 budú zavedené bezpečnostné dokumenty a procesy zabezpečujúce governance informačnej a kybernetickej bezpečnosti, budú preškolení všetci zamestnanci v oblasti kybernetickej bezpečnosti. Taktiež bude zavedený nástroj na evidenciu informačných aktív, ich klasifikácie a kategorizácie a riadenia rizík a incidentov, ktorý bude prepojený s centrálnym systémom riadenia kybernetickej bezpečnosti Ministerstva investícii, regionálneho rozvoja a informatizácie (MIRRI).

V roku 2022 NKÚ ďalej rozvíjal vlastnú aplikáciu MuMap – Municipalities on Map, ktorá je nástrojom verejnej kontroly v samospráve. Na vizualizáciu údajov o mestách a obciach NKÚ použil voľne dostupný softvér a vzniklo tak viacero interaktívnych map. Od roku 2020 úrad vytvoril v MuMap-e päť tematických záložiek. Okrem základnej charakteristiky všetkých obcí v jednej mape nájdú užívateľia

aj prehľad vykonaných kontrol NKÚ. Vyhľadávanie zistení z kontrol v obciach SR od roku 2012 je možné na samostatnej mape. Ďalšie interaktívne mapy sú venované aj hospodáreniu obcí a samostatná záložka umožňuje vyhľadávať údaje o čerpaní eurofondov. V roku 2022 sme vytvorili novú záložku v súvislosti s kontrolou zameranou na znížovanie negatívnych dopadov pandémie COVID-19. Nová interaktívna mapa umožňuje vyhľadávanie poskytnutých finančných príspevkov pre prijímateľov v obci z projektov Prvej pomoci za obdobie od marca 2020 do júna 2022.

V roku 2022 NKÚ pokračoval aj s aktivitami podporujúcimi greenpolicy. Podarilo sa ukončiť prelomový projekt výmeny trubicového osvetlenia v kanceláriach bratislavskej budovy ústredia za nové LED osvetlenie so Smart technológiou. Projekt výmeny svietidiel spolu s riadiacim systémom osvetlenia je svojou veľkosťou a rozsahom použitia riadiacich prvkov považovaný za unikátny a doposiaľ najväčší svojho druhu v rámci strednej Európy.

Použitý systém riadenia v budove NKÚ uľahčuje inštaláciu a správu bezdrôtového prepojenia osvetlenia prostredníctvom mobilnej aplikácie. Tá umožňuje jednoduchšiu montáž a nastavenie úrovne osvetlenia, čo má za následok zlepšenie podmienok pracovného prostredia pre zamestnancov. Náklady na energie pomáha znížovať optimalizované a prispôsobiteľné svetlo, ktoré zároveň zodpovedá potrebám zamestnancov, typu práce a bezpečnostným požiadavkám. Náklady na projekt boli 128-tisíc eur, predpokladaná úspora nákladov na elektrickú energiu pri LED osvetlení je až do 75 %.

V rámci opatrení na úsporu nákladov na elektrickú energiu úrad vymenil staršie elektrické spotrebiče za nové. Zelenú politiku zohľadňoval aj pri súťaži na dodávateľa upratovacích služieb. Vozový park služobných motorových vozidiel NKÚ bol v roku 2022 rozšírený o jedno nové vozidlo, formou verejného obstarávania NKÚ vysútažil dodávateľa na nové SuperB Style Liftblack 2.0TSI v hodnote 45,3-tisíc eur.

### 5.2.4. Vzťahy NKÚ s domácimi inštitúciami a medzinárodnými partnermi

NKÚ aj v roku 2022 pokračoval v spolupráci s odborníkmi z externého prostredia, vrátane akademického sektora a mimovládnych organizácií. Považuje ich za partnerov a ich skúsenosti využíva pri plánovaní kontrolných akcií, prizýva ich ako odborných expertov aj do vybraných kontrolných akcií. Úrad plánuje využívať externých domáčich expertov aj pri vzdelávaní a zvyšovaní odbornej kvalifikácie kon-

trolórov. Neustále vzdelávanie kontrolórov je nevyhnutné pre to, aby výstupy úradu boli akceptované subjektmi a aj v rámci širšej občianskej spoločnosti.

Najvyšší kontrolný úrad je aktívny aj v medzinárodných a európskych zoskupeniach kontrolných inštitúcií celého sveta – INTOSAI a EUROSAI, kde sa aktívne zúčastňuje na rokovaniach a konferenciach. V roku 2022 slovenský NKÚ zorganizoval pravidelné stretnutie NKI krajín V4+2 v Rajeckých Tepliciach za účasti najvyšších predstaviteľov kontrolných inštitúcií Českej republiky, Poľska, Rakúska, Maďarska a Slovinska. V septembri NKÚ zorganizoval stretnutie členov Pracovnej skupiny pre fiškálnu politiku krajín EU +EDA, v Bratislave. V októbri 2022 NKÚ prijal delegáciu z partnerskej inštitúcie zo Spojených arabských emirátov (SAE), rokovania boli zamerané na výmenu informácií v oblasti metodiky hodnote-

nia kvality práce kontrolných inštitúcií na národnej a regionálnej úrovni. SAE odovzdal aj svoje skúsenosti inštitúcie s právomocou na boj proti korupcii.

NKÚ je aktívny v medzinárodných pracovných skupinách pre kontroly v životnom prostredí „WGEA INTOSAI“ a „WGEA EUROSAI“. Skupina je zameraná na výmenu skúseností medzi nezávislými kontrolnými úradmi v oblasti metodiky kontrol v životnom prostredí, ako aj na uskutočňovanie spoločných projektov a vypracovávanie metodík. Jej členmi je vrátane NKÚ 89 národných kontrolných úradov z celého sveta a pracuje pod záštitou Medzinárodnej organizácie kontrolných inštitúcií (INTOSAI). V roku 2022 získal ocenenie skupiny za aktívne vzájomné prepájanie praxe medzi nezávislými kontrolnými úradmi a WGEA INTOSAI aj špecialista Úradu na environmentálnu politiku Vladimír Matuš.

# 6. Príloha

## Prehľad kontrolných akcií zaradených do Správy o výsledkoch kontrolnej činnosti NKÚ SR za rok 2022

**032/2021**  
Proces výraďovania blokov V1 jadrovej elektrárne Jaslovské Bohunice

**036/2021**  
Športové zväzy

**040/2021**  
Nezrovnalosti programového obdobia 2014 – 2020

**001/2022**  
Správa DPH pri dovoze tovaru z tretích krajín – režim 42

**002/2022**  
Správa prepadnutého majetku

**003/2022**  
Poskytovanie pomoci v hmotnej núdzi

**004/2022**  
Spotrebiteľské práva občana

**005/2022**  
Príjmy obcí na poskytovanie kvalitných služieb občanom počas pandémie

**006/2022**  
Hospodárenie v NDS, a.s

**007/2022**  
Systém prenájmu poľovných pozemkov

**008/2022**  
Naplnenie Stratégie Slovenskej republiky pre integráciu Rómov do roku 2020 v oblasti vzdelávania

**009/2022**  
Národné zdravotné registre NCZI

**010/2022**  
Úrad priemyselného vlastníctva Slovenskej republiky

**011/2022**  
Stratégia rozvoja dopravy v SR so zameraním na dopravnú infraštruktúru

**012/2022**  
Obnova verejných budov

**013/2022**  
Register právnických osôb, podnikateľov a orgánov verejnej moci

**015/2022**  
Implementácia klasifikačného systému DRG v podmienkach Slovenskej republiky

**016/2022**  
Portály a systémy v Centre vedecko-technických informácií Slovenskej republiky

**017/2022**  
Rizikové pohľadávky štátnych finančných inštitúcií

**018/2022**

Vykazovanie majetku a záväzkov v individuálnej účtovnej závierke Ministerstva životného prostredia SR a organizácií v jeho pôsobnosti

**019/2022**

Vykazovanie majetku a záväzkov v individuálnej účtovnej závierke Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR a organizácií v jeho pôsobnosti

**020/2022**

Využívanie Elektronického systému monitoringu obvinených a odsúdených osôb

**021/2022**

Vystrojovanie príslušníkov ozbrojených síl Slovenskej republiky

**022/2022**

Využívanie systému eHealth

**025/2022**

Systém modernizácie a prevádzky osobných vlakových súprav

**026/2022**

Znižovanie negatívnych dopadov pandémie COVID-19

**027/2022**

Športová infraštruktúra na základných školách

**028/2022**

Bezpečnostné služby ako jedna z foriem ochrany majetku vo verejnej správe

**029/2022**

Projekty zamerané na zlepšenie energetickej efektívnosti v podmienkach miestnej samosprávy

**030/2022**

Vymáhanie nedoplatkov v samospráve

**031/2022**

Podpora cyklistickej dopravy

**032/2022**

Štátny program sanácie environmentálnych záťaží (2016 – 2021)

**034/2022**

Príprava stanoviska k návrhu štátneho záverečného účtu za rok 2021

**036/2022**

Príprava stanoviska k návrhu štátneho rozpočtu na rok 2023

**037/2022**

Nakladanie s majetkom a finančnými prostriedkami KSK a SC KSK

**038/2022**

Nakladanie s verejnými prostriedkami a majetkom obce Uhlišká

**039/2022**

Hospodárenie vybraných poskytovateľov záchranných zdravotných služieb

**040/2022**

Systém programového rozpočtovania v štátnej správe

**041/2022**

Systém riadenia, financovania a plnenia vybraných úloh NPPC

**042/2022**

Stav a úroveň plnenia vybraných opatrení prijatých Pôdohospodárskou platobnou agentúrou na základe kontrol NKÚ SR vykonaných v rokoch 2016 až 2020

**043/2022**

Hospodárenie Slovenského národného divadla





Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky  
Priemyselná 2  
Bratislava 26  
824 73  
Web: [www.nku.gov.sk](http://www.nku.gov.sk)  
E-mail: [info@nku.gov.sk](mailto:info@nku.gov.sk)  
Telefón: +421 2 501 14 911 (podateľňa)  
Vydal: Najvyšší kontrolný úrad SR, 2023

PARSIMONI

